

# Výroční zpráva

# 2025

## Obsah

---

1. Základní údaje.....	5
1.1 Poslání, vize, hodnoty společnosti.....	6
2. Přehled o činnosti.....	7
2.1. Organizační struktura.....	7
2.2. Zaměření organizace.....	8
2.3. Poskytovaná zdravotní péče.....	9
2.3.1. Celkový počet ošetrovacích dnů.....	11
2.3.2. Léčebna plicní (PNE).....	11
2.3.3. Léčebna následné péče, pracoviště Paseka a pracoviště Moravský Beroun.....	13
2.3.4. Ošetrovatelská lůžka (dlouhodobá péče).....	15
2.3.5. Léčebna rehabilitace.....	17
2.3.6. Sociální hospitalizace.....	18
2.4. Ambulantní provoz.....	21
2.4.1. Ambulantní provoz.....	22
2.4.2. Konsiliární služby.....	24
2.4.3. Psycholog ve zdravotnictví.....	25
2.4.4. Nemocniční kaplan/ka.....	25
2.5. Oddělení klinické biochemie.....	26
2.6. Fyzikální a léčebná rehabilitace.....	27
2.7. Úsek ošetrovatelské péče 2025.....	28
2.8. Úspěchy a záměry OLÚ Paseka.....	29
2.8.1. Úspěchy.....	29
2.8.2. Investiční akce.....	30
2.8.3. Akce s přesunutým dokončením do roku 2026.....	33

2.8.4.	Opravy nad 40.tis. Kč .....	33
2.8.5.	Pokračující investiční akce .....	35
2.8.6.	Záměry .....	38
3.	Indikátory kvality a sledování rizik .....	41
3.1.	Strategie kvality OLÚ a opatření přijatá v oblasti zvyšování kvality péče a bezpečí pacienta .....	41
3.2.	Řízení rizik .....	42
3.3.	Řízení rizik .....	43
3.4.	Počet hospitalizovaných pacientů .....	45
3.5.	Průměrná ošetrovací doba .....	45
3.6.	Indikátory kvality .....	45
3.6.1.	Prevence infekcí spojených se zdravotní péčí (HAI) .....	45
3.6.2.	Dekubity .....	47
3.6.3.	Pády .....	48
3.6.4.	Výživa .....	49
4.	Přehled o zaměstnancích .....	51
4.1.	Lékaři, nelékařský zdravotnický personál .....	51
4.2.	Rozbor pracovní neschopnosti za rok 2025 .....	53
4.3.	Rozbor stavu pracovníků za rok 2025 .....	53
4.4.	Limit na mzdy – v tis. Kč .....	54
4.5.	Péče o zaměstnance .....	55
5.	Základní údaje o hospodaření .....	57
5.1.	Komentář k roční účetní závěrce ke dni 31. 12. 2025 a rozborům hospodaření .....	57
5.1.1.	Stručné zhodnocení hlavní činnosti organizace v uplynulém roce .....	57
5.1.2.	Stručné zhodnocení doplňkové činnosti organizace v uplynulém roce .....	57
5.1.3.	Uvedení hlavních změn v organizační struktuře a dalších důležitých skutečností, které výrazně ovlivnily činnost organizace a výsledek hospodaření .....	58
5.2.	Tvorba výsledku hospodaření .....	58

5.2.1.	Hlavní činnost .....	58
5.3.	Doplňková činnost .....	69
5.3.1.	Náklady v doplňkové činnosti.....	70
5.3.2.	Výnosy v doplňkové činnosti .....	73
5.3.3.	Výsledek hospodaření .....	75
5.4.	Peněžní fondy .....	80
5.5.	Závazné ukazatele .....	80
5.6.	Stav pohledávek a závazků .....	81
	Přehled nedobytných pohledávek.....	81
5.7.	Hospodaření s majetkem.....	82
5.8.	Inventarizace .....	87
5.9.	Zhodnocení využívání majetku.....	87
5.10.	Způsob likvidace vyřazeného majetku.....	87
5.11.	Informace o pojistných událostech na majetku .....	87
5.12.	Přehled věcných darů .....	88
5.13.	Ostatní .....	89
<b>5.14.</b>	<b>Závěr.....</b>	<b>90</b>
6.	Zabezpečení hospodářsko-technické správy .....	91
6.1.	Prádelna .....	91
6.2.	Odpadové hospodářství.....	92
6.3.	Stravovací provoz .....	93
6.4.	Spotřeba elektrické energie .....	94
6.5.	Spotřeba zemního plynu .....	95
6.6.	Spotřeba vody za rok 2025 .....	96
6.7.	Pohonné hmoty .....	97
6.8.	Vlastní drobná údržba.....	98
6.9.	Investiční akce .....	99

6.10. Drobný dlouhodobý majetek .....	99
7. Výuková, vzdělávací a publikační činnost.....	100
7.1. Vzdělávání.....	100
7.2. Aktivní účasti.....	102
7.3. Náklady na prohlubování a zvyšování kvalifikace za rok 2025.....	102
8. Další údaje.....	103
8.1. Vnitřní kontrola a audit.....	103
8.1.1. Vnitřní kontrolní systém .....	104
8.1.2. Kontrola smluvních vztahů .....	104
8.2. Oblast kontrol v dalším období.....	105
8.3. Vnější kontroly .....	106
8.4. GDPR .....	109
8.5. Stížnosti, pochvaly.....	110
8.6. Agenda pohledávek.....	110
8.7. Agenda pracovních úrazů .....	112
8.8. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím v roce 2025.....	113
8.9. Nežádoucí události .....	113
8.10. Certifikace .....	115
8.10.1. ČSAZ .....	115
8.10.2. Basální stimulace.....	115
8.10.3. Akreditované pracoviště pro výuku .....	115
8.10.4. Garance kvality komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými ránami ...	115
8.10.5. Certifikát externího auditu RTG pracoviště .....	115
8.10.6. Certifikáty NASKL R3 .....	115
8.10.7. Certifikát ISO 50001: 2019 .....	115
9. Přílohy.....	116

## 1. Základní údaje

**Název organizace:** Odborný léčebný ústav Paseka, příspěvková organizace (dále OLÚ Paseka)

**Sídlo organizace:** Paseka 145, 783 97 PASEKA

**Charakteristika organizace:** příspěvková organizace ve zdravotnictví

IČ 00849081, DIČ CZ00849081

**Zřizovatel:** Olomoucký kraj, Jeremenkova 40 a, Olomouc, PSČ 779 11,

IČ 60609460

**Vedení organizace:** Statutárním orgánem je ředitelka MUDr. Zdenka Polzerová, MBA. V době její nepřítomnosti ji zastupuje ekonomicko-obchodní náměstkyně Ing. Eva Podvolecká.

**Rada pro kontrolu hospodaření pro rok 2025:** Tato rada byla devítičlenná ve složení

předseda	JUDr. Vladimír Lichnovský	1. Náměstek hejtmana OK
místopředseda	Ing. Bohuslav Kolář, MBA, LL.M.	vedoucí Odboru zdravotnictví KÚOK
	Mgr. Aleš Langer	Zástupce města Uničov
	Mgr. Olga Fidrová	Vedoucí odboru ekonomického KÚOK
	Bc. Kateřina Dobrozemská	Zástupce Statutárního města Olomouc
	Mgr. Libuše Winklerová	Zástupce obce Paseka
	Ing. Bc. Jan Hicz	Zástupce Města Moravský Beroun
	Leo Czabe	Zástupce města Šternberk
	Ing. Ludmila Zavadilová	zastupitelka města Litovel

Kontakty:

e-mail: [olupaseka@olupaseka.cz](mailto:olupaseka@olupaseka.cz)

e-mail zaměstnanci: [příjmení pracovніка@olupaseka.cz](mailto:příjmení pracovніка@olupaseka.cz)

web.: [www.olupaseka.cz](http://www.olupaseka.cz)

## 1.1 Poslání, vize, hodnoty společnosti

### **Motto**

S úctou k životu

### **Poslání**

- Poskytovat kvalitní a bezpečnou léčebnou i ošetrovatelskou péči v přátelském prostředí
- Podporovat profesionální růst všech zaměstnanců

### **Vize**

- Poskytovat komplexní a individuální péči s důrazem na lidský přístup, která vede ke zlepšení zdravotního stavu a soběstačnosti našich pacientů/klientů
- Vnímání potřeb zaměstnanců a být atraktivní pro nové pracovníky
- Zdravá ekonomika

### **Hodnoty**

- Optimální využití všech zdrojů
- Vzájemný respekt
- Týmová spolupráce
- Empatie, odpovědnost, kreativita, pracovitost

## 2. Přehled o činnosti

### 2.1. Organizační struktura

OLÚ Paseka se člení na střediska

1. Lůžková pracoviště
  - Léčebna plicní – PNE (dříve léčebna TRN) – pracoviště Paseka.
  - Léčebna následné péče-LNP (dříve léčebna dlouhodobě nemocných) - pracoviště Paseka a pracoviště Moravský Beroun.
  - Ošetrovatelská lůžka – pracoviště Paseka a pracoviště Moravský Beroun.
  - Rehabilitační léčebna – RHB – pracoviště Paseka.
  - Lůžka sociální hospitalizace – pracoviště Moravský Beroun i Paseka.
2. Ambulantní provoz
  - Pracoviště Paseka
  - Pracoviště Moravský Beroun
  - Pracoviště Uničov
  - Pracoviště Olomouc
  - Pracoviště Šumperk
  - Pracoviště Zábřeh
3. Oddělení klinické biochemie
  - Pracoviště Paseka
  - Pracoviště Uničov
  - Odběrové místo Moravský Beroun
4. Rehabilitační pracoviště Paseka, Moravský Beroun, Olomouc, Šumperk, Zábřeh
5. Vedení OLÚ Paseka
  - Oddělení kvality
  - Oddělení ICT
  - Manažer kybernetické bezpečnosti, pověřenec pro ochranu osobních údajů
6. Ekonomicko - obchodní úsek
  - Oddělení ekonomické a personální
  - Oddělení účetnictví a statistiky
7. Technicko-provozní úsek
  - Oddělení technické kontroly
  - Oddělení ekologie a odpadového hospodářství

- Oddělení úklidu
- Stravovací provoz
- Oddělení prádelny
- Oddělení strojní údržby a energetiky
- Oddělení stavební údržby a venkovní čety

## 2.2. Zaměření organizace

Hlavním předmětem činnosti OLÚ Paseka je poskytování zdravotnických služeb.

1. Poskytování **zdravotních služeb** v rozsahu oprávnění podle zákona č.372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, ve znění pozdějších předpisů, a to
  - ambulantní péče – v oborech diabetologie, geriatricie, chirurgie, neurologie, psychiatrie, pneumologie a ftizeologie, radiologie a zobrazovací metody (a to skiografie a skiaskopie), rehabilitační a fyzikální medicína, všeobecné praktické lékařství, všeobecné praktické lékařství pro děti a dorost, vnitřní lékařství a fyzioterapie, klinická logopedie
  - lůžkové péče – včetně péče následné a dlouhodobé – v oborech geriatricie, pneumologie a ftizeologie, rehabilitační a fyzikální medicína – a to včetně druhů péče léčebně rehabilitační péče a ošetrovatelské péče
  - ambulantní péče (laboratoř klinické biochemie)
2. Poskytování sociálních služeb podle § 35 a § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů (sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče)
3. Doplňková činnost – v roce 2025 OLÚ Paseka provozoval tyto činnosti:
  - výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona:
    - a) provozování vodovodů a kanalizací, úprava a rozvod vody
    - b) velkoobchod a maloobchod
    - c) skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě
    - d) realitní činnost, správa a údržba nemovitostí
    - e) pronájem a půjčování věcí movitých
    - f) provozování kulturních, kulturně-vzdělávacích a zábavních zařízení
    - g) ubytovací služby
    - h) poradenská a konzultační činnost
    - i) výroba, obchod a služby jinde nezařazené
  - hostinská činnost

- masérské, rekondiční a regenerační služby
- čištění a praní textilu a oděvů
- služby v laboratoři biochemie pro veterinární lékaře (laboratorní vyšetření zvířat)

### 2.3. Poskytovaná zdravotní péče

Součástí OLÚ Paseka je léčebna PNE se 60 lůžky, LNP se 135 resp. 165 lůžky na pracovišti v Pasece a 94 lůžky na pracovišti v Moravském Berouně, ošetrovatelská lůžka s 15 resp. 30 lůžky na pracovišti v Pasece a 30 lůžky na pracovišti v Moravském Berouně, rehabilitační léčebna se 103 resp. 73 lůžky a 20 lůžek sloužilo pro sociální hospitalizace ve ZZ podle z. č. 108/2006 Sb. na pracovišti Moravský Beroun a v roce 2025 i v Pasece. Celkový počet lůžek je tedy 472.

28. 8. 2024 začala poklepáním na základní kámen stavba „Modernizace lůžkového fondu pavilonu A,“ na pracovišti v Pasece. Lůžková kapacita byla snížena kromě dlouhodobě uzavřených lůžek v počtu 44 z důvodu nedostatečných prostor o 30 lůžek ošetrovatelských a 10 lůžek následné péče.

30.1.2025 začala poklepáním na základní kámen stavba „OLÚ Paseka Modernizace lůžkových oddělení pavilonu 2 v Moravském Berouně“. Lůžková kapacita byla snížena o 36 lůžek následné péče. 24 lůžek ošetrovatelských a 12 lůžek sociální hospitalizace bylo přemístěno na pracoviště Paseka.

Cílem těchto akcí je modernizace stávajících nevyhovujících prostor obou budov, které již nesplňují současnou technickou úroveň požadovanou ve zdravotnictví pro následnou péči o pacienty a zlepšení zázemí pro personál.

Stavební úpravy řeší dosažení vyššího standardu v hygienickém zázemí lůžkové části, aby vznikla méně-lůžková oddělení s dvou a jednolůžkovými pokoji pacientů vybavených samostatným hygienickým uzlem, včetně všech nezbytných doplňujících funkcí, včetně společných prostor a zázemím pro personál.

Těmito akcemi dojde nejen k modernizaci stávajících budov a vybudování nových prostor, a tím dojde ke zvýšení komfortu nemocných. Dojde k modernizaci zázemí pro zaměstnance a vybudování evakuačních výtahů, které zvýší obslužnost lůžkových oddělení a bezpečnost zařízení.

V minulých letech byly některé etapy restrukturalizace lůžkového fondu nasmlouvány jen se zaměstnaneckými pojišťovkami, Všeobecná zdravotní pojišťovna i přes opakované snahy v posledních letech všechny etapy restrukturalizace zatím nenasmlouvala.

Rok	PNE	LNP	RHB	OŠL	SH	celkem
1915	137					137
1952	350					350
1973	264	86				350
1980	190	141				331
1983	156	141	34			331
1993	110	106	84			300
2000	110	106	84		28	328
2008	81	135	112		16	344
2012	60	135	133		16	344
2013 1.5.	60	135	103	30 15*	16	344 329
2013 1.11.	60 60*	165 135*	73 103*	30 15*	16	344
2014	60 60*	165 135*	73 103*	30 15*	16	344
2015-2024	60 60*	259 229*	73 103*	60 45*	20	472 457

\*červená čísla jsou čísla pro VZP

Vybavení oddělení OLÚ odpovídají platným předpisům.

Všechna oddělení OLÚ jsou vybavena elektrickými polohovacími postelemi a dalším potřebným mobiliářem (nočními stolky, odkládací plochy, popř. skříně, stoly, židle, televize apod.), na většině oddělení na pracovišti Paseka je centrální rozvod kyslíku a centrální odsávání. Na obou pracovištích je celkem 177 lůžkových pokojů, 107 pokojů (60 %) má vlastní sociální zařízení, v dalších 12 pokojích na pracovišti v Pasece je možné používat sociální zařízení vedlejšího pokoje v tzv. buňkovém systému (společné WC a koupelna pro 2 pokoje). Oddělení jsou vybavena koupacími a zvedacími zařízeními pro imobilní a méně mobilní pacienty. Oddělení i jednotlivá pracoviště jsou napojena na počítačovou síť.

Nabídku procedur jsme rozšířili o možnost přímo placené rekondiční, regenerační, relaxační a wellness procedury (např. rašelinové zábaly, klasické masáže, masáže lávovými kameny, masáže medové, reflexní masáže atd.). Tyto procedury si hradí pacient po dohodě s ošetřujícím lékařem, který zvaží možné kontraindikace vybraných procedur.

Na obou pracovištích mohou pacienti využít k procházkám a relaxaci přírodní park s množstvím upravených parkových cestiček, s mobiliářem a vybavením.

