## Úvodní koncept rozvoje OK4Inovace – Inovačního centra Olomouckého kraje

Inovace jsou zásadním hybatelem prosperity každého regionu. Inovační centrum je zásadní agilní jednotkou pro realizaci změny – mělo by se jednat o efektivní nástroj kraje. Úkoly prvního roku existence budou spočívat v první řadě v analýze současného stavu OK4Inovace, vyhodnocení aktivit, převzetí dobré praxe a poučení se z neúspěchů.

Samozřejmostí, resp. nutností, je zapojení OK4Inovace do stávajících sítí regionálních i národních institucí a platforem, které se věnují podpoře podnikání a výzkumu, vývoje a inovací, a navázání strategických partnerství s nimi. Zároveň bude třeba rozběhnout první služby pro podporu podnikání, výzkumu, vývoje a inovací a šířit povědomí u cílových skupin (studentů, malých a středních podniků, vědeckých organizací) o aktivitách a službách centra. Aby se OK4Inovace mohlo stát významným hybatelem inovačního prostředí Olomouckého kraje, je třeba naplnit následující podmínky.

* Kvalitní tým
* Udržitelný rozpočet
* Rychlou realizaci základních oblastí podpory inovací

**Kvalitní tým**

Tým OK4Inovace je tvořen následujícími pozicemi:

* Ředitelka sdružení
* RIS3 krajský manažer
* Marketingový manažer
* Developer inovací 1
* Developer inovací 2
* Analytik
* RIS3 metodik
* Odborný asistent
* Finanční manažer

V tomto složení je OK4Inovace schopno zajistit základní rozsah své činnosti, tj. primárně realizovat administraci projektů Smart Akcelerátor Olomouckého kraje II., aktivně se zapojit do aktivit Smart Region Olomoucký kraj a případně dalších projektů (viz níže). OK4Inovace předpokládá také zapojení externích spolupracovníků z řad expertů v jednotlivých inovačních oblastech. Tito experti by byli z velké části součástí vybudovaného poolu expertů OK4Inovace a byli by k dispozici formou placených konzultací firmám Olomouckého kraje (dále viz níže program PLATINN).

### Udržitelný rozpočet

Pro období prvního roku předpokládám potřebu naplnění rozpočtu ze strany Krajského úřadu Olomouckého kraje v minimální výši cca 4 mil. Kč (pro závěrečná období roku 2019 bylo již řešeno mimořádnými opatřeními). Z hlediska „startovacího“ rozpočtu jde o základní částku, která je velmi nízká v porovnání s jinými kraji, které se rozvoji vlastních inovačních center věnují dlouhodoběji. Přesto lze pro rok 2020 na základní chod organizace považovat tuto částku jako dostatečnou. Je potřeba v tomto ohledu zdůraznit, že je nezbytně nutné, aby ambice Olomouckého kraje v oblasti podpory ekoinovačního systému byly podpořeny odpovídajícími finančními prostředky s odpovídající zpětnou vazbou a vyhodnocením efektivity vynaložených financí. Příklady dobré praxe z ostatních krajů dokládají, že tento směr má své opodstatnění a pozitivní dopady.

V průběhu roku 2020 bude rozpočet postupně naplňován i dalšími finančními prostředky. Konkrétně se bude jednat o finance v rámci administrace Smart Akcelerátoru 2, finance na realizaci projektu, finance za administraci projektů financovaných Evropskou investiční bankou prostřednictvím investičních fondů, případně ITI Olomoucké aglomerace, program přeshraniční spolupráce (CZ-PL), případně další evropské a komunitární dotační programy.

Jedním z cílů pro rok 2020 je komplexní aktualizace strategie a koncepce fungování OK4Inovace takovým způsobem, aby byla organizace schopna poskytovat také služby hrazené klienty, tj. rozvíjela také vlastní zdroje. Současně tím bude posílen tlak na zvyšování kvality poskytovaných služeb a jejich neustálý rozvoj (viz rovněž níže: základní oblasti činností).