### 2.3.1. Celkový počet ošetrovacích dnů

Počet OD	2020	2021	2022	2023	2024	2025
LNP Paseka	56 173	58 593	54 177	55168	51235	46334
PNE	16954	19 058	18 335	18705	18366	14811
RHB	17402	15 562	22 535	24421	23750	23805
Ošetrovatelská lůžka - Paseka	3138	2 440	1 498	660	0	0
LNP MB	30002	31 134	32 358	34115	33149	19995
Ošetrovatelská lůžka - MB	5649	5 346	4 861	3546	4624	1887
Sociální hospitalizace	6607	5 453	5 493	6297	7320	5454
<b>Celkem</b>	<b>135925</b>	<b>137 586</b>	<b>139 257</b>	<b>142912</b>	<b>137710</b>	<b>112286</b>

### 2.3.2. Léčebna plicní (PNE)

<b>Celkem</b>	<b>60</b>
Oddělení I.	30
Oddělení VI.	20
Oddělení VI. a – izolace TBC	10

Léčebna PNE zajišťuje péči pacientům z okresů Olomouc, Přerov, Uherské Hradiště, Zlín, Kroměříž, Šumperk, z části i z okresu Hodonín, Ostrava, Bruntál a Prostějov. Oddělení PNE (pneumologie a ftizeologie) má k dispozici ambulanci a 2 lékařské stanice pro pacienty s pneumologickými onemocněními a 1 oddělení pro nemocné s aktivní plicní tuberkulózou. Ročně je hospitalizováno asi 300 pacientů. Pacienti jsou přijímáni na žádost odborných nebo praktických lékařů k vyžádanému termínu. Pacienti jsou vyšetřováni v komplementu – oddělení lékařské biochemie a hematologie, spirometrické laboratoře včetně bodypletysmografie a RTG pracoviště. Kompletní diagnostika je prováděna ve spolupráci s plicní klinikou FN Olomouc. V roce 2016 došlo k vybudování samostatného oddělení pro léčbu nemocných s aktivní tuberkulózou, které má kapacitu 10 lůžek v méně lůžkových pokojích se sociálním příslušenstvím a s kompletním vlastním zázemím pro tyto nemocné.



Od prosince 2018 je dokončená modernizace celé plicní léčebny. Došlo k modernizaci plicních oddělení, zřízení méně lůžkových pokojů se sociálním zařízením a modernizaci zázemí pro personál i pacienty, včetně únikového schodiště v zadním traktu budovy C.

<b>PNE 60 lůžek</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Plán ošetrovacích dnů	18980	18980	18980	14235
Počet ošetrovacích dnů	18335	18705	18366	14811
Lůžková kapacita	21900	21900	21900	16635
% využití lůžek	83,72	85,41	83,63	89,03
Lůžkodny uzavřené	0	0	0	5265
Přijetí pacienti	576	402	349	299
Propuštění pacienti	479	334	296	266
Zemřelo pacientů	85	53	67	33
Propuštění + zemřelí	564	387	363	299
Průměr ošetrovací doby	33,19	50,19	51,66	54,94

Léčení pacientů s TBC nebo mykobakteriózou viz následující tabulka:

rok	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Počet pacientů s TBC	7	21	23	17	16	18	18	20
Průměrná ošetrovací doba	40	49	57	76	88	70	72	70

V roce 2025 došlo z personálních důvodů ke snížení lůžkové kapacity o 15 lůžek. Tato situace dále trvá.

### 2.3.3. Léčebna následné péče, pracoviště Paseka a pracoviště Moravský Beroun

Pracoviště Paseka Celkem lůžek	165	Pracoviště Moravský Beroun Celkem lůžek	94
Oddělení III.	44	Oddělení 11	30
Oddělení IV.	34	Oddělení 12	39
Oddělení IV.B	12	Oddělení 13	10
Oddělení V.	36	Oddělení 13b	15
Oddělení V.B	25		
Zavřená lůžka	22	Zavřená lůžka	46

**Oddělení LNP** zajišťuje následnou péči o nemocné občany převážně z okresu Olomouc. Pacienti jsou přijímáni dle pořadníku na základě písemné žádosti o přijetí, vystavené praktickým lékařem nebo oddělením nemocnic.

LNP	Paseka 2023	2024	2025	Moravský Beroun 2023	2024	2025
Plán ošetrovacích dnů	53655	53655	43800	53655	30660	17885
Počet ošetrovacích dnů	55168	51235	46334	55168	33149	19995
Lůžková kapacita	55845	55845	47085	55845	39528	21632
%využití lůžek	102,13	98,96	98,4	102,13	99,53	92,43
Lůžkodny uzavřené	4380	8614	2190	4380	1098	13731
Přijetí pacienti	1012	876	830	1012	666	406

Propuštění pacienti	887	844	787	887	532	349
Zemřelo pacientů	72	55	49	72	109	58
Propuštění + zemřelí	959	899	836	959	641	407
Průměr ošetrovací doby	56,61	56,43	56,41	56,61	48,62	49,43

Procento využití lůžek je trvale vysoké. Stále trvají zvýšené požadavky na doléčení pacientů ze stran akutních oddělení okolních nemocnic, kdy se zkracuje doba hospitalizace na akutních odděleních a pacienti jsou dříve překládáni na následná lůžka k doléčení. Tito pacienti jsou tzv. „subakutní“ s nutností doléčení, dalších vyšetření a s nákladnější medikací. Pacienti jsou přijímáni výhradně ze zdravotní indikace.

Pobyt a léčba na tomto oddělení směřuje ke zlepšení celkového zdravotního stavu, doléčení akutní nemoci nebo akutního zhoršení chronické nemoci, zlepšení hybnosti, návratu sebeobsluhy a uchování soběstačnosti pacientů.

- a. Velkou skupinu hospitalizovaných pacientů tvoří pacienti vyššího věku po náhradách kyčelních nebo kolenních kloubů nebo pacienti, kteří potřebují **odbornou řízenou rehabilitaci**, potřebnou ke zlepšení zdravotního stavu a zlepšení soběstačnosti v činnostech ALD a IADL. u kterých je tato léčba řízena odborníky z oboru rehabilitace a jsou zde využívány všechny formy rehabilitačních procedur (balneoterapie, elektroléčba, mechanoterapie a individuální léčebná tělesná výchova), vždy ovšem s přihlédnutím k celkovému zdravotnímu stavu.
- b. Na každém lůžkovém oddělení jsou pracovníci školení v **rehabilitačním ošetrovatelství**, denně jsou přítomni **garanti rehabilitace** na oddělení – kvalifikovaní fyzioterapeuti, probíhají zde aktivity ke zlepšení psychických funkcí pacientů – psychoaktivační skupinky, canisterapie a felinoterapie (léčba pomocí kontaktu se zvířaty – psi a kočky), **logopedická péče** u pacientů s poruchami mluvy, ergoterapeutická péče.
- c. Prakticky všichni pracovníci oddělení následné péče a dlouhodobě nemocných jsou vlastníky **certifikátu basální stimulace**, a tato metoda, která je vhodná pro pacienty po těžkých mozkových příhodách, pro pacienty v bezvědomí (apalický syndrom) nebo pro pacienty upoutané na lůžko v důsledku pokročilých stadií jejich chronických onemocnění, je na těchto odděleních aplikována v praxi.
- d. U hospitalizovaných pacientů je zaveden **system nutričního sledování** a stupňovité nutriční péče tak, aby byli včas identifikováni pacienti s poruchami výživy – nutričně ohrožení či již se špatným stavem výživy v den přijetí. Pacienti jsou vyšetřeni **nutriční terapeutkou** a je jim stanoven plán nutriční intervence, klinického a laboratorního sledování, poučení pacienta i rodinných příslušníků.

- e. **Doba hospitalizace** je omezena dobou, než dojde ke stabilizaci zdravotního stavu nemocného nebo nebude možné delším pobytem s léčebnou péčí docílit jeho podstatného zlepšení.
- f. Pracoviště je držitelem certifikátu „Certifikát garance kvality komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými ránami“, na obou pracovištích pracují **sestry specialistky** vyškolené v péči o chronické a komplikované rány.
- g. Do péče o pacienty zavádíme a personál proškolujeme v péči o invazivní vstupy pacientů, kdy je jim zaveden dlouhodobý žilní vstup k aplikaci infuzí, léčiv, eventuálně výživy. Prostřednictvím PICC **týmu OLÚ Paseka** jsou implementovány do naší praxe další odborné postupy péče o pacienty s invazivními vstupy. Cílem je udržovat minimální počet infekčních a trombotických komplikací
- h. **Zdravotně sociální pracovníci** pomáhají pacientům i příbuzným řešit problémové sociální otázky.
- i. Pro pacienty, jejich příbuzné i zaměstnance je dostupná **psychologická péče a péče poradce pro pozůstalé**.
- j. Pacienti mohou využít i služeb **nemocniční kaplanky/kaplana**

Průměrná ošetrovací doba na těchto lůžkách je nízká, toto je dáno skladbou pacientů, ale i snahou o umístování pacientů po ukončení léčby v rodině, sociálních zařízeních nebo na sociálních lůžkách.

Počet zemřelých pacientů je 10,05 %. Toto číslo je dáno nejen tím, že pacienti jsou staří, křehcí, polymorbidní, ale také tím, že jsou přijímáni i pacienti **k paliativní péči** – pacienti v konečném stadiu onemocnění – ať již onkologického nebo somatického (Alzheimerova demence, Parkinsonova choroba, srdeční onemocnění atd.).

Vzhledem k probíhajícím rekonstrukcím a modernizacím lůžkového fondu na obou pracovištích a úbytku lůžek po již proběhlých rekonstrukcích a modernizacích je i přes velkou poptávku po těchto lůžkách, část lůžek z technických důvodů uzavřena. Počet těchto uzavřených lůžek kolísá dle možností léčeben a dle dispozičních možností.

#### **2.3.4. Ošetrovatelská lůžka (dlouhodobá péče)**

Ošetrovatelská lůžka jsou na pracovišti Paseka v provozu od 1. 5. 2013, na pracovišti Moravský Beroun od 1. 5. 2015. Část lůžkové kapacity byla po celou dobu uzavřena. Na pracovišti v Pasece z personálních důvodů je od května 2023 oddělení uzavřeno. Na pracovišti v Moravském Berouně z důvodu rekonstrukce Pavilonu 2 došlo k uzavření těchto lůžek od ledna 2025 zůstalo v provozu pouze 6 lůžek dlouhodobé péče.

Ošetřovatelská lůžka	Paseka 2023	2024	2025	Moravský Beroun 2023	2024	2025
Plán ošetřovacích dnů	2920	0	0	6205	6205	1825
Počet ošetřovacích dnů	660	0	0	3546	4624	1887
Lůžková kapacita	2920	0	0	6205	6205	2344
% využití lůžek	22,6	0	0	57,1	74,32	80,5
Lůžkodny uzavřené	8030	0	0	4745	4758	8606
Přijetí pacienti	13	0	0	63	97	41
Propuštění pacienti	19	0	0	60	79	37
Zemřelo pacientů	1	0	0	7	20	5
Propuštění + zemřelí	26	0	0	92	67	42
Průměr ošetřovací doby	53,5	0	0	52,84	54,55	46,02

Z důvodu zajistit pacientům, jejichž zdravotní stav nelze léčebnou péčí podstatně zlepšit a bez soustavného poskytování ošetřovatelské péče se zhoršuje, nebo k doléčení pacientů, kteří vyžadují ke zlepšení a stabilizaci jejich stavu delší dobu pobytu ve zdravotnickém zařízení, jsme přistoupili ke zřízení lůžek dlouhodobé péče – tzv. ošetřovatelských. Dlouhodobá péče je škála služeb potřebná pro osoby se sníženou funkční kapacitou (fyzickou nebo kognitivní), v jejímž důsledku jsou po delší dobu závislé na pomoci v základních aktivitách každodenního života (ADL – koupání, používání toalety, oblékání, krmení, vstávání ze židle nebo postele, pohyb po místnosti).

Od roku 2013, kdy byla zřízena dlouhodobá lůžka, je v průměru 9-10 % pacientů překládáno k pokračování hospitalizace na tato lůžka. Jedná se o pacienty, kteří vyžadují dlouhodobější péči – pacienti s chronickými ranami, upoutaní na lůžko, popřípadě po těžkém somatickém onemocnění, kteří vyžadují komplexní ošetřovatelskou péči, nebo pacienti, u kterých je potřeba ještě dokončit léčbu či rehabilitaci, a u kterých je průběh této péče prodloužený v důsledku přidružených onemocnění.

Na tomto typu lůžek je v OLÚ Paseka, p. o na obou pracovištích poskytována péče pacientům ve stejném rozsahu jako péče poskytovaná na odděleních LNP.

### 2.3.5. Léčebna rehabilitace

	VZP	Ostatní ZP
<b>Celkem lůžek</b>	<b>103</b>	<b>73</b>
Oddělení II.	20	20
Oddělení VIII.	53	49
Oddělení VII.	30	0
Uzavřeno	40	4

**Rehabilitační oddělení OLÚ Paseka** disponuje lůžky následné rehabilitační léčby. Jde především o poúrazové a pooperační stavy pohybového aparátu, vertebrogenní algické syndromy apod.

Od 1. 4. 2012 hospitalizaci na rehabilitačních lůžkách schvaluje revizní lékař příslušné zdravotní pojišťovny.

Dále poskytujeme ambulantní rehabilitaci. Na rehabilitační ambulanci je zaveden objednávkový systém. Snahou je zvýšit komfort pacientů a zkrátit čekací dobu k vyšetření.

K léčbě pacientů využíváme široké spektrum elektroléčebných procedur, hydroterapii, mechanoterapii. Samozřejmostí je individuální i skupinová léčebná tělesná výchova a ergoterapie s využitím různých rehabilitačních metodik a neurofacilitačních technik a přístrojů nové generace (robotika apod.)

Naší snahou je neustále zkvalitňovat naše služby jak odborné, tak i služby týkající se komfortu pobytu pacientů v OLÚ Paseka.

Část rehabilitačních lůžek je technicky uzavřena.

<b>RHB 73 lůžek</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Plán ošetřovacích dnů	23360	23360	23360	23725
Počet ošetřovacích dnů	22535	24421	23750	23805
Lůžková kapacita	25185	25185	25185	26645
% využití lůžek	79,20	91,65	88,89	89,34
Lůžkodny uzavřené	3300	3300	5124	5110
Přijetí pacienti	748	804	779	786
Propuštění pacienti	703	805	770	794
Zemřelo pacientů	0	0	1	0
Propuštění + zemřelí	703	805	771	794
Průměr ošetřovací doby	31,00	30,50	30,48	30,19

### **2.3.6. Sociální hospitalizace**

Samostatnou službou je i poskytování zdravotní a sociální péče o klienty na lůžkách sociální hospitalizace, jež je zabezpečována podle § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách od 1.1.2007, umístěných od října 2016 na pracovišti v Moravském Berouně. Od prosince 2017 byla kapacita doplněna na 20 lůžek.

Vzhledem k rekonstrukcím ústavu byla od února 2025 kapacita rozdělena mezi obě pracoviště a to 8 lůžek zůstalo na pracovišti v Moravském Berouně a 12 lůžek bylo na pracovišti Paseka do doby ukončení rekonstrukce.

V OLÚ se poskytují pobytové sociální služby osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči, ale vzhledem ke svému zdravotnímu stavu nejsou schopny se obejít bez pomoci jiné fyzické osoby a z tohoto důvodu nemohou být propuštěny ze zdravotnického zařízení ústavní péče do doby, než jim je zabezpečena pomoc osobou blízkou nebo jinou fyzickou osobou nebo zajištěno poskytování terénních nebo ambulantních sociálních služeb anebo pobytových sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb.

Služba obsahuje tyto základní činnosti:

- Poskytnutí ubytování
- Poskytnutí stravy
- Pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu
- Pomoc při zvládnání běžných úkonů péče o vlastní osobu
- Zprostředkování kontaktu se společenským prostředím
- Sociálně terapeutické činnosti
- Aktivizační činnosti
- Pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí
- Sociální poradenství základní – poskytuje osobám potřebné informace přispívající k řešení jejich nepříznivé sociální situace.

Podmínky poskytování:

- Registrace – oznámení poskytování
- Povinnosti – smlouva, standardy kvality
- Personální zajištění
- Financování – příspěvek na péči, přímá úhrada osob, státní dotace, platba od ZP za výkony

Pacient je přeřazen na základě své žádosti na lůžko sociální hospitalizace. OLÚ naplnil podmínky poskytování služby, v OLÚ byla vydána Směrnice ředitelky S806 Sociální hospitalizace, která ošetřuje celou problematiku pobytu klienta na lůžku sociální hospitalizace včetně metodiky přijetí.

Zájem o umístění pacientů je vysoký. Stále přetrvává dlouhá čekací doba na umístění v zařízeních sociální péče.

Na sociálních lůžkách je umístěno kolem 3 % pacientů z lůžek LNP i ošetrovatelských. Dlouhým čekacím dobám na umístění v domovech pro seniory odpovídá i průměrná ošetrovací doba.

Sociální hospitalizace	2023	2024	2025
Plán ošetrovacích dnů	6935	6935	6570
Počet ošetrovacích dnů	6297	6586	5454
Lůžková kapacita	7300	7300	6598
% využití lůžek	86,26	89,97	82,66
Lůžkodny uzavřené	0	0	702
Přijatí pacienti	43	42	41
Propuštění pacienti	33	34	48
Zemřelo pacientů	8	8	6
Propuštění + zemřelí	41	42	54
Průměr ošetrovací doby	149,93	156,81	123,35

V roce 2025 bylo do pořadníku sociální hospitalizace zapsáno celkem 59 zájemců. Smlouva byla uzavřena s 38 klienty z obou pracovišť (18 Paseka, 20 Moravský Beroun). Ostatní žadatele se podařilo z větší části umístit do domovů pro seniory. S klienty na sociální hospitalizaci se dále sepisují žádosti do domovů pro seniory, vyřizují se příspěvky na péči. Část klientů (8) měla sníženou úhradu z důvodu nízkého příjmu. Úhrada se snižovala vzhledem k výši jejich příjmů tak, aby jim podle zákona zůstalo 15 % jejich příjmu. Na řízení o ustanovení opatrovníka byl podán 1 návrh. Klientům, kteří jsou v evidenci ÚP jako nezaměstnaní a jsou příjemci sociálních dávek, byla poskytnuta pomoc s vyřízením potřebných administrativních záležitostí s místně příslušným ÚP. U klientů sociální hospitalizace se jedná především o příspěvek na živobytí a doplatek na bydlení, nově superdávka, vyřizování nových občanských průkazů ve spolupráci s MěÚ Šternberk, odborem vnitřních věcí. Jsou zajišťovány dosílky důchodů a jejich donáška do zařízení. Klientům i rodinám je poskytována sociální poradenská činnost.

### **Umísťování pacientů z OLÚ Paseka do domovů důchodců a ÚSP**

V roce 2025 se pomoc se zajištěním péče po ukončení hospitalizace řešila u 521 pacientů. Pomoc se týkala poskytnutí základního poradenství o možnostech zajištění péče a s tím spojená pomoc při podání žádosti o umístění do domovů pro seniory, zajištění pečovatelské služby, domácí zdravotní péče, vyřízení důchodových a sociálních dávek pro osoby v hmotné nouzi a vyřízení příspěvku na péči.

V průběhu hospitalizace jsou podávány žádosti o přijetí do pobytových zařízení sociálních služeb pro seniory. V r. 2025 bylo podáno u 149 pacientů během jejich hospitalizace celkem 346 žádostí o přijetí do pobytových zařízení sociálních služeb na pracovišti Paseka a na pracovišti v Moravském Berouně u celkem 114 pacientů 341 žádostí. Pacienti a jejich rodinní příslušníci byli informováni o možnostech zajištění péče a podmínkách přijetí do těchto zařízení. Jednalo se o žádosti o poskytování sociální služby především v domovech pro seniory se zajištěnou celodenní péčí. Přímo z hospitalizace bylo umístěno z Paseky 57 pacientů a z pracoviště Moravský Beroun 46 pacientů, tj. celkem 103 pacientů. Snadněji se umísťují žadatelé, kteří jsou příjemci příspěvku na péči ve výši 3. a 4. stupně.

Ukončením hospitalizace a propuštěním do domácí péče jsou rodině pacienta nabídnuty terénní služby, jak pečovatelské, tak zdravotní. Dlouhodobé ošetrovné využilo 13 rodin a pacienti se tak mohli vrátit do domácího prostředí. Vzhledem k uzavřeným dlouhodobým lůžkám jsme spolupracovali a překládali pacienty k dlouhodobému pobytu na lůžka ADP Sanco v Prostějově a Senatoriu v Olomouci. Při propuštění domů, u klientů pobytové sociální služby a nově od 1. 8. 2016 i pacientům na zdravotním lůžku je poskytována pomoc s vyřízením příspěvku na péči. Za rok 2025 bylo na obou pracovištích vypsáno a podáno na úradech práce 195 žádostí o přiznání příspěvku na péči nebo návrhů na změnu výše stupně příspěvku na péči.

Ve věci podávání žádostí a uzavírání smluv s poskytovateli sociálních služeb je nutné u pacientů, kteří nejsou schopni podpisu a samostatného úředního jednání, zahájit řízení na ustanovení opatrovníka.

U pacientů bez domova spolupracujeme především s Charitou Olomouc, jsou podávány žádosti o ubytování v azylovém domě a ubytovnách, pacientům, kteří jsou vedeni v evidenci ÚP jako nezaměstnaní a příjemci sociálních dávek, příspěvků na živobytí, sociální pracovníci pomáhají vyřizovat potřebné administrativní záležitosti s místně příslušnými ÚP, žádosti o přiznání starobního důchodu. Na pracovišti v Moravském Berouně bylo v roce 2024 požádáno město o 2 sociální pohřby.

Největší problémy jsou s osobami bez domova, kteří jsou závislí na návykových látkách, často bez příjmu a nejsou schopni se o sebe postarat. Tito lidé končí dlouhodobě na sociálním lůžku v OLÚ a nejsou prakticky umísťitelní v jiných pobytových sociálních službách. Velmi často se jedná o osoby zdravotně postižené pod 60 let věku.

V r. 2025 se nedařilo umísťovat osoby bez domova na ubytovny azylových domů (Domov sv. Anežky na Sv. Kopečku, Domov Přístav Armády Spásy v Šumperku). Ukončením hospitalizace se vraceli na ulici, příp. využili jen noclehárnu azylového domu. Těchto osob přibývá a nejsou prakticky umístitelní v pobytových sociálních službách.

## 2.4. Ambulantní provoz

Do tohoto provozu patří:

1. Ambulance pracoviště Paseka
  - ordinace praktického lékaře
  - rehabilitační ambulance
  - pneumologická ambulance
  - chirurgická ambulance
  - neurologická ambulance
  - fyzioterapie
  - pracoviště RTG
  - Oddělení klinické biochemie
2. Ambulance pracoviště Moravský Beroun
  - rehabilitační ambulance
  - neurologická ambulance
  - diabetologická ambulance
  - interní ambulance
  - fyzioterapie
  - pracoviště RTG
  - odběrové místo laboratoře
3. Pneumologická ambulance pracoviště Uničov  
Oddělení klinické biochemie Uničov
4. Ambulance pracoviště Olomouc
  - neurologická ambulance
  - psychiatrická ambulance
  - ambulance praktického lékaře pro děti a dorost
  - ambulance rehabilitačního lékaře pro děti a dorost
  - ambulance fyzioterapie
  - psychologická ambulance

5. Ambulance pracoviště Šumperk
  - Ambulance fyzioterapie
  - Psychologická ambulance
6. Ambulance pracoviště Zábřeh
  - Ambulance fyzioterapie
7. Konsiliární služby
8. Zvláštní ambulantní péče v odbornosti 004 ve zdravotnických zařízeních ústavní péče
  - jedná se o výkony zajišťované praktickým lékařem pro dospělé u pacientů hospitalizovaných na sociálních lůžkách.

#### 2.4.1. Ambulantní provoz

OLÚ Paseka zajišťoval v roce 2025 tyto ambulantní služby:

Pracoviště Paseka			
Pneumologická ambulance	Přízemí budovy „E“	Čtvrtek 7,00-8,00 hod po domluvě	MUDr. Palatka Kamil
Spirometrie	Budova C – oddělení PNE 1	Po objednání	MUDr. Palatka Kamil
Rehabilitační ambulance	Přízemí budovy „E“	Po 10.00 – 12.00 Út 9.00 – 11.00 13.00 – 15.00 St 10.00 – 12.00 13.00 – 15.00 Pá 9.00 – 11.00 Objednávkový systém tel. 585007901	MUDr. Fryčáková Martina MUDr. Raclavská Zuzana MUDr. Olecký Tomáš MUDr. Vaňková Martina
Pracoviště fyzioterapie	Budova C, D	Po- 7-14.30 na základě objednání	
Neurologická ambulance	Přízemí budovy „E“	Čt 9,00-15,00 Objednávkový systém tel. 585007901	MUDr. Vašulínová Helena
Chirurgická ambulance	Přízemí budovy „C“	Po 9,30-12,30 St 9,30-13,30 Pá 10,00- 12,00	MUDr. Žižka Radovan MUDr. Špatenka Jiří

Biochemická laboratoř	1 poschodí budovy „C“	Po-Pá 6,30-15,00	RNDr. Lucie Hrabalová
RTG Pracoviště	Přízemí budovy „C“	Po-Pá 6,30-14,00	MUDr. Dagmar Guzyová
<b>Pracoviště Uničov</b>			
Pneumologická ambulance	Poliklinika Uničov, Nemocniční ulice	Po, St, Čt a Pá 7,30-14,00 Telefon 585052101	MUDr. Hana Fojtů
Biochemická laboratoř	Přízemí polikliniky	Po-Pá 6,30-15,00	RNDr. Lucie Hrabalová
<b>Pracoviště Moravský Beroun</b>			
Rehabilitační ambulance	Pavilon 2	ÚT 11,00 – 15,00 Tel. 554255056	MUDr. Sanchezová Jana MUDr. Půčková Olga
Pracoviště fyzioterapie	Pavilon 2 přízemí	Po- 7-14.30 na základě objednání	
Diabetologie	Pavilon 2	Po 6,00-12,00 13,00-15,00 Telefon: 554255053,554255000	Doc. MUDr. Rudolf Chlup, CSc.
Vnitřní lékařství (interna)	Pavilon 2	ÚT a Čt 8-11 hod Telefon 554255031	MUDr. Jana Svobodová
Neurologie	Pavilon 2	Čt 12,30-17,30 Tel: 554255032	MUDr. Jana Ferancová
Biochemická laboratoř – odběrové místo	Pavilon 2	PO-Pá 6,30-10,00	RNDr. Lucie Hrabalová
RTG Pracoviště	Pavilon 1	Po-Pá 8,30-13,00	MUDr. Dagmar Guzyová
<b>Pracoviště Olomouc</b>			
Neurologická ambulance	Karafiátova 5, Olomouc	úterý 13,30-20,00 Objednání tel. 585426110	Doc. MUDr. Ivanka Vlachová, CSc.
Psychiatrická ambulance	Karafiátova 5, Olomouc	úterý 14,00-20,00 Objednání 585426110	MUDr. Ticháčková Anežka

Ambulance PLDD	U dětského domova 269, Olomouc	PO 8-15 ÚT, ST 8-13,30 ČT 7-12,30 13-18 Pá 8-11 585 731 236, 601 584 291 e- mail: <a href="mailto:ambulancedcolomouc@olupaseka.cz">ambulancedcolomouc@olupaseka.cz</a>	MUDr. Ševčíková Jarmila, MUDr. Jaroslav Wiedermann, CSc.
Ambulance rehabilitační pro děti a dorost	U dětského domova 269, Olomouc	Úterý 12-18 tel.: 585 731 230, e-mail: <a href="mailto:spickova@olupaseka.cz">spickova@olupaseka.cz</a>	MUDr. Lucie Špičková
Pracoviště fyzioterapie	U dětského domova 269, Olomouc a Mošnerova 1, Olomouc	Po- 7-14.30 na základě objednání 585 731 230 724 249 300 Mošnerova: 585 438 417, mobil: 724 977 762	
Psychologická ambulance	U dětského domova 269 Olomouc	PO, ÚT, ČT, Pá 7-16,30 Objednání: 770 318 614 v čase 7.30 - 8.00	Mgr. et Mgr. Martina Friedlová, Ph.D.
<b>Pracoviště Šumperk</b>			
Pracoviště fyzioterapie	Dr. E. Beneše 13, Šumperk	ČT, Pá 7-14.30 na základě objednání 771524884 Út, ST, ČT 732 688 566	
Psychologická ambulance	Dr. E. Beneše 13, Šumperk	Objednání: 770 318 614 v čase 7.30 - 8.00	Mgr. et Mgr. Martina Friedlová, Ph.D.
<b>Pracoviště Zábřeh</b>			
Pracoviště fyzioterapie	Strejcova 2a Zábřeh	Po-pá 7,30-13 objednání na 583 550 177, 605 921 419	

#### 2.4.2. Konsiliární služby

Konsiliární služby pro pacienty OLÚ jsou zajištěny smluvně s okolními zdravotnickými zařízeními (nemocnice Šternberk, PL Šternberk, VN a FN Olomouc – včetně vyšetřování pacientů v komplementu)

a dále ambulantními odbornými lékaři. Tato konsiliární vyšetření jsou ošetřena směrnici ředitelky č. S 809 „Poskytování konsiliárních vyšetření“.

Dále jsou konsiliární služby poskytovány i lékaři, kteří dojíždějí do OLÚ Paseka p. o. (psychiatr).

### **2.4.3. Psycholog ve zdravotnictví**

Psychologická pomoc pacientům, jejich příbuzným i zaměstnancům je poskytována psychologem ve zdravotnictví. Jedná se o:

- psychologické vyšetření
- psychologické poradenství – individuální psychologické pohovory, párová a rodinná terapie
- psychologická podpora při zvládání emočně náročných situací
- psychologická první pomoc, psychologické doprovázení a krizová intervence
- psychologická prevence a poradenství ke zdravému způsobu života
- edukace v oblasti psychického zdraví
- poradenství pro pozůstalé

Psycholog ve zdravotnictví působí v OLÚ Paseka současně jako **intervent Systému psychosociální intervenční služby (tzv. SPIS) a poskytuje psychickou podporu v krizových situacích svým kolegům, pracovníkům ve zdravotnictví.**

Pro zaměstnance OLÚ Paseka je v průběhu roku průběžně poskytována intervize a supervize v komunikaci i při poskytování paliativní péče. Dále probíhala saturace psychosociálních potřeb hospitalizovaných pacientů, podpora jejich blízkých (např. prostřednictvím telefonické nebo emailové komunikace) a zprostředkování kontaktu pacientů s jejich rodinnými příslušníky. Psycholog také zajišťoval komunikaci rodinných příslušníků s hospitalizovanými pacienty s využitím ICT technologií (např. zajištění Skype rozhovoru prostřednictvím tabletu), neopominutelnou součástí psychologické péče byla také péče o pozůstalé. Akcentovány jsou stále individuální aktivity, především pak podpůrná psychoterapeutická péče, ale i aktivizace pacientů.

### **2.4.4. Nemocniční kaplan/ka**

Pro pacienty i zaměstnance ve spolupráci s duchovními poskytuje duchovní péče ve zdravotním zařízení nemocniční kaplanka na pracovišti v Pasece (921 intervencí) a nemocniční kaplan na pracovišti v Moravském Berouně (746 intervencí), kteří realizovali intervence (rozhovory, návštěvy, doprovázení

pacientů), u více než tisícovky pacientů, včetně přímých kontaktů s pacientem, podání sv. přijímání a zprostředkovaných návštěv kněžími.

Většina intervencí se týká zajištění duchovních potřeb klientů v tom nejširším smyslu slova: např. potřeby verbalizovat své problémy, potíže, bolesti, potřeby být slyšen, respektován, vyprávět někomu svůj životní příběh a hledat v něm smysl, potřeby hledat smysl i v nemoci, vztahovat se k něčemu, co nás přesahuje, řešení morálních témat, potřeby vědět, že mi bylo odpuštěno, sám odpouštět sobě i jiným, potřeby přijmout svůj život a sebe sama včetně nezměnitelných daností a omezení, touhy po vnitřní svobodě a očistění se, otupit strach ze smrti, potřeby vztahu k druhému, vědět, že nejsem na svou situaci sám apod. Duchovní potřeby jednotlivých klientů saturovány i konkrétní náboženskou praxí, pokud si ji žádají: zprostředkování společné modlitby, požehnání, čtení z bible, povídání si o náboženských tématech a také donášení svatého přijímání nebo zprostředkování návštěvy kněze. Každý druhý čtvrtek v měsíci je na pracovišti v Pasece sloužena také bohoslužba. Návštěvnost mše se pohybuje od 7 do 29 pacientů, na pracovišti v Moravském Berouně byla zorganizována 2x mše v prostorách léčebny s návštěvností kolem 8 pacientů.

Z dalších aktivit našich nemocničních kaplanů jsou účasti na supervizích na Olomouckém arcibiskupství, a pokračování ve vzdělávání a účasti na kursech nebo účast na celorepublikovém setkání nemocničních kaplanů na Velehradě.

## 2.5. Oddělení klinické biochemie

OLÚ Paseka zajišťuje laboratorní vyšetření biochemické laboratoře na pracovišti Paseka, na poliklinice v Uničově a odběrové místo na pracovišti Moravský Beroun. Od roku 2010 získalo OKB Osvědčení o splnění podmínek Auditů I NASKL (Národní autorizační středisko klinických laboratoří) a od roku 2014 obě pracoviště pravidelně obhajují podmínky auditu k získání osvědčení NASKL a od roku 2021 NASKL R3.

Pracoviště Laboratoř Uničov splnilo podmínky Auditů R3 NASKL (Národní autorizační středisko klinických laboratoří) a 11.4.2024 obdrželo Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3 NASKL.

Pracoviště Laboratoř Paseka splnilo podmínky Auditů R3 NASKL (Národní autorizační středisko klinických laboratoří) a 3.4.2025 obdrželo Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3 NASKL.

**Laboratoř OLÚ Paseka** provádí 169 metod stanovení analytů séra, plazmy a moče.

125 metod je sledováno IHK (Interní hodnocení kvality)

V SEKK (Systém externího hodnocení kvality) bylo provedeno 172 zkoušek s průměrnou úspěšností 96,4 %. Všechny kontrolované metody mají platný Certifikát kvality na rok 2025.

**Laboratoř PK Uničov** provádí 167 metod stanovení analytů séra, plazmy a moče.

125 metod je sledováno IHK (Interní hodnocení kvality)

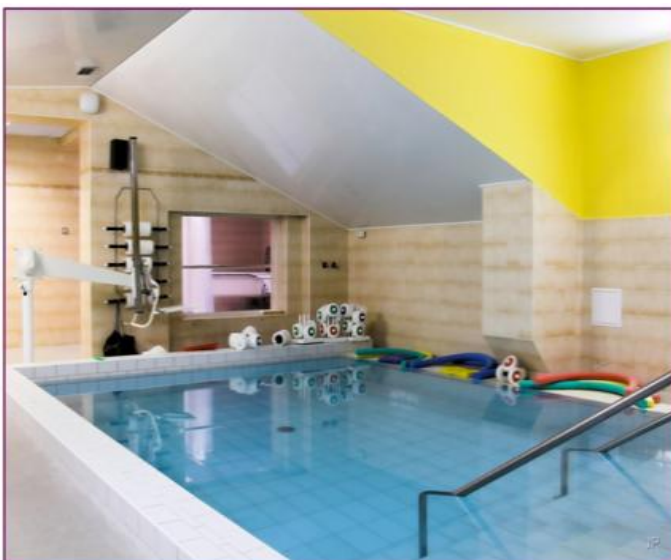
V SEKK (Systém externího hodnocení kvality) bylo provedeno 167 zkoušek s průměrnou úspěšností 95,94 %. Všechny kontrolované metody mají platný Certifikát kvality na rok 2025.