### Základní oblasti činností

* Koncentrace činnosti na development inovačního ekosystému regionu (strategické projekty/témata RIS3 OK, ITI Olomoucké aglomerace, Smart Akcelerátor OK II), síťování (firmy a veřejný sektor včetně VŠ), budování značky
* Zaměření služeb: **rozvoj nových firem (inkubační program)** – potřeba navýšení financování o 0,5 úvazku člověka na tento program (bude důležité postupně navyšovat peníze na mentory - lidi, kteří radí začínajícím podnikatelům) - v první fázi jsme schopni dohodnout se s vytipovanými lidmi, kteří budou ochotni bez nároku na honorář poradit, protože budou chtít být s námi v komunitě, posléze budeme schopni práci těchto mentorů finančně odměnit.
* Jednou z klíčových priorit je zajistit spolupráci s investory - vybudování sítě, připravit úvodní **eventy** (například Start-upový festival, případně tematický hackathon), v neposlední řadě bychom rádi rozjeli i program **podpora podnikavosti**, což je program spolupráce s firmami a akademickou sférou (např. kurz na některé VŠ na téma Podnikání v regionu).
* Rozvoj spolupráce firem a výzkumných organizací: program **Inovační vouchery Olomouckého kraje** (administrovalo by a konzultovalo OK4Inovace) – Věda a Výzkum jako prostředek pro inovace ve firmách. Úzká spolupráce s výzkumnými organizacemi a propagace VaV regionu.
* Dále plánujeme během 2020 získat i kompetence pro vedlejší činnosti, jakými budou odborné studie, analýzy, či menší zakázky.

Za jednu z nejprogresivnějších aktivit centra považujeme možnost zapojit se do programu PLATINN, který přináší větší důraz na inovace v existujících firmách. Program PLATINN zvyšuje inovační výkonnost malých a středních firem a tím konkurenceschopnost regionu. Jedná se o metodiku využívanou pro spolupráci firem a expertů pro jednotlivé oblasti byznysu, která byla převzata ze Švýcarska. Díky programu firmy odhalí inovační příležitosti a realizují změny vedoucí k růstu firmy a rozvoji regionu. Převažující způsoby spolupráce jsou koučink a facilitativní mentorink. Hlavními hodnotami programu PLATINN je:

* **Dlouhodobé strategické partnerství**
* **Posilování konkurenceschopnosti krajů a ČR**
* **Kultivace podnikatelského prostředí**
* **Podpora principů otevřenosti a sdílení**

Program PLATINN je rozdělen do dvou fází

1. Fáze 1 je pro firmu vždy zdarma a může trvat maximálně 40 hodin spolupráce s Expertem. Do této fáze smí jedna firma vstoupit pouze jednou.
2. Fáze 2 je vždy z poloviny spolufinancovaná firmou a může trvat maximálně 80 hodin. Do této fáze lze vstupovat opakovaně vždy, když má firma v plánu realizovat nový změnový projekt.

Hodinová sazba Experta je stanovena ve všech službách na 1500 Kč za hodinu bez DPH.

V současnosti je program PLATINN aktivně realizován v těchto krajích: Ústeckém, Libereckém, Středočeském, Jihomoravském a Zlínském (více viz <http://platinn.cz/>). Již proběhlo úvodní setkání v JIC na téma PLATINN a budeme v něm dále pokračovat.

Další zásadní aktivitou, kterou bych chtěla, aby OK4Inovace realizovalo, je vytvoření jednoho z Center pro digitální inovace v Olomouckém kraji a administrace jeho činností. Jedná se o iniciativu EU s názvem Program Digitální Evropa, což je odpověď Evropské Komise na výzvu digitální transformace. Jedná se o investiční doplněk ke Strategii pro jednotný digitální trh EU.

Centra pro digitální inovace:

* Vychází z Programu Digitální Evropy
* Propojení inovačních technologií a malých a středních podniků
* Poskytování služeb digitální transformace
* Regionální neziskové „One-Stop-Shopy“ pro malé a střední podniky
* Zvyšování povědomí o nutnosti digitalizace malých a středních podniků

Základní služby Centra pro digitální inovace:

* Vývoj a testování produktů před finální výrobou a uvedením na trh
* Poskytování služeb a kapacit souvisejících s využíváním disponibilní digitální infrastruktury
* Podpora při hledání investic
* Vzdělávání a rozvoj dovedností (training opportunities)
* Podpora regionu v budování inovativního ekosystému a spolupráce