Obě laboratoře odeslaly lékařům 706 962 výsledků. Počet rutinních žádanek byl 102 184 a statim žádanek 3 356.

## 2.6. Fyzikální a léčebná rehabilitace



Rehabilitace – vodoléčba, elektroléčba, LTV, masáže, ergoterapie je zajištěna na obou lůžkových pracovištích, cvičení v bazéně jen na pracovišti v Pasece. Pacienti jsou na těchto pracovištích léčeni po předchozím vyšetření v rehabilitačních ambulancích, kde je jim rozepsána léčba. Vše se provádí v rozsahu pracovní doby, na pracovišti v Pasece v sobotu dopoledne vodoléčba a ILTV.



## 2.7. Úsek ošetrovatelské péče 2025

- Rok 2025 byl ve znamení příprav na akreditační šetření. Obhájení certifikátu kvality a bezpečí, který nám udělila Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. s platností na 3 roky, bylo oceněním náročné práce nás všech.
- V roce 2025 přes všechny pobídky, aktivity a benefity se nám nepodařilo personální situaci stabilizovat. Mnoho sester se blíží k hranici důchodového věku, tudíž vidinu zlepšení do budoucna očekávat nemůžeme. Je třeba zmínit, že s nedostatkem zdravotnického personálu se potýkají zdravotnická zařízení napříč celou republikou.
- V průběhu celého roku probíhalo vzdělávání pracovníků všech kategorií odbornými semináři, kvalifikačními kurzy, workshopy a pomaturitním studiem.
- Významným článkem, který se spolupodílí na zajištění kvalitní péče o žilní vstupy, je existence PICC týmů, které působí na obou pracovištích od roku 2019. Díky výborné spolupráci s PICC týmem ve FN Olomouc, absolvovaly CK další 3 pracovnice. V současné době tvoří tým v Pasece 7 sester a v Moravském Berouně 4 sestry. PICC týmy zajišťují komplexní péči o žilní vstupy u hospitalizovaných a ambulantních pacientů.
- V roce 2025 absolvovaly ve FN Olomouc 2 sestry CK – Zavádění periferních žilních vstupů pod ultrazvukovou kontrolou a ošetrovatelská péče o pacienty se žilními vstupy. Zavádění periferních žilních kanyl pod ultrazvukovou kontrolou je postup, který je stále více preferován ke zvýšení přesnosti a bezpečnosti zajištění cévních vstupů, zejména u pacientů s obtížnou dostupností žil. Tato technika se ukazuje jako efektivní především v prostředích, kde anatomické zvláštnosti nebo předchozí zdravotní komplikace ztěžují úspěšnou kanylaci pomocí tradičních metod. Byla zakoupena lineární ultrazvuková sonda s vysokou frekvencí, která umožňuje zřetelné zobrazení povrchových struktur.
- V roce 2025 začal výdej stravy na všechna oddělení tabletovým systémem. Zajistila se tak vysoká kvalita způsobu podávání jídla. Léčebnou výživu zajišťují 4 nutriční terapeuti se specializací a 1 nutriční asistent. Realizují individualizovanou péči o nutričně rizikové pacienty, provádí edukační, poradenskou činnost. Součástí pracoviště je poradna pro výživu, kterou ve velké míře využívá i veřejnost.
- Duchovní péči na obou pracovištích zajišťují nemocniční kaplani, kteří na žádost pacienta zajišťují přítomnost duchovních. Ve spolupráci s panem farářem pořádají mše.
- V rámci kontinuálního zvyšování kvality sledujeme a vyhodnocujeme indikátory kvality ošetrovatelské péče, mezi které patří pády pacientů a vznik dekubitů.

Naší prioritou je předcházet vzniku dekubitů. Na obou pracovištích působí konzultantky hojení ran, které koordinují a kontrolují péči u pacientů s dekubitem či nehojící se ránou. Probíhaly vzdělávací akce, kterých se mohli NLZP účastnit, a to například seminář na téma Vlhké hojení ran, Ošetřování stomií.

Na poskytování bezpečné a kvalitní péče se podílí každý zaměstnanec odborného léčebného ústavu. Děkuji svým kolegům a všem zaměstnancům za spolupráci, bez které se pracovat nedá. Vzájemný respekt, kolegiálnost, komunikace, pokora, trpělivost, empatie a slušnost jsou vlastnosti, které jsou se zdravotnictvím spjaty a neměli bychom na ně nikdo a nikdy zapomínat.

## 2.8. Úspěchy a záměry OLÚ Paseka

### 2.8.1. Úspěchy

V roce 2025 se podařilo udržet poměrně **vysoký standard léčebné a ošetrovatelské péče** na všech odděleních OLÚ Paseka.

**15. 4. 2025** OLÚ obhájil certifikát u České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví a získal „**Certifikát kvality a bezpečí**“, který má platnost do 15. 4. 2028.

Tento certifikát pacientům garantuje a nás zavazuje k poskytování bezpečné, kvalitní a kontinuální zdravotní péče.

Dne 11. 9. 2025 byl Odborný léčebný ústav Paseka oceněn **prestižní plaketou „ Kvalitní a bezpečná nemocnice 2025“**, kterou převzala ředitelka na odborné celostátní konferenci „Kvalita zdravotní péče a akreditace“ pod záštitou ministra zdravotnictví České republiky - prof. MUDr. Vlastimila Válka, CSc., MBA, EBIR. Ocenění uděluje každoročně organizační výbor konference pořádaným Českou společností pro akreditaci ve zdravotnictví poskytovatelům zdravotní péče, která dlouhodobě vykazují vysoký nadstandard péče, bezpečnostních postupů a pozitivní přístup k pacientům a zaměstnancům.



Provádění metody Basální stimulace v praxi. Supervizí dne 14. 4. 2016 jsme potvrdili **certifikát pracoviště Basální stimulace** a dne 30.9.2021 s platností do 14.10.2026 na obou lůžkových pracovištích

V roce 2014 OLÚ Paseka p. o. získal **odbornou akreditaci** v odbornosti **geriatrie** I. stupně a v roce 2019 byla tato akreditace potvrzena i dle nového vzdělávacího programu, 10.5.2024 byla tato akreditace prodloužena na dalších 5 let.

Obnovení **odborné akreditace fyzikální a rehabilitační medicíny** 14.5.2021 na dobu 5 ti let.

1.7.2025 jsme získali **odbornou akreditaci z oboru pneumologie a ftizeologie** s platností 5 let

V roce 2015 proběhl audit a OLÚ Paseka obdržel **certifikát „Garance kvality komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými rány“** s platností do 20. 1. 2018, který byl v roce 2018 a 2020 i v roce 2022 obhájěn a byl obhájěn v březnu 2024 s platností do března 2026.

V prosinci 2015 proběhl také audit RTG pracovišť a obdrželi jsme **„Certifikát o provedení externího klinického auditu pro zdravotní služby, jejichž součástí je lékařské ozáření u poskytovatele“**, tento certifikát byl obhájěn s platností do 18. 1. 2028.

Obě pracoviště laboratoře mají platný certifikát NASKL 3R.

Od 25.3.2020 je Olomoucký kraj a tím i OLÚ Paseka držitelem certifikátu **ČSN EN ISO 50001:2019 – Hospodaření s energiemi**.

### 2.8.2. Investiční akce

#### Investice nad Kč 40 tis. dokončené v roce 2025

NÁZEV AKCE	Středisko	Cena (Kč vč. DPH)
MOTOMed loop light.la - trenažér pro dolní a horní končetiny odd.2 vč.příslušenství	PASEKA	57 109 Kč
Biolampa	PASEKA	216 380 Kč
Obložení lůžkových pokojů acrovynem, obložení zdí u ambulancí a komplementu	PASEKA	497 950 Kč
Vana celotělová s velkým objemem s příslušenstvím	PASEKA	577 024 Kč

Intenzifikace ČOV – prokysličení, výměna membrán v nádrží č. 2, dostavba nádrží	PASEKA	600 916 Kč
Systém virtuální reality pro rehabilitaci	PASEKA	1 033 679 Kč
Rekonstrukce výtahu (lékařský) v budově C	PASEKA	1 076 900 Kč
Rekonstrukce výtahu HTS	PASEKA	1 161 600 Kč
Studie jímací soustavy	PASEKA	196 000 Kč
Rekonstrukce jímací soustavy v OLÚ Paseka	PASEKA	6 967 970 Kč
Úspory energií - IV. etapa – třetí kolo EÚO	PASEKA i MB	8 849 000 Kč
Svobodárna – Smetanova 593	MB	10 669 379 Kč
Rekonstrukce výměňkové stanice v MB	MB	14 075 152 Kč
Venkovní rozvody kanalizace	PASEKA	1 432 248 Kč
Rekonstrukce havarijního stavu elektrorozvodů – Etapa I. – hlavní budova	PASEKA	9 478 004 Kč
Rekonstrukce Havarijního stavu elektrorozvodů Etapa II – PD	PASEKA	278 300 Kč
Výměna světel na vyšetřovnách	PASEKA	165 547 Kč
Okapový chodník u pavilonu E	PASEKA	69 750 Kč
Rekonstrukce vodovodu	PASEKA	70 000 Kč
Řízení admit ČOV	PASEKA	110 379 Kč
		57 583 287 Kč

#### **Nákupy majetku nad Kč 40 tis.**

Název akce	Středisko	Cena (Kč vč. DPH)
Lékárna na vyšetřovnu odd. 11	MB	50 336 Kč
2x senzor k lůžku	PASEKA	50 820 Kč

Vybavení dílny	PASEKA	55 887 Kč
Skříň lékárny odd. 12	MB	57 838 Kč
Světelný řetěz na venkovní vánoční strom	PASEKA	59 732 Kč
Tablety Samsung Galaxy Tab S11 Wi-Fi 12 GB/512GB	PASEKA	65 680 Kč
3x koncentrátor kyslíku	PASEKA	68 150 Kč
Židle Merope	PASEKA	72 012 Kč
Zázemí chirurgické ambulance	PASEKA	76 194 Kč
Rozšíření Jive LDAP Gateway 1*Paseka, 1*MB	PASEKA	78 771 Kč
Matrace	PASEKA	79 744 Kč
2x čistička vzduchu	PASEKA	79 860 Kč
Matrace, náhrada odd. 3, odd. 5	PASEKA	99 680 Kč
Matrace, náhrada odd. 6, odd. 8	PASEKA	99 680 Kč
Židle pro pacienty, odd. 4 náhrada	PASEKA	172 570 Kč
Lůžkoviny pro pacienty (polštáře a peřiny)	PASEKA i MB	203 720 Kč
Zázemí chirurgické ambulance	PASEKA	218 308 Kč
Průtokoměry pro kyslíkové terapie	PASEKA	220 169 Kč
Chodítka Taurus, náhrada	PASEKA i MB	236 661 Kč
Hybridní antidekubitní matrace	PASEKA i MB	498 648 Kč
Motomed 6x	PASEKA i MB	342 649 Kč
Ultrazvuk pro zavádění periferních žil	PASEKA	265 000 Kč
TZ FONS Akord	PASEKA i MB	145 200 Kč
Transportní vozík pro zemřelé	PASEKA	72 326 Kč
IN BODY diagnostický přístroj	PASEKA	331 017 Kč

Rozšíření SW FONS Akord	PASEKA i MB	73 955 Kč
Monitoring lůžek	PASEKA	1 867 635 Kč
		5 642 243 Kč

### 2.8.3. Akce s přesunutým dokončením do roku 2026

Název akce	Středisko	Cena (Kč vč. DPH)
Výměna oken a dveří – budova B	PASEKA	11 441 675
Realizace FVE na pracovišti Paseka – ukončena stavba, v roce 2026 kolaudace	PASEKA	10 059 322 Kč
Projekt kybernetické bezpečnosti	PASEKA I MB	14 381 370 Kč
Interoperabilita	Paseka i MB	4 766 200
		40 648 567 Kč

### 2.8.4. Opravy nad 40 tis. Kč

#### Externě zajišťované opravy a nákupy majetku nad Kč 50 tis.

NÁZEV AKCE	Středisko	Cena (Kč vč. DPH)
Oprava kotlů K1 + K2 budova J	PASEKA	51 571 Kč
Nová šoupátka DN80	PASEKA	53 240 Kč
Oprava vstupních dveří ze dvora na odd. 2	PASEKA	56 824 Kč
Oprava PVC kuchyň	PASEKA	57 364 Kč
Oprava automatických posuvných dveří - odd. 5B	PASEKA	68 834 Kč
Oprava datové kabeláže pro OLÚ Paseka (suterén budova B)	PASEKA	78 700 Kč
Oprava PVC pojistná událost	PASEKA	79 683 Kč

Oprava podlah cvičebna 17 a 18	PASEKA	82 595 Kč
Oprava pračka 2	PASEKA	96 800 Kč
Oprava dlažby sklad potravin	PASEKA	106 538 Kč
Oprava komunikace ke skladům – osazení panelů u cesty	PASEKA	111 243 Kč
Oprava kalové nádrže	PASEKA	115 500 Kč
Výměna oken a dveří na budova rozvodny (ČOV)	PASEKA	117 300 Kč
Oprava osvětlení na cvičebnách 10, 11, 12, 13, 14	PASEKA	119 117 Kč
Výměna oken a dveří na budova pytlování + chlorovna (ČOV)	PASEKA	121 900 Kč
Oprava podlahy garáž P1	MB	124 449 Kč
Oprava podlah kuchyňka THP	PASEKA	128 126 Kč
Oprava dlažby chodba kuchyň	PASEKA	133 249 Kč
Oprava elektro a ZTI rozvodů, stropů a realizace prostupů ve stravovacím provozu.	PASEKA	141 544 Kč
Oprava parkoviště ocelokůlna	PASEKA	141 637 Kč
ÚPRAVA PLYNOINSTALACE – dle projektu	PASEKA	158 754 Kč
Ventilace a odsávání suterénu budova C	PASEKA	161 060 Kč
Oprava PVC chodba u laboratoře	PASEKA	164 553 Kč
Oprava dveří kuchyň	PASEKA	165 069 Kč
Oprava chodníku u svobodárny M.B.	MB	165 255 Kč
Oprava kuchyní odd. 8	PASEKA	181 237 Kč
Oprava vzduchotechniky – kuchyňský provoz	PASEKA	219 654 Kč
Oprava havárie na přívodním kabelu pro budovu D	PASEKA	253 182 Kč
Sanace vlhkých stěn ve stravovacím provozu v MB	MB	297 818 Kč
Oprava kazetového stropu v chodbě v suterénu budovy B	PASEKA	308 416 Kč

Oprava žlabového kanálu odd. 8	PASEKA	315 990 Kč
Výměna čerpadla ve vrtu	PASEKA	324 337 Kč
Sanace stropu ve spisovně v M.B.	PASEKA	362 353 Kč
Oprava vnitřních rozvodů tepelného výměníku	PASEKA	370 236 Kč
Výměna lina na chodbách odd. 8	PASEKA	383 864 Kč
Oprava havárie vodovodu	PASEKA	393 932 Kč
Malování provozů	MB i PASEKA	470 000 Kč
Oprava rozvodů ve vodojemu (armatury)	PASEKA	496 213 Kč
Sanace vlhkosti stěn v bytovce v MB	MB	508 716 Kč
Havárie kanalizace z budovy B směrem k ČOV	PASEKA	741 343 Kč
Vydláždění plochy před sklady	PASEKA	849 380 Kč
Výměna dveří na stávajících lůžkových odd., v prádelně a kuchyni	PASEKA	974 033 Kč
Oprava propadlé cesty MB	MB	997 678 Kč
Oprava zídek nad jídelnou a laboratoří	PASEKA	1 808 950 Kč
Oprava suterénních prostor budov B a C	PASEKA	2 544 507 Kč
Oprava dlažby suterén budovy B	PASEKA	3 626 688 Kč
		19 229 432 Kč

#### 2.8.5. Pokračující investiční akce

**OLÚ Paseka – Modernizace lůžkového fondu pavilonu A – Aktualizace** projektové dokumentace provedena v roce 2019. V roce 2022 byla podána žádost o dotaci na stavbu v rámci dotačního titulu

IROP II, žádost byla schválena, v roce 2023 bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele, stavba slavnostně zahájen 28.8.2024, předpokládané ukončení 2026. Cílem této akce je modernizace stávajících nevyhovujících prostor pavilonu A, které již nespĺňují současnou technickou úroveň požadovanou ve zdravotnictví pro následnou péči o pacienty a zlepšení zázemí pro personál.

Na místě stávající budovy A, která je určena k demolicí, bude nově vybudován objekt v půdorysu stávající části A s rozšířením směrem do parku a s nadstavbou do výšky navazující sousední části pavilonu B. Celkem zde bude šest podlaží. První až čtvrté podlaží je určeno pro pacienty ve dvouúžkových pokojích s celkovou kapacitou 88

lůžek, včetně části určených pro imobilní pacienty, zázemí pro sestry, vyšetřovny, úklidové místnosti, schodišťový prostor a dva evakuační výtahy. Nástupní podlaží bude určeno pro administrativu a vedení léčebny. Pod tímto podlažím bude malá kavárna, centrální šatny zaměstnanců, sociální zázemí, kaple a technická místnost pro rozvod tepla a chlazení pavilonu.

Stávající i nový pavilon A jsou součástí celého komplexu budov a bezprostředně navazují a budou navazovat na část budovy B.



Touto akcí dojde nejen k modernizaci stávající budovy a vybudování nových prostor, ale bude možné snížit počet pacientů na pokojích ve stávající budově B, a tím dojde ke zvýšení komfortu nemocných v celém zařízení. Dojde k modernizaci zázemí pro zaměstnance a pro vedení léčebny, včetně vybudování potřebných evakuačních výtahů, které zvýší obslužnost lůžkových oddělení a bezpečnost zařízení. V neposlední řadě splníme přání mnoha pacientů, a to vybudováním bezbariérové kavárny a kaple.



**OLÚ Paseka-Modernizace lůžkových oddělení pavilonu 2 Moravský Beroun** – v roce 2018 zaměření a studie, v roce 2019 projektová dokumentace, proběhlo výběrové řízení a stavba zahájena 30.1.2025,



předpokládané ukončení 2026.





Cílem této akce je modernizace stávajících nevyhovujících prostor pavilonu 2, které již nesplňují současnou technickou úroveň požadovanou ve zdravotnictví pro následnou péči o pacienty a zlepšení zázemí pro personál.

Stavební úpravy řeší změny stávající dispozice dvou podlaží tak, aby bylo dosaženo vyššího standardu v hygienickém zázemí lůžkové části, aby na každém podlaží vzniklo oddělení o kapacitě 20 lůžek ve dvou a jednolůžkových pokojích vybavených samostatným hygienickým uzlem, včetně všech nezbytných doplňujících funkcí.

Po vnějším obvodu objektu bude rozvinuta lůžková část, do středu dispozice – u hlavní vertikální komunikace – bude umístěna sesterna, vyšetřovna a denní místnost personálu, na vnitřním obvodu pak provozní a technické zázemí.

V podkroví budou umístěny šatny personálu s hygienickým zázemím, sklady pro uložení osobních věcí pacientů, kanceláře sociálních pracovníků a 4 inspekční pokoje s hygienickým příslušenstvím.

Jednotlivé provozní celky jsou situovány s vazbami na nové schodiště s lůžkovým výtahem a dále na ocelové venkovní evakuační schodiště při západním štítu západního křídla objektu.

Touto akcí dojde nejen k modernizaci stávající budovy a vybudování nových prostor, a tím dojde ke zvýšení komfortu nemocných. Dojde k modernizaci zázemí pro zaměstnance a vybudování evakuačních výtahů, které zvýší obslužnost lůžkových oddělení a bezpečnost zařízení. V přízemí budovy je umístěná ambulance a pracoviště rehabilitace, které budou po dobu rekonstrukce v provozu, předpokladem jsou jen dočasná krátkodobá omezení provozu.

#### 2.8.6. Záměry

- **Restrukturalizace lůžek** OLÚ Paseka dle potřeb regionu
- Dále pokračovat ve **vzdělávání** zdravotnických i nezdravotnických pracovníků a v jejich školení.
- Trvalým cílem je udržení **vysokého standardu léčebné i ošetrovatelské péče** v OLÚ Paseka a spokojenost pacientů i zaměstnanců.
- Vybudování **venkovních pohybových aktivit** pro pacienty a relaxačních zón
- Další **dovybavení** zdravotnických i nezdravotnických provozů potřebnými pomůckami a technologií
- Udržet získané **certifikace**.

- **Personální stabilizace**
- **Průběžná obnova movitého i nemovitého majetku**

#### Pracoviště Paseka

- **Modernizace budovy C – druhá etapa** – rekonstrukce prostor pro rehabilitaci – rekonstrukce a modernizace vodoléčby s vybudováním a rekonstrukcí prostor pro elektroléčbu a tělocvičny.
- **Vybudování parkovacích ploch** v souvislosti s výstavbou budovy A
- **Posílení přívodu vody do OLÚ, pracoviště Paseka** – důvodem je nárůst sanitárních zařízení po modernizacích a navýšení spotřeby vody při plánované modernizaci hydroterapie.
- Zajištění **průběžné údržby movitého i nemovitého majetku**, včetně přípravy projektových dokumentací.
- **Modernizace ČOV** – postupná modernizace v letech 2023–2026
- **Posílení zázemí stravovacího provozu** – vybudování skladových prostor
- **Dokončení úprav parku** – vybudování altánů
- **Hospodaření se srážkovými vodami Paseka – vybudované** nádrže budou sloužit k závlaze záhonů a rostlin, revitalizace a obnova 2 vodních ploch s přípravou pro vybudování inhalatoria (místo pro odpočinek, meditaci, zklidnění pacientů, návštěv i zaměstnanců, léčebná procedura vdechováním solanky a cíl vycházek pacientů, návštěv, zaměstnanců i návštěvníků parku).
- **Oprava a rekonstrukce památkově chráněného objektu “ Kapličky Povýšení svatého kříže” na pracovišti v Pasece.**
- **Modernizace a oprava rozvodů vody – výměna** a rekonstrukce rozvodů pitné vody, kdy zastaralý vodovodní řád je zdrojem častých poruch, nutných oprav, ale hlavně ztráty pitné vody v desítkách m<sup>3</sup>.

#### Pracoviště Moravský Beroun

- **Parkové úpravy – první etapa ukončena**, v plánu pokračovat v akci, oprava oplocení, rehabilitační a cvičební prvky, altány.
- **Zateplení bytového domu**
- **Opravy budov dílen a garáží**

### **Energetické úspory v následujících letech**

**Rozšíření kapacity FVE** na pracovišti v Pasece (budova A) a následně i na pracovišti v Moravském Berouně

**Dokončení výměny světelných zdrojů** za úsporné LED zdroje plánováno v roce 2026

**Dokončení výměny termohlavic** s počítačovou regulací topení

**Rekuperace a čištění vzduchu v provozu prádelny** – úspora rekuperací odpadního tepla z prádelny, zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců

**Zateplení budovy E na pracovišti v Pasece** – nezateplená budova postavená v roce 2000 – plánováno v roce 2026

**Zateplení bytového domu** na pracovišti v Moravském Berouně

**Výměna oken na budově B** – nejstarší okna na pracovišti v Pasece, výměnou za okna s trojsklem – zlepšení izolace, snížení úniku tepla v zimě a zmírnění ohřívání budovy v létě – plánováno v roce 2026

**Venkovní žaluzie na okna** – regulace teplot v budově otočené na jihozápad. Plánováno v roce 2026 kromě budovy C

**Výměna oken budova C** včetně venkovních žaluzií

**Z IT** oblasti jsme v roce 2023 připravovali podklady pro žádost do dotačního programu v rámci Kybernetické bezpečnosti, tato žádost byla v únoru 2024 podána. Nezbytným předpokladem důvěryhodnosti a bezchybného fungování digitálních služeb je kybernetická bezpečnost informačního systému.

**Projekt kybernetické bezpečnosti** má za cíl vybudovat bezpečné prostředí pro informační systém nemocnice umožňující monitorování a ochranu proti kybernetickým hrozbám, aby odpovídalo nárokům na provoz digitálních služeb v souladu se Zákonem o kybernetické bezpečnosti.

Předmětem projektu je zabezpečení kybernetické bezpečnosti infrastruktury informačního systému včetně aktualizace analýzy rizik a doplnění dokumentace systému řízení bezpečnosti. Zabezpečení bude provedeno pomocí technických, procesních a organizačních opatření. Výsledek řešení bude před předáním do provozu ověřen auditem kybernetické bezpečnosti provedeným nezávislou osobou. Předpoklad dokončení květen 2026.

### 3. Indikátory kvality a sledování rizik

#### 3.1. Strategie kvality OLÚ a opatření přijatá v oblasti zvyšování kvality péče a bezpečí pacienta

Jedním ze základních pilířů stability OLÚ Paseka, p. o. (OLÚ) je dlouhodobě kvalita poskytované péče a bezpečnost pacientů i personálu. Snaha poskytovat kvalitní zdravotní péči, jasně definovanou standardy, vede OLÚ Paseka, p. o. k úsilí udržet si národně platnou akreditaci zdravotnických zařízení.

OLÚ je držitelem této národní značky kvality od roku 2007, kdy prošel prvním akreditačním auditem. **15.4.2025 jsme akreditaci kvality obhájili pošesté**, což je důkazem nejen špičkové léčebné péče poskytované pacientům, ale i vysoké kvality ostatních procesů v rámci celého OLÚ. Na výsledek auditu, a především skvělé výsledky každodenní práce s pacienty, které jsou společnou vizitkou všech, mohou být zaměstnanci OLÚ právem pyšní. Spokojenost pacientů je nejlepším důkazem, že úsilí neustále zlepšovat zdravotní služby se vedení OLÚ i personálu daří

Akreditace se uděluje na období tří let. Pokud si OLÚ bude chtít certifikát udržet, musí se o něj v roce 2028 znovu ucházet a doložit zlepšení a optimalizaci postupů, např. v oblasti řízení rizik, personálního řízení, lékové politiky či kontinuální tvorby odborných standardů.

Externí audit, který OLÚ Paseka podstoupil se zabýval plněním „Hodnotících standardů a ukazatelů kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb lůžkové zdravotní péče“. Výsledkem auditu je uznání, že OLÚ všechny standardy kvality a resortní ukazatele bezpečí splnil a vytvořil podmínky pro poskytování kvalitní a bezpečné péče.

Akreditační komise sleduje plnění standardů a ukazatelů bezpečné péče stanovených ministerstvem zdravotnictví. Standardy se týkají všech činností probíhajících v OLÚ a všech detašovaných pracovišť. Počínaje řízením OLÚ a sledováním ukazatelů kvality, přes přístup pacientů ke zdravotním službám, diagnostické a léčebné postupy, až po bezpečnost prostředí v budovách i areálu. Velký důraz je kladen na práva pacientů. Zlepšení v oblastech, které jsou pro pacienta nejdůležitější, je doložitelné kontinuálním sledováním indikátorů kvality, které si OLÚ pro sledování kvality a bezpečí zdravotních služeb zvolil.

Dne 11. 9. 2025 byl Odborný léčebný ústav Paseka oceněn **prestižní plaketou „Kvalitní a bezpečná nemocnice 2025“**

### 3.2. Řízení rizik

#### ➤ **Evakuace – prověřovací cvičení**

V roce 2025 proběhlo na pracovišti Moravský Beroun a pracovišti Paseka prověřovací cvičení za účasti jednotek HZS Olomouckého kraje, dobrovolných hasičských složek a příslušníků Městské policie. Cílem bylo procvičení evakuace a prověření znalostí předpisů a směrnic u personálu OLÚ Paseka.

Prověřovala se spolupráce mezi zaměstnanci při evakuaci osob. Na pracovišti v Moravském Berouně proběhla evakuace pacientů s využitím evakuačního schodiště a použití evakuačních podložek. Cílem bylo také procvičit rychlost, s jakou se dostaví přivolané posily a zjistit dobu nutnou pro úplnou evakuaci oddělení do náhradních prostor a obnovení provozu zdravotnického oddělení.

#### ➤ **Bezpečnost personálu na pracovišti v Moravském Berouně**

Na pracovišti v Moravském Berouně mají pracovníci k dispozici SOS tlačítka SeniAngel. Mohou si tak v případě potřeby přivolat pomoc moravskoberounských strážníků. Princip fungování SOS tlačítka je naprosto jednoduchý. Zaměstnanec, který se cítí nějakým způsobem ohrožen či již bezprostředně fyzicky napaden, jej zmáčkne a vyvolá tak poplach. V případě pracoviště v Moravském Berouně v celém následném procesu hraje důležitou roli zdejší městská policie, kam poplašné hlášení směřuje a její strážníci na něj tak mohou bezprostředně reagovat. Tlačítka zaměstnancům určitě dává větší pocit bezpečí a zejména možnost okamžité reakce na některé situace, třeba i fyzického napadení a podobně.

Právě při bezpečnostních incidentech a zejména fyzických útocích hraje čas reakce důležitou roli. Při různých atacích může být rychlost a také jednoduchost vyvolání poplachu klíčová. Napadená osoba povětšinou nemá časový prostor vytáčet tísňovou linku, jednoduché zmáčknutí tlačítka je tak dobrou alternativou v dané situaci. Další z výhod tlačítka, v obdobných situacích užívanou a velmi oceňovanou je funkce „zpětného volání“.

Strážníci si mohou při vyvolání poplachu ověřit jeho oprávněnost, zavolat na tlačítka a ubezpečit se, zda například nedošlo omylem k jeho zmáčknutí. Nebo zda je situace natolik vážná, opravdu třeba došlo k fyzickému napadení, a je nutná bezprostřední reakce z jejich strany či dalších bezpečnostních složek.



### 3.3. Řízení rizik

#### ➤ **Stop dekubitům**

OLU Paseka provádí každý rok povinné školení zaměřené na prezentaci prostředků prevence a léčby proleženin.

Co děláme pro prevenci dekubitů:

- Provádíme komplexní léčbu základního onemocnění.
- Sledujeme, vyhodnocujeme a léčíme bolest.
- Rehabilitujeme a časně mobilizujeme pacienta s pomocí rehabilitačních a kompenzačních pomůcek.
- U každého pacienta individuálně posuzujeme míru rizika vzniku proleženiny. U ohrožených pacientů provádíme preventivní opatření.
- V každé situaci eliminujeme působení tlaku na tkáň.
- Při péči o nepohyblivé pacienty jsme šetrní a pravidelně je polohujeme.
- Provádíme profesionální hygienickou péči s nejlepšími kosmetickými přípravky a pomůckami.
- Dbáme na to, aby měl pacient čisté a suché ložní i osobní prádlo.
- Využíváme nejlepší antidekubitní podložky a matrace, polohovací pomůcky a lůžka s příslušenstvím (hrazdy, zábrany apod.).
- Ošetřujeme kůži speciální ochrannou kosmetikou.
- Aplikujeme filmové obvazy na riziková místa.
- Podáváme nutričně vyváženou stravu, spolupracujeme s nutričním terapeutem.

#### ➤ **Prevence pádů**

OLU Paseka provádí každý rok povinné školení zaměstnanců zaměřené na preventivní opatření pádů pacienta.

Doporučení prevence pádu:

- Pokračovat v identifikaci rizikových pacientů podle rizikových faktorů pro vznik pádu.
- Zajistit dostatečnou informovanost pacienta.
- Omezit faktory vzniku pádu.
- Zajistit pacientovu bezpečnost.
- Minimalizovat komplikace vzniklé při pádu.
- Edukovat pacienta o důvodu a způsobu prevence a o opatřeních snižujících riziko pádu a získat ho pro spolupráci.

- Systematická edukace všech zaměstnanců.
- Maximální pozornost věnovat lůžku, nočnímu stolku a židli pacienta.
- Bezprostřední reakce na pacientovu signalizaci.

Důležitou součástí prevence pádů je používání podpůrných pomůcek, kam řadíme pomocná zařízení lůžka, protiskluzové podložky, madla, lokomoční pomůcky (berle, hole atd.), stabilní lůžka a židle, dostatečné osvětlení, neklouzavou stabilní obuv, fungující signalizační zařízení.

#### ➤ **Zdravotnické prostředky**

Záznam aplikace ZP II b a III kategorie provádí zaměstnanci OLÚ v nemocničním IS Akord.

Pro identifikaci pacienta přes jeho náramek s čárovým kódem a pro usnadnění záznamu ZP, používáme čtečky čárových kódů Zebra DS8178.

K identifikaci ZP používáme tzv. UDI kód, jakožto jednoznačný identifikátor.

Seznamy zaměstnanců, kteří absolvovali instruktáž k zdravotnickému prostředku rizikové třídy II b nebo III, provedenou v souladu s příslušným návodem k použití a byli seznámeni s riziky spojenými s používáním zdravotnického prostředku. Tyto osoby jsou kompetentní ho obsluhovat a používat při poskytování zdravotních služeb.



#### ➤ **Měření teplot v lednicích, měření vlhkosti a prostorů se zdrav. materiálem**

Teploty se zaznamenávají kontinuálně. Při nahlédnutí do systému je vidět okamžitá teplota. Pokud se chceme podívat zpětně, tak okamžitě se dá nahlédnout na celý týden.

V reportech se dají dohledat intervaly, podle data, které si zadáme. Všechny záznamy jsou zde uchovány.

Staniční sestra, nebo jí pověřená sestra a sestra přebírající službu na noční směně zkontroluje teploty v lednicích vždy na začátku směny. V případě poruchy nahlásí závadu do „alvao“ a zavolá provozním technikům.

Metrologovi, vedoucí stravovacího provozu, vedoucí laboratoře, náměstkyni ošetrovatelské péče chodí v případě překročení limitů alarmy do e-mailu.

Metrolog kontroluje teploty průběžně ve všech lednicích.

Metrolog, každý měsíc stáhne všechny data a uloží v elektronické podobě.

Jedná se o komplexní systém tvořený skupinou bezdrátových čidel teploty v chladicím nebo mrazicím zařízení, senzory teploty a vlhkosti

### 3.4. Počet hospitalizovaných pacientů

Celkem	LNP		PNE	RHB	OŠL		SH
	P	MB			P	MB	
2403	830	406	299	786	0	41	41

### 3.5. Průměrná ošetrovací doba

	LNP		PNE	RHB	OŠL		SH
	P	MB			P	MB	
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	56,41	49,43	54,94	30,19	0	46,02	123,35
Využití lůžek v %	98,4	92,43	89,03	89,34	0	80,5	82,66
Obrat na lůžku	6,1	7,38	6,64	10,76	0	6,83	2,27

### 3.6. Indikátory kvality

Hodnocení možných rizik, kterými je pacient ohrožen při hospitalizaci a vlivem svého onemocnění, je běžnou praxí. Při převzetí pacienta k hospitalizaci, je u každého provedeno hodnocení stran soběstačnosti, hodnocení stran rizika pádu, rizika vzniku dekubitů a rizika malnutrice. Pokud vypočítané skóre ukazuje na riziko, je toto zaznamenáno v dokumentaci a na tabuli, pacient je edukován personálem ohledně preventivních opatření a riziko je pravidelně přehodnocováno.

#### 3.6.1. Prevence infekcí spojených se zdravotní péčí (HAI)

**Prevence HAI** – jedná se o infekce získané v přičinné souvislosti s interakcí pacienta se zdravotní péčí. Exogenních infekcí je, kdy infekční agens (původce) je do organismu zavlečen zvenčí. Endogenní infekce jsou infekce vzniklé zavlečením vlastního infekčního agens z kolonizovaného místa do jiného systému, do rány, do serózních dutin; etiologickým agens je mikroflóra v těle přítomna. Mnohdy je to mikroflóra podmíněně patogenní. Exogenní infekce jsou velmi úzce spjaté s hygienou a dezinfekcí rukou. OLU pořádá každoročně povinné školení zaměstnanců v prevenci HAI a správné techniky mytí a dezinfekce rukou, kterému předchází audit správné techniky mytí a dezinfekce rukou na všech pracovištích. V OLÚ je pověřena kompetentní osoba pro HAI, která pravidelně sleduje, vyhodnocuje situaci v OLÚ a provádí

preventivní opatření na jednotlivých odděleních. V rámci zamezení jejich vzniku byly na chodbách oddělení instalovány dávkovače na dezinfekci rukou, které slouží zaměstnancům, pacientům i návštěvám, OOPP je vždy dostatek. ATB politika je zajištěna 24hodinovou možností telefonické konzultace. HAI jsou zaznamenávány do dokumentace pacientů a jsou uvedeny v propouštěcí zprávě pacienta.

OLÚ Paseka pořídil v rámci prevence HAI Litecheck UV (black box), který slouží k praktické kontrole správného postupu hygienické dezinfekce rukou

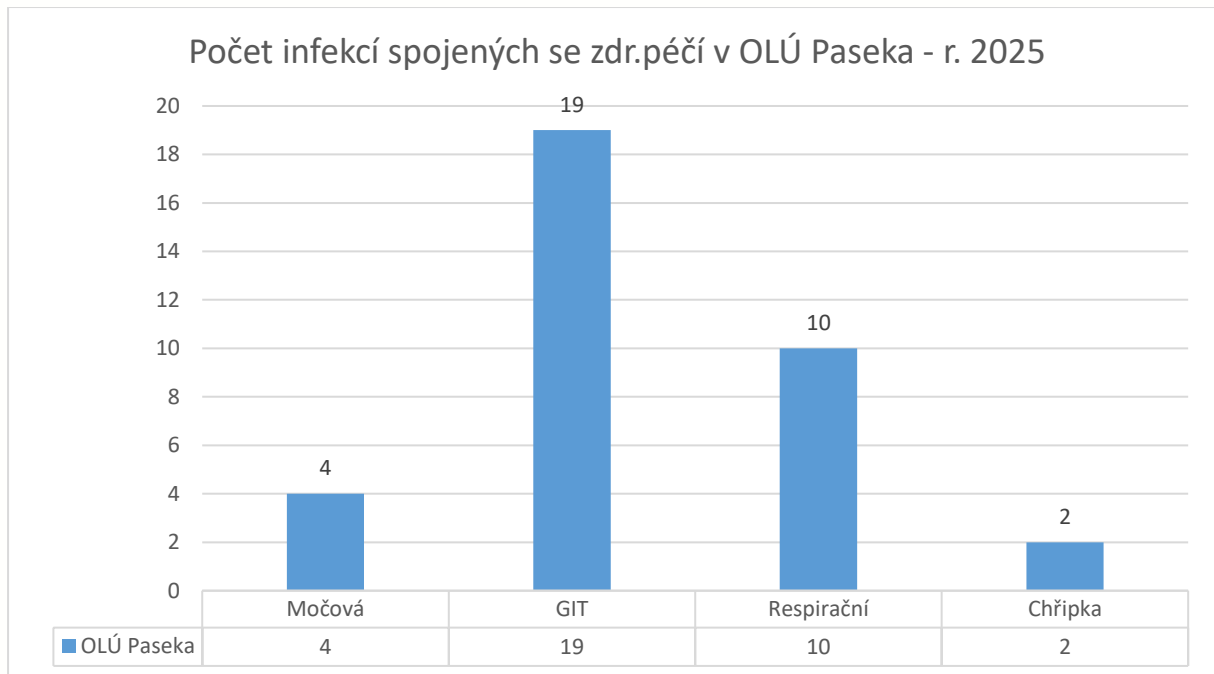


Odlišujeme HAI získané v OLÚ a vnesené – získané na jiném pracovišti.

Výskyt HAI: celkem hlášeno 36 případů

Celkem OLÚ Paseka, p.o. 1,00 %

Výskyt HAI je sledován každý měsíc. Dodržení limitu pro OLÚ - do 6% splněno.



### 3.6.2. Dekubity

Počet hospitalizací: 2362

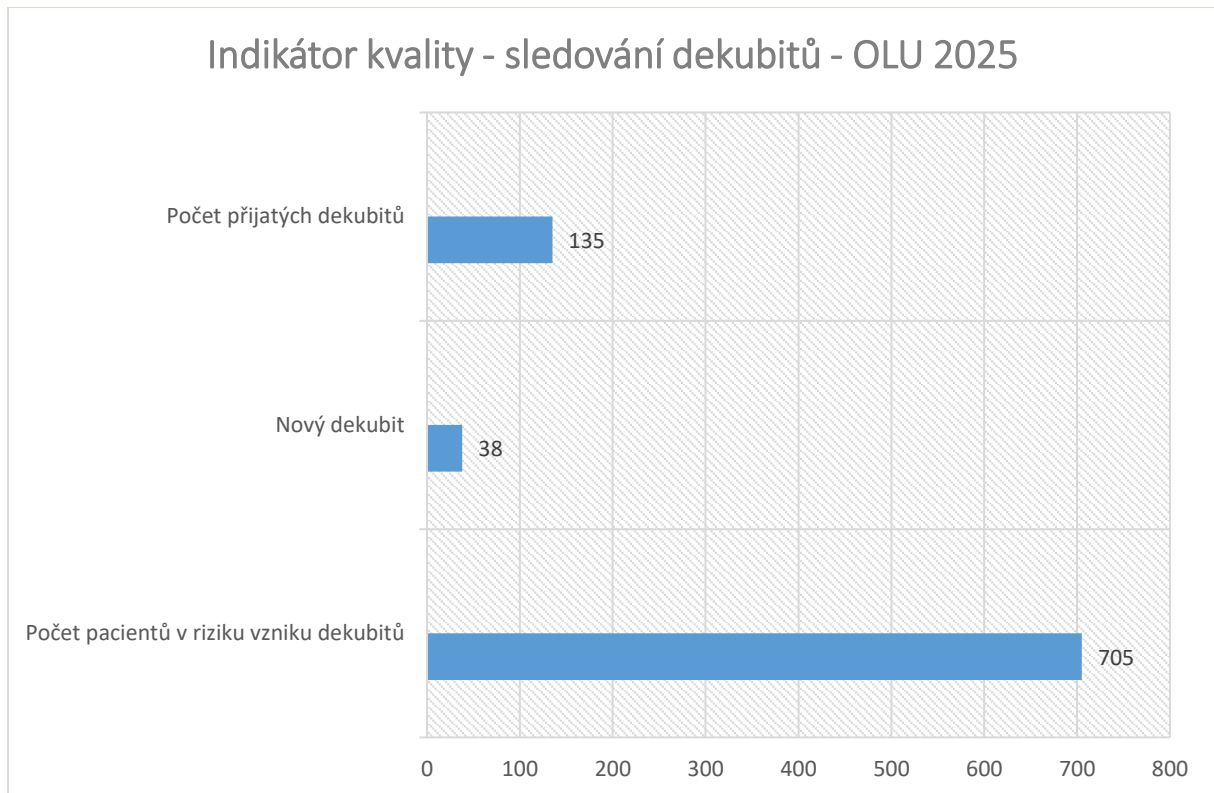
Počet nově vzniklých dekubitů: 38

Počet dekubitů k počtu hospitalizací: pracoviště Paseka 0,26/1000 OD, pracoviště Moravský Beroun 0,54/1000 OD, celkem za OLÚ Paseka, p.o. 0,32/1000 OD

Pacienti jsou přijímáni v těžkých zdravotních stavech, v terminálních stádiích svých somatických i onkologických onemocnění, imobilní a v tomto terénu i přes veškerou péči může k vývoji dekubitu dojít.

V OLÚ sledujeme počet dekubitů, počet nově vzniklých dekubitů redukuje aktivní péčí o pacienty, pravidelným polohováním, ošetřováním kůže, uložením na antidekubitní matrace a používáním antidekubitorů. K léčbě vnesených nebo nově vzniklých dekubitů je využívána metoda vlhkého hojení ran, pacientům je zajištěna nutriční podpora. Na obou pracovištích pracují sestry odborně vyškolené v hojení chronických ran, které mají oporu v lékařích chirurgické ambulance a konsiliích lékaře se specializací v dermatologii.

Každoročně obnovujeme a navyšujeme počet antidekubitorů a polohovacích pomůcek s cílem aktivně předcházet proleženinám u pacientů, personál je pravidelně proškolen.



### 3.6.3. Pády

Počet pádů: 176

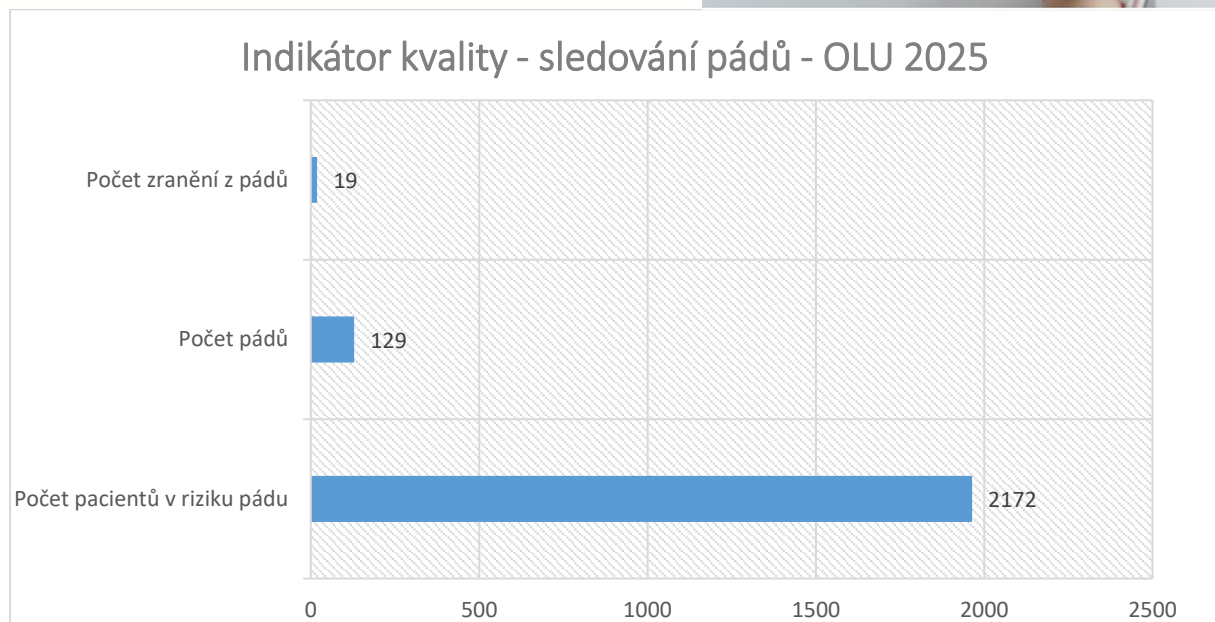
Počet zranění z pádů: 44 = 0,29 na 1000 OD

Zaznamenáváme pokles velmi těžkých zranění – zlomeniny, tržné rány apod, proto jsou mezi zranění nově řazeny i oděrky, hematomy. Nejčastější doba pádů je nad ránem kolem 5-6 hodiny při prvním opuštění lůžka pacientem. Příčinou pádů byla nejčastěji nestabilita při chůzi a stojí. Na druhém místě se jednalo o přesun na pokojové WC nebo invalidní vozík. Nejvíce pádů je u pacientů seniorního věku s poruchami kognitivních funkcí. Pacienti přecení své síly a nepřivolají si pomoc, i opakovaná edukace není účinná. Převažují pády s povrchovou odřeninou a hematomem. Těžké pády – fraktury DK, tržné rány na hlavě.

V prevenci zranění pomáhá personálu i **Senzor lůžka ASWA a systém Tina.care®**

- Tina.care nabízí centrální bezkontaktní monitoring osob na lůžkách.
- Senzor umístěný nad lůžkem sleduje jejich pohyb, aktivitu a opuštění lůžka.

- Při jakékoliv změně systém aktivně informuje personál, čímž se zrychluje reakce na potřeby osob na lůžkách.
- Jedním pohledem je možné kdykoliv získat přehled o stavu celého oddělení.



#### **3.6.4. Výživa**

V OLÚ Paseka se klade velký důraz na výživu, a především prevenci vzniku malnutrice (podvýživy) u hospitalizovaných pacientů. Na tomto se podílí multidisciplinární tým, který spolu úzce spolupracuje. Cílem všech pracovníků je minimalizovat riziko, které vyplývá z podvýživy a udržet dobrý výživový stav pacienta.

Při přijetí pacienta, již v rámci ošetřovatelské anamnézy, je vyhodnoceno nutriční skóre. Dle jeho výsledku je indikováno vyšetření nutričním terapeutem s provedením nutričního screeningu, určením opatření ke sledování příjmu stravy, stanovením cíle, rozsahu, druhu a monitoringu nutriční intervence,

realizací nutriční edukace pacienta event. rodinných příslušníků, navržením nutričních doporučení při propuštění pacienta k zajištění kontinuity péče.

Nutriční terapeutky provedly celkem 547 konsilií u hospitalizovaných pacientů, z toho nejčastěji pro podvýživu, dekubity, diabetes mellitus a onkologické dg.

V OLÚ je dobře zavedení nutriční poradna, která je zaměřena na:

- edukační, poradenská odborná činnost v oblasti léčebné výživy a nutriční péče pro děti a dospělé
- hodnocení složení těla pomocí tělesného analyzátoru Inbody 230
- edukace v rámci redukčního nebo výživného režimu (obezita, podvýživa)
- edukace u poruch metabolismu, alergií a intolerancí

V OLÚ bylo provedeno **50** nutričních konzultací u nových klientů (z toho 14 dětí) a **325** navazujících konzultací u stávajících klientů.

## 4. Přehled o zaměstnancích

### 4.1. Lékaři, nelékařský zdravotnický personál

V PNE byly ve stavu v roce 2025 3 lékaři včetně primáře. Na ambulantním pracovišti v Uničově pracoval 1 lékař na úvazek 0,5. Celkem 2,4 úvazku na lůžkách. Všichni lékaři na oddělení mají specializovanou způsobilost.

V LNP pracoviště Paseka bylo v roce 2025 8 lékařů včetně primáře celkem v úvazku 6,775. V léčebně LNP jsou lékaři se specializovanou způsobilostí a 1 lékař s certifikátem.

V LNP pracoviště Moravský Beroun pracuje 4 lékaři s celkovým úvazkem 3,4. Všichni lékaři mají specializovanou způsobilost.

Na dlouhodobém oddělení pracuje lékařka se specializovanou způsobilostí s úvazkem 0,2.

Na oddělení rehabilitace bylo celkem 5 lékařů. V léčebně RHB byl celkový počet úvazků 4,4. Počet atestovaných lékařů v oboru je 5, všichni lékaři na oddělení mají specializovanou způsobilost.

V biochemické laboratoři – 2 vysokoškolačky nelékařky, a 1 lékař s úvazkem 0,4.

Na pracovišti ambulance všeobecného lékařství pro děti a dorost byli v roce 2025 2 lékaři s celkovým 0,95 úvazků do prosince 2025.

Psychologické ambulance jsou zajištěny 2 psychology ve zdravotnictví s celkovým počtem 1,8 úvazků a garantem s 0,2 úvazkem.

Stav lékařů k 31. 12. 2025 byl naplněn dle platných normativů dle platného znění vyhlášky č. 99/2012 Sb. o požadavcích na minimální personální zabezpečení zdravotních služeb

Stav SZP, NZP a PZP: souhlasí s požadavky personálního obsazení dle výše zmiňované vyhlášky.

#### **Fyzioterapie:**

##### Pracoviště Paseka

Počet fyzioterapeutů je 23, z toho 4 magistři, 5 bakalářů, 9 diplomovaných specialistů a dvouleté nástavbové studium má 5 fyzioterapeutů. Pomaturitní specializaci z LTV mají 3, Aplikovanou fyzioterapii 4 fyzioterapeuti, Specializační vzdělání – Organizace a řízení ve zdravotnictví má 1 fyzioterapeut.

Počet ergoterapeutů: 1 diplomovaný specialista.

Fyzioterapeuti jsou proškoleni certifikovanými kursy v Bobathově konceptu, v posturální terapii na bázi vývojové kineziologie dle Čáповé, v diagnostice a terapii funkčních poruch hybného systému, ve spirální dynamice, v McKenzie metodě, v Brúggerovi konceptu, Redcord konceptu, SM systému, Brunkovovi, ACT (Akrální koaktivační terapie) metodě, DNS konceptu, DNS (Dynamická neuromuskulární stabilizace) metodě, Kranisakrální osteopatii. Dále někteří z nich absolvovali certifikované kursy v mobilizaci žeber, senzomotorice, cvičení na míčích, labilních plochách, s overbally, v hlubokém stabilizačním systému, respirační fyzioterapii, Nordic-Walking, praktické sanoterapii, velkém konceptu Mojžíšové, reflexní terapii ploskou nohy a palmou ruky, dynamickou neuromuskulární stabilizací, problematiku pánevního dna z pohledu fyzioterapeuta, využití jógy v rehabilitaci, využití kineziotapu, Feldenkraisovu metodu, patokineziologii dolní končetiny a nohy, stabilita v pohybovém systému a hluboký stabilizační systém, PANat -vzduchové dlahy pro dospělé pacienty, v konceptu Bazální stimulace.

Lázeňské pracovnice jsou 3 a jsou proškoleny v certifikovaných kursech: medové masáže, masáž lávovými kameny, reflexní terapie plosky nohy, indická masáž hlavy a šíje, baňkování, masáž vsedě Amma, lymfatické masáže.

#### Pracoviště Moravský Beroun

Počet fyzioterapeutů: 4, z toho 1 magister, 2 diplomovaní specialisté, dvouleté nástavbové studium má 1 fyzioterapeutka. Specializační vzdělání z Aplikované fyzioterapie má 1 fyzioterapeut.

Fyzioterapeuti jsou proškoleni certifikovanými kursy: v diagnostice a terapii funkčních poruch hybného systému, manuální lymfodrenáži, v mobilizaci žeber, senzomotorice, cvičení na míčích, labilních plochách, s overbally, v hlubokém stabilizačním systému.

Fyzioterapeuti jsou proškoleni certifikovanými kursy: v diagnostice a terapii funkčních poruch hybného systému, v mobilizaci žeber, senzomotorice, cvičení na míčích, labilních plochách, s overbally, v hlubokém stabilizačním systému.

#### RHB amb. Olomouc, Zábřeh, Šumperk

Počet fyzioterapeutů 7, z toho 2 magistři, 2 bakaláři, 1 diplomovaný fyzioterapeut, dvouleté nástavbové studium – rehabilitační pracovník mají 2 fyzioterapeutky.

Fyzioterapeuti jsou proškoleni certifikovanými kursy ve Vojtově reflexní lokomoci, v diagnostice a terapii funkčních poruch hybného systému, využití kineziotapu, konceptu, DNS (Dynamická neuromuskulární stabilizace), terapie dle Clary Lewitové, Klappova lezení, Bobathově konceptu, DNS

konceptu, Akrální koaktivační terapii, reflexní masáži, v diagnostice a terapii funkce dětské nohy z pohledu vývojové kineziologie, hiporehabilitaci, v Spirální stabilizaci – SM systému pro skoliotiky.

#### 4.2. Rozbor pracovní neschopnosti za rok 2025

Za rok 2025 bylo vystaveno celkem 214 nových PN pro nemoc a úraz, 22 bylo převedeno z minulého roku. Z nově vystavených PN bylo 193 pro nemoc, 17 pro nepracovní úraz a 4 pro pracovní úraz. Počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti činil celkem 8 646 dnů.

##### **Celková PN činila: 5,07 % z toho**

- pro nemoc: 4,58%
- pro nepracovní úraz: 0,40%
- pro pracovní úraz : 0,09%

**Počet OČR celkem:** 58, tj. celkem 286 kalendářních dnů.

#### 4.3. Rozbor stavu pracovníků za rok 2025

V OLÚ Paseka v roce 2025 pracovalo 415,637 zaměstnanců (průměrný přepočtený úvazek) s průměrnou mzdou 53 971,80 Kč.

<b>Stav pracovníků 2025</b>		
	<b>Průměrný evidenční počet</b>	<b>Průměrný přepočtený evidenční počet</b>
Zdravotničtí pracovníci	296	280,588
THP	33	32,5
Provozní pracovníci	106	102,550
<b>Celkem</b>	<b>435</b>	<b>415,637</b>

<b>Stav pracovníků 2025</b>		
	<b>Průměrný evidenční počet</b>	<b>Průměrný přepočtený evidenční počet</b>
Lékaři	25,09	20,830
Všeobecné sestry	99,19	96,393
Zdravotní pracovníci s odb. způs.	47,04	42,718
Zdravotní pracovníci se special. způs.	40,05	37,147
Sanitáři, ošetřovatelky	84,49	83,268
THP	31,76	31,264
Dělníci a provozní pracovníci	106,16	102,838
<b>Celkem</b>	<b>433,79</b>	<b>414,457</b>

#### 4.4. Limit na mzdy – v tis. Kč

<b>Položka</b>	<b>r. 2025</b>	<b>r. 2024</b>	<b>r. 2023</b>	<b>r. 2022</b>	<b>r. 2021</b>
Tarif	134 591	134 853	131 716	126 572	120107
Základní mzda - přesčas	3 341	3 150	2 804	2 759	2700
Příplatek za vedení	2 632	2 516	2 537	2 396	2370
Zvláštní příplatek	5 839	6 343	6 429	6 334	7171
Příplatek za práci přesčas	2 285	1 946	1 694	1 709	1600
Odměna za prac. pohot.	464	393	390	347	303
Příplatky za práci v So,Ne	7 740	7 854	6 944	6 792	6199
Příplatek za práci ve svátek	4 030	3 961	3 427	3 586	3099
Příplatek za noční práci	5 026	4 917	3 529	3 474	3271
Náhrady mezd	33 875	31 594	26 882	26 639	24506
Osobní příplatek	11 375	11 109	10 838	10 510	10533
Osobní II	550	619	617	667	472
Osobní III( 5% z tarifu)	8 900	7 451			
Směnnost	3 295	3 600	3 578	3 434	3388
Nelékaři za práci u lůžka v	793	899			
Ztížené pracovní prostředí	368	254	254	258	214
Odměny	42 949	33 104	32 133	27 368	48 920
Náborový příspěvek	375	274			
OON - DPP	3 072	2 475	3 294	3 345	3080
OON - DPČ	2 811	2 887	2 679	2 523	2051
Dovolená z DPP a DPČ	390	189			
OON - odstupné	0	384	0	195	0

<b>Hrubé mzdy celkem</b>	<b>274 701</b>	<b>260 774</b>	<b>240720</b>	<b>229 654</b>	<b>239 984</b>
Výplata z fondu odměn	58	63	40	40	40
Mzdy z doplňkové činnosti	2 299	1 543	1 157	1 066	839
OON z doplňkové činnosti	117	120	100	73	53
náhrada za nemoc DČ	10	7	6	10	6
platy dotované ÚP	0	0	0	0	0
<b>Mzdový fond celkem</b>	<b>272 217</b>	<b>259 041</b>	<b>239417</b>	<b>228 466</b>	<b>239 047</b>
Limit na mzdy	272 360	259 372	239536	228 584	239119
Mzdová regulace	Dodržena	dodržena	dodržena	dodržena	dodržena
Prům.přep.stav prac.	414,4571	424,552	416,62	416,76	418,69
Prům.měsíční výdělek	53 971,80	50 026,99	46954,88	44 707,92	46 743,39

#### 4.5. Péče o zaměstnance

Vzdělávací program

viz. kapitola 7.

V rámci péče o zaměstnance poskytuje OLÚ nad běžný rámec v oblastech:

Péče o kvalifikaci zaměstnanců a jejich zvyšování – v roce 2025 jsme poskytli studijní volno v rozsahu daného počtu kalendářních dnů v kolektivní smlouvě + u vybraných profesí jednu kompletně hrazenou konferenci, u ostatních profesí OLÚ připravoval školení v rámci celoživotního vzdělávání zdravotnických pracovníků přímo v OLÚ. Akce probíhaly prezenčně, distančně i on line.

V přípravě k atestaci pokračují 2 psychologové ve zdravotnictví.

Zdravotní péče – na žádost zaměstnance zabezpečí OLÚ provádění preventivních prohlídek nad rámec prohlídek daných vyhláškou MZ ČR popř. nařízením OHS jedenkrát ročně.

Z fondu FKSP je poskytován jednorázový příspěvek, který lze čerpat na pořízení zboží nebo služeb zdravotního, léčebného, hygienického a obdobného charakteru od zdravotnických zařízení, např.:

- pořízení zdravotnických prostředků na lékařský předpis,
- rekreaci
- na kulturní nebo sportovní akce,
- na tištěné knihy, včetně obrázkových knih pro děti, mimo knih, ve kterých reklama přesahuje 50 % plochy

OLÚ poskytuje dar z fondu kulturních a sociálních potřeb, který se vztahuje na zaměstnance, kteří v daném roce dosáhli životního jubilea 50 nebo 60 let života, odchází poprvé do starobního nebo invalidního důchodu pro invaliditu třetího stupně a dosáhli 50 ti bezpříspěvkových odběrů krve a zaměstnancům, kteří mají pracovní výročí 20, 25, 30, 35, 40, 45, 50 a 55 let. Za pracovní výročí se považuje pouze souvislá doba odpracovaná v OLÚ Paseka nebo OLÚ Moravský Beroun.

Životní nebo důchodové pojištění, penzijní spoření – zde OLÚ hradí zaměstnancům příspěvek max. ve výši 12 tis. Kč za rok z provozních prostředků. V rámci sportovních aktivit byl v roce 2025 uspořádán kulturní večer, turistické akce a zájezdy.

## 5. Základní údaje o hospodaření

### 5.1. Komentář k roční účetní závěrce ke dni 31. 12. 2025 a rozborům hospodaření.

Odborný léčebný ústav Paseka, p. o., postupoval v průběhu roku 2025 v souladu se Zásadami řízení příspěvkových organizací zřizovaných OK a platnou zřizovací listinou.

#### 5.1.1. Stručné zhodnocení hlavní činnosti organizace v uplynulém roce

V hlavní činnosti jsme dosáhli zisk ve výši 2.151.997,73 Kč při nákladech 501.765.814,62 Kč a výnosech 503.917.812,35 Kč.

Hlavním zdrojem příjmu v hlavní činnosti jsou příjmy od zdravotních pojišťoven za poskytnuté zdravotní služby. Výnosy od zdravotních pojišťoven představují 75,51 % z celkových výnosů z hlavní činnosti.

Lůžková péče generuje 90,88 % z celkových výnosů od zdravotních pojišťoven, ambulantní péče 1,75 %, komplement 6,75 %, sociální hospitalizace 0,61 %.

Výnosy z poskytnutých provozních příspěvků a dotací představují 21,44 % z celkových výnosů z hlavní činnosti.

#### 5.1.2. Stručné zhodnocení doplňkové činnosti organizace v uplynulém roce

V roce 2025 byly dvě doplňkové činnosti ztrátové (provozování vodovodů a kanalizací, hostinská činnost), ostatní druhy DČ byly ziskové. Provozování vodovodů a kanalizací – tato činnost skončila ve ztrátě vlivem provedení rozsáhlých, mimořádných oprav na vodojemu a čističce odpadních vod. Hostinská činnost – tato činnost skončila ve ztrátě vlivem výrazného snížení počtu stravovacích jednotek vlivem uzavření budovy A a pavilonu 2 v MB. Celkový výsledek hospodaření z doplňkové činnosti byl ve výši 817.143,54 Kč, při nákladech 8.098.242,07 Kč a výnosech 8.915.385,61 Kč.

Nejvýznamnější doplňkové činnosti:

Čištění a praní textilu a oděvů – 64,48 %

Realitní činnost, správa a údržba nemovitostí – 13,59 % z celkového zisku.

Parkovné – 7,75 %

### **5.1.3. Uvedení hlavních změn v organizační struktuře a dalších důležitých skutečností, které výrazně ovlivnily činnost organizace a výsledek hospodaření**

V roce 2025 došlo ke změnám v organizační struktuře u pracovních pozic projektantů informačních a komunikačních systémů, manažer kybernetické bezpečnosti – dříve byl pracovník podřízený vedoucímu IT oddělení, od 1.9.2025 je přímo řízený ředitelkou.

Celý rok 2025 probíhá výstavba budovy A na pracovišti v Pasece, což má zásadní vliv na obložnost a na výnosy od zdravotních pojišťoven. Od února 2025 došlo k uzavření pavilonu 2 v MB z důvodu celkové rekonstrukce, což má opět vliv na uzavření lůžek a výnosy od ZP.

Obložnost se oproti roku 2024 snížila o 24,22 ošetřovacích dní, zejména v léčebně LNP na pracovišti v Moravském Berouně (pokles o 13.154 OD). Důvodem je rekonstrukce pavilonu P2. K dalšímu poklesu došlo v léčebně LNP na pracovišti v Pasece (pokles 4.901 OD). Důvodem je výstavba nové budovy A od července 2024. Dále na plicní léčebně došlo k poklesu OD ve výši 3.555. Z důvodu odchodu lékařky jsme byli nuceni uzavřít 15 lůžek. Pokles na ošetrovatelských lůžkách v MB o 2.737 OD. Důvodem je uzavření a rekonstrukce pavilonu P2 v MB.

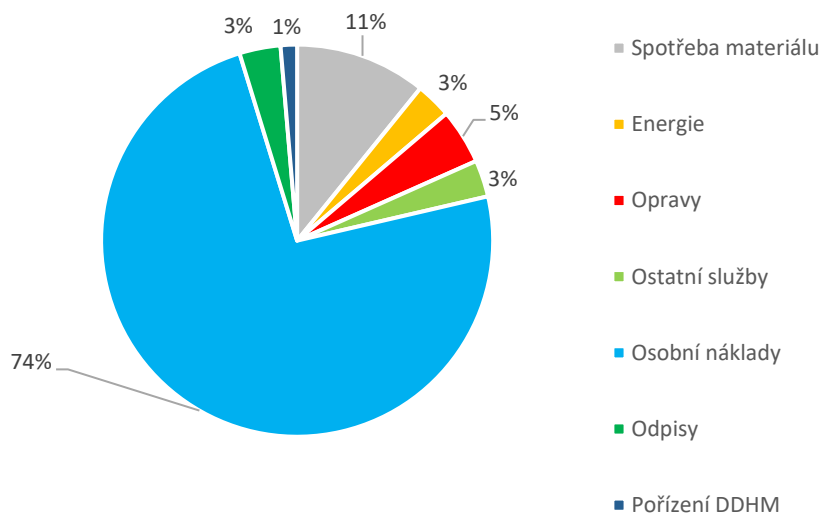
Z důvodu poklesu obložnosti jsme měli výnosy od zdravotních pojišťoven za lůžkovou část o 16 % nižší, oproti roku předcházejícímu. Celkově tedy došlo k poklesu výnosů o 66.186 tis. Kč. Za lůžkovou část byly výnosy v roce 2025 ve výši 345.846 tis. Kč. V roce 2025 byla průměrná úhrada za OD ve výši 3.237,29 Kč (průměr za všechny léčebny a kategorie pacientů), což je o 94,98 Kč více oproti roku 2024. K výraznému nárůstu došlo ve výnosech za komplement a to o 8.616 tis. Kč (laboratoř v Uničově a fyzioterapeuté v Olomouci).

## **5.2. Tvorba výsledku hospodaření**

### **5.2.1. Hlavní činnost**

#### **Náklady v hlavní činnosti (účtová skupina 5) – rozbor nákladů jako celku**

### 1.1.Náklady v hlavní činnosti (účtová skupina 5) – rozbor nákladů jako celku



#### **501 – spotřeba materiálu**

V plánovaném rozpočtu jsme předpokládali náklady ve výši 55.804 tis. Kč. Skutečně vynaložené náklady na spotřebu materiálu byly ve výši 53.548 tis. Kč. Celkem došlo k poklesu nákladů oproti plánu 2.256 tis. Kč. V roce 2024 byly náklady na spotřebu materiálu ve výši 62.259 tis. Kč. Oproti roku 2024 došlo v roce 2025 k poklesu nákladů o 8.711 tis. Kč.

Navýšení nákladů došlo u položek (porovnání plánovaného rozpočtu a skutečnosti 2025):

- Potraviny pro pacienty – nárůst o 1.081 tis. Kč
- Zdravotnický materiál – nárůst o 312 tis. Kč

K poklesu nákladů došlo u položky (porovnání plánovaného rozpočtu a skutečnosti 2025):

- Léky – došlo k poklesu o 1,4 mil. Kč
- Plenkové kalhotky – 423 tis. Kč
- Spotřební materiál – 289 tis. Kč
- Materiál na opravu – 65 tis. Kč
- Úklidové prostředky – 513 tis. Kč
- Prací prostředky – 341 tis. Kč.
- Ústavní prádlo pro pacienty – 322 tis. Kč.

### Porovnání roku 2024 x 2025 (významné rozdíly)

Nákladová položka	2024	2025	Rozdíl
Potraviny pacienti	16.819	14.581	-2.238
Potraviny zaměstnanci	3.467	3.737	270
Odborná literatura	228	36	-192
Léky	15.380	13.203	-2.177
Zdravotní materiál	6.360	5.039	-1.321
Spotřební materiál	4.447	3.465	-982
Materiál na opravu	1.378	1.640	262
Spotřeba PHM	433	380	-53
Ústavní prádlo pro pacienty	125	78	-47

V roce 2025 došlo vlivem uzavření budovy A a pavilonu P2 k poklesu nákladů oproti roku 2024, zejména ve spotřebě potravin pro pacienty, léků a zdravotního materiálu. Jsou to náklady přímo ovlivněné počtem pacientů v daném roce.

V roce 2024 bylo uvařeno 136.219 jídel pro pacienty, zatímco v roce 2025 bylo uvařeno 110.114 jídel. V roce 2024 byla stravovací jednotka pro pacienty na pracovišti v Pasece ve výši 104,33, na pracovišti v MB byla ve výši 105,17 Kč. V roce 2025 byla stravovací jednotka v Pasece ve výši 111 Kč od ledna do září a 114 Kč od října do prosince. Na pracovišti v MB byla stravovací jednotka pro pacienty ve výši 111 Kč za leden a únor, 113 Kč za březen až září a 116 Kč za říjen až prosinec.

V roce 2024 byly průměrné náklady na léky ve výši 125,01 Kč/OD. V roce 2025 byly ve výši 123,58 Kč. Nepatrný pokles v nákladech byl způsoben skladbou pacientů.

V roce 2024 byly průměrné náklady na zdravotní materiál ve výši 37,59 Kč/OD. V roce 2025 byly průměrné náklady na zdravotní materiál ve výši 47,17 Kč. K nárůstu došlo vlivem nárůstu cen za zdravotní materiál.

### **502 – spotřeba energií** -Porovnání s rokem 2023 x plánovaným rozpočtem x skutečností 2024

Energie	Skutečnost 2024	Plán 2025	Skutečnost 2025	Rozdíl 2024 x 2025
Elektrická energie	7.127	8.000	6.002	-1.125
Plyn	9.089	10.200	7.161	-1.928
Teplo, pára	70	134	134	+64
Voda	688	750	562	-126
<b>Celkem</b>	<b>16.974</b>	<b>19.084</b>	<b>13.859</b>	<b>-3.115</b>

V roce 2025 došlo k poklesu nákladů na energie vlivem uzavření budovy A a pavilonu 2 v MB. Více bod 6.4.

### **511 – opravy a udržování**

Porovnání s rokem 2024 x plánovaným rozpočtem x skutečností 2025

<b>Opravy</b>	<b>2024</b>	<b>Plán 2025</b>	<b>Skutečnost 2025</b>	<b>Rozdíl 2024 x 2025</b>
Nemovitý majetek do 200 tis. Kč	8.112	5.600	5.538	-2.574
Nemovitý majetek nad 200 tis. Kč	887	0	14.934	+14.047
Opravy strojů, přístrojů a zařízení	1.071	980	895	-176
Opravy dopravních prostředků	276	400	275	-1
Opravy kancelářské a výpočetní techniky	7	20	0	-7
Ostatní movité věci	374	480	536	+162
<b>Celkem</b>	<b>10.727</b>	<b>7.480</b>	<b>22.178</b>	<b>+11.451</b>

Opravy nemovitého majetku nad 200 tis. Kč jsou schvalovány plánem oprav a investic.

Zdroje financování oprav:

Z fondu investic jsme v roce 2025 nehradili žádné opravy.

Z provozních zdrojů jsme hradili opravy ve výši = 15.337 tis. Kč.

Z rozpočtu Olomouckého kraje jsme v roce 2025 hradili opravy v celkové výši 6.531 tis. Kč (oprava dlažby suterén budovy B, oprava propadnuté cesty u bytovky v MB, vydláždění plochy před sklady, oprava žlabového kanálu odd. 8, oprava kanalizace z budovy B směrem k ČOV).

Pojistné události – opravy ve výši 310 tis. Kč (oprava škody na rozvodech tepelného výměníku)

### **518 - ostatní služby**

V plánovaném rozpočtu jsme měli náklady ve výši 13.071 tis. Kč. Skutečné náklady za rok 2025 byly ve výši 15.275 tis. Kč. Došlo k nárůstu nákladů oproti plánu o 2.204 tis. Kč, a to zejména v těchto položkách:

- Právní a poradenské služby – nárůst o 92 tis. Kč, v roce 2025 jsme prováděli velké investiční akce, které byly značně komplikované a byli jsme nuceni využít služeb právníka. Dále jsme začali využívat firmu na administraci u větších veřejných zakázek.
- Revize, technické kontroly – nárůst 190 tis. Kč.
- Úklid a údržba dodavatelsky – nárůst o 218 tis. Kč – nárůst nákladů na úklid v Uničově – amb. PNE a laboratoř.
- Propagační a reklamní činnost – nárůst o 325 tis. Kč.
- Revitalizace parku – nárůst o 278 tis. Kč – došlo k výsadbě květinových záhonů v OLÚ Paseka.
- Ostatní služby – nárůst o 2.503 tis. Kč – v roce 2025 jsme si nechali zpracovat skenování budov jak na pracovišti v Pasece, tak v MB.

K poklesu nákladů oproti plánu došlo u těchto položek:

- Poplatky za rozhlas a televizi – pokles o 128 tis. Kč
- Software – údržba, licence – pokles o 539 tis. Kč
- Odvoz, likvidace nebezpečného odpadu – pokles o 367 tis. Kč
- Placené zdravotní výkony pro pacienty – pokles o 100 tis. Kč.

Porovnání roku 2024 x 2025 u vybraných položek:

Nákladová položka	2024	2025	Rozdíl
Internet, poplatky za registraci domény	525	538	+13
Poradenské, konzultační a právní služby	392	502	+110
Revize, technické kontroly	2.404	2.431	+27
Úklid a údržba dodavatelsky	218	418	+200
Ostraha prováděna dodavatelsky	66	74	+8
Údržba software a licence	2.288	1.961	-327
Telekomunikace, mobilní volání	90	87	-3
Propagační a reklamní činnost	325	445	+120
Poplatky – rozhlas a televize	349	237	-112
Odvoz, likvidace komunálního odpadu	616	589	-27
Odvoz, likvidace nebezpečného odpadu	1.751	1.433	-318
Revitalizace parku – údržba parku	1.248	1.178	-70
Ostatní služby	1.570	4.003	+2.433

Celkové náklady na účtu 518 byly v roce 2024 ve výši 13.410 tis. Kč, v roce 2025 – 15.275 tis. Kč. Oproti roku 2024 došlo k nárůstu nákladů o 1.865 tis. Kč.

### **521 – mzdové náklady**

V roce 2024 byly celkové náklady na platy v hlavní činnosti ve výši 259.103 tis. Kč při průměrném přepočteném počtu pracovníků 424,5528 a průměrném platu 50.021,17 Kč.

V roce 2025 byly celkové náklady na platy z hlavní činnosti ve výši 272.253 tis. Kč při průměrném přepočteném počtu pracovníků 414,4571 a průměrném platu 53.971,80 Kč.

V roce 2025 došlo k nárůstu průměrného platu o 3.950,63 Kč, což představuje nárůst platů o 7,90 %.  
V roce 2025 došlo k nárůstu tarifů.

<b>Nákladová položka</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Rozdíl</b>
Mzdové náklady	251.587	264.096	12.509
Odstupné	384	0	-384
OON	5.434	6.156	722
Náhrada za nemoc – prvních 14 dní	1.698	2.001	303
<b>Celkem</b>	<b>259.103</b>	<b>272.253</b>	<b>13.150</b>

### **549 – ostatní náklady**

V roce 2025 byly náklady ve výši 93 tis. Kč. V roce 2024 byly náklady ve výši -97 tis. Kč. Záporné náklady vznikly z důvodu změny krátkého koeficientu DPH ze 2 % na 3 %. Na konci roku došlo k přepočítání DPH a rozdíl se zaúčtoval na účet 549.

Na účet ostatní náklady účtujeme:

- Členský poplatek asociace nemocnic
- TZ do 40 tis. Kč.
- Zaokrouhlovací rozdíly

### **551 – odpisy**

Odpisy v roce 2024 = 15.136 tis. Kč

Odpisy v roce 2025 = 16.740 tis. Kč

Zůstatková hodnota vyřazeného majetku byla v roce 2024 ve výši 26 tis. Kč, v roce 2025 byla ve výši 2.239 tis. Kč.

Od roku 2018 jsme zahájili odpisování nemovitého majetku.

### **558 – nákup drobného dlouhodobého majetku**

V roce 2025 jsme pořídili drobný dlouhodobý majetek za 6.855 tis. Kč. V roce 2024 činily celkové náklady na pořízení drobného dlouhodobého majetku 12.600 tis. Kč. Došlo k poklesu nákladů ve výši 5.745 tis. Kč. V roce 2024 byly náklady vyšší z důvodem pořízení monitorovacího zařízení na lůžka pacientů za 2.394 tis. Kč (hrazeno z příspěvku zřizovatele UZ 014) a dále vybavení tabletového systému za 2.662 tis. Kč.

<b>Nákladová položka</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Rozdíl</b>
Výpočetní technika	1.155	411	-744
Stroje a zařízení	556	696	140
Zdravotnické přístroje a vybavení	985	1.220	235
Ostatní DDHM	6.923	3.059	-3864
nábytek	2.960	1.411	-1549
DDNM (7.000 – 60.000)	20	59	39

### **562 – Úroky**

V roce 2024 byly uhrazeny úroky z úvěru (nezpлатněná splátka úvěru) ve výši 18 738,83 Kč.

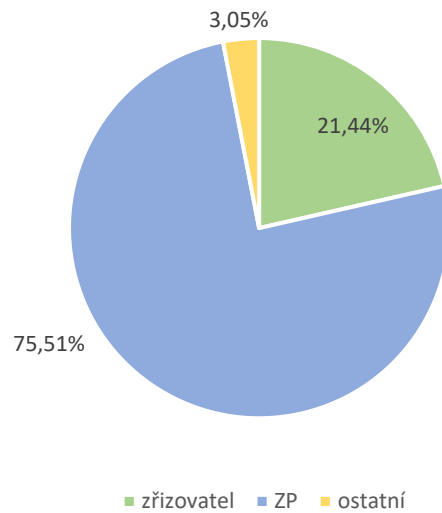
V roce 2025 nebyly hrazeny úroky z úvěru (nezpлатněná splátka úvěru).

Kontokorentní úvěr nebyl v roce 2025 čerpán.

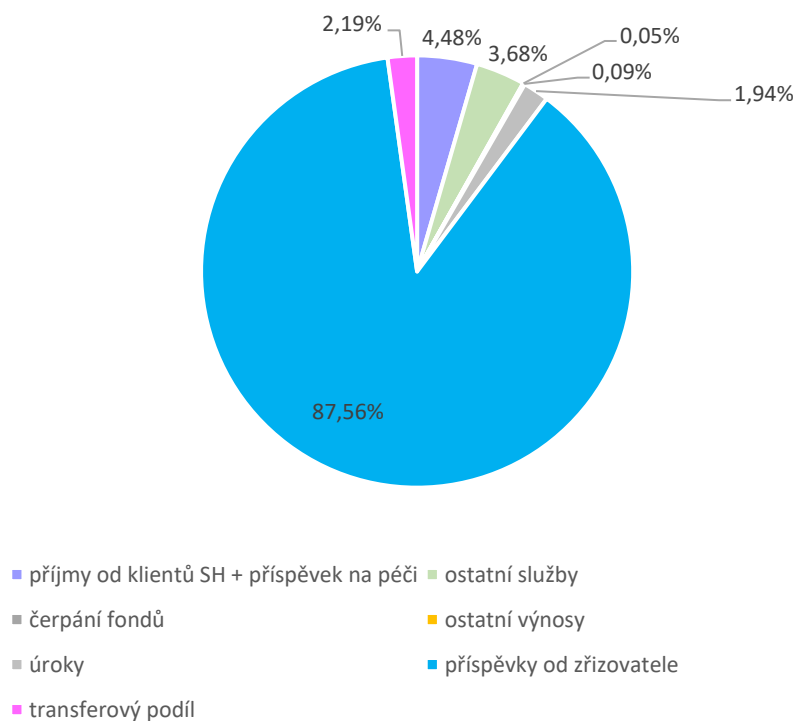
V roce 2025 byl čerpán úvěr podle smlouvy č. 2025007477 s ČSOB do výše 1 729 092,00 Kč na předfinancování dotace na projekt FVE Odborný léčebný ústav Paseka splatný do 15.12.2026 bez ohledu na dobu a objem obdržené dotace.

## Výnosy v hlavní činnosti (účtová třída 6)

Výnosy v hlavní činnosti



Ostatní výnosy mimo výnosy od ZP



Plánované výnosy v rozpočtu byly ve výši 471.518 tis. Kč. Skutečně dosažené výnosy v roce 2025 byly ve výši 503.918 tis. Kč. Došlo k navýšení výnosů oproti plánu o 32.400 tis. Kč.

Hlavním důvodem tohoto nárůstu výnosů bylo:

- nárůst výnosů od zdravotních pojišťoven oproti plánu o 33.042 tis. Kč. V době sestavování plánovaného rozpočtu nebyla známá úhradová vyhláška pro rok 2025, kde došlo k nárůstu sazby o 4 %.
- výnosy od klientů SH lůžek – platba za stravu a ubytování – nárůst oproti plánu o 1.584 tis. Kč. Důvodem nárůstu výnosů bylo otevření více lůžek, než se kterými jsme původně počítali při sestavování rozpočtu. S uzavírkou lůžek jsme počítali z důvodu rekonstrukce pavilonu P2 v MB. Část lůžek byla přesunuta na pracoviště do Paseky a tím bylo možné otevřít více lůžek.
- příspěvek na péči – nárůst o 1.616 tis. Kč
- pojistné plnění – nárůst oproti plánu o 310 tis. Kč
- úroky ze spořicího účtu – nárůst oproti plánu o 1.890 tis. Kč, v rozpočtu jsme počítali s nižšími úroky vzhledem k vývoji úrokových sazeb v ČR v roce 2024.
- příspěvek od zřizovatele (neinvestiční) – nárůst oproti plánu o 6.531 tis. Kč
- provozní příspěvek na odpisy – nárůst o 647 tis. Kč.
- Příspěvek na SH – nárůst o 2.119 tis. Kč, původní výše příspěvku byla počítána na menší počet lůžek, než jsme ve skutečnosti v roce 2025 měli v provozu.

Naopak došlo ke snížení výnosů oproti plánovanému rozpočtu v těchto položkách:

- příspěvek na provoz ve výši – pokles o 11.580 tis. Kč, část provozního příspěvku byla převedena do FI
- provozní příspěvek na plyn – pokles oproti plánu o 3.039 tis. Kč
- provozní příspěvek na el. energii – pokles o 1.998 tis. Kč

V roce 2024 byly výnosy ve výši 486.162 tis. Kč. V roce 2025 došlo k nárůstu výnosu oproti roku 2024 o 17.756 tis. Kč. Hlavním důvodem je nárůst provozního příspěvku na provoz a mzdy z důvodu provádění dvou stavebních akcí (budova A na pracovišti v Pasece a pavilon P2 v MB).

Na druhé straně došlo k poklesu výnosů

- příjmy od ZP – pokles o 57.044 tis. Kč
- příjmy od klientů SH (ubytování a strava) – pokles o 451 tis. Kč

1.1.1. Dotace z rozpočtu MPSV, MKČR atd.:

V roce 2025 ani v roce 2024 jsme neobdrželi.

1.1.2. Příspěvky z rozpočtu Olomouckého kraje (popis všech příspěvků)

Příspěvek na provoz (UZ 300) v roce 2025 byl příspěvek ve výši 18.420 tis. Kč. V roce 2024 jsme provozní příspěvek neobdrželi. Původně byl pro rok 2025 schválen provozní příspěvek ve výši 30 mil. Kč. Tento provozní příspěvek měl pokrýt výpadek obložnosti, který byl plánovaný z důvodu realizace investiční akce (bourání a výstavba nové budovy A, rekonstrukce pavilonu 2 v MB). Z důvodu vyšší obložnosti oproti plánované jsme část provozního příspěvku převedli do FI a 1,8 mil. Kč jsme vrátili zpět do rozpočtu zřizovatele v rámci finančního vypořádání.

Příspěvek na provoz – mzdové náklady (UZ 301) – tento příspěvek jsme poprvé obdrželi v roce 2024 ve výši 3.024 tis. Kč na platy pracovníků, kteří k nám přibyli v rámci sloučení se zdravotními úseky DCO. V roce 2025 jsme měli příspěvek ve výši 51.609 tis. Kč z důvodu výrazného poklesu obložnosti a výpadků příjmů od ZP. Celý příspěvek jsme vyčerpali.

Příspěvek na provoz – odpisy (UZ 302) – v roce 2025 byl příspěvek ve výši 14.007 tis. Kč. V roce 2024 – 12.875 tis. Kč