Podmínky kladené na národní síť Center pro digitální inovace:

* Budou respektovat RIS3 strategii ČR
* Budou vycházet z vyhodnocení silných a slabých stránek ekonomiky
* Budou vycházet z potřeb a příležitostí v regionu
* Důraz na Specializaci CDI
  + na konkrétní technologii (AI, robotika apod.)
  + na konkrétní sektor (zpracovatelský průmysl, zdravotnictví, zemědělství atd.)
* Bude vybaven dostatečným zázemím (fyzická infrastruktura, odborné kapacity)

Snaha o získání jednoho z Center pro digitální inovace by měla být společným cílem Olomouckého kraje a OK4Inovace. Stejně tak by tyto dva subjekty ve spolupráci s akademickou sférou kraje a zástupci Hospodářské komory měly navrhnout chtěnou specializaci Centra Digitálních Inovací, která bude vycházet z priorit Kraje a bude v souladu se strategií RIS3 Olomouckého kraje.

Další potenciálně velmi zajímavou a inovacím v Olomouckém kraji prospěšnou aktivitou může být spolupráce s novým investičním fondem Lighthouse Ventures, který se stal jedním ze dvou vítězů výběrového řízení u Evropského investičního fondu (EIF). Ten v Česku hledal správce fondů rizikového kapitálu, do nichž by vložil peníze z programu se stamiliony korun od vlády a Evropské investiční banky na podporu začínajících firem. Zaměřuje se na hodně rané fáze podnikání v oblastech, jako jsou virtuální realita, biotechnologie, umělá inteligence, kybernetická bezpečnost, internet věcí nebo chytrá doprava. S majiteli investičního fondu jsem v kontaktu a jsme předběžně domluveni na spolupráci.

Nedílnou součástí činnosti OK4Inovace je komunikace a podpora osvěty v oblasti působnosti naší organizace. V tomto ohledu je potřeba provést co nejdříve rebranding inovačního centra Olomouckého kraje a současně spolu s tím rychle rozvinout a doplnit komunikační nástroje a kanály.

### Vytipovaní partneři pro spolupráci

Rádi bychom podpořili intenzivnější vytváření sítě přirozených partnerů na úrovni regionu i České republiky. Vzhledem k tomu, že naším cílem je vytvořit z OK4Inovace stabilní a neustále se vyvíjející krajské inovační centrum z pohledu reálných výsledků (myšleno počtem podpořených firem z pohledu transferu výsledků vědy a výzkumu, úspěšně rozjetých start-upů, realizovaných investic do začínajících firem prostřednictvím investičního fondu), chceme se zaměřit i na spolupráci s těmi nejlepšími inovátory na světě, za které považuji Skandinávii, Izrael a Estonsko.

**Prioritními partnery** pro násjsou Univerzita Palackého Olomouc, Vysoká škola báňská Ostrava, VUT Brno, Inovační centra Moravskoslezského kraje, Jihomoravského kraje a Ústeckého kraje. V této oblasti je specifickým partnerem Inovační centrum Zlínského kraje a to především proto, že Olomoucký kraj společně se Zlínským krajem tvoří jeden z regionů NUTS2. Toto je důležité mj. například pro přípravu a realizaci projektů v rámci HORIZON 2020, případně HORIZON EUROPE pro příští programové období, kde může být kooperace a intenzivní spolupráce v rámci NUTS2 naprosto zásadní. Kontakty s partnery ze Zlínského kraje již byly zahájeny na centrální úrovni a je prioritou se co nejdříve zapojit do aktivit pracovních skupin především na MPO, MMR a MŽP.

### Shrnutí a dovětek

**Výše uvedený úvodní koncept OK4Inovace je pracovním materiálem. V současné chvíli pokračuje rozjezd projektu Smart Akcelerátor Olomouckého kraje II. (SAOKII.) s tím, že je revidována za plného provozu činnost celé organizace. V roce 2019 bylo potřeba překlenout obtížné období a situaci nedostatku finančních zdrojů na pokrytí běžných výdajů. Současně bylo v závěru roku 2019 velmi rychle a za náročných podmínek zajištěno personální obsazení klíčových pozic v projektu SAOKII.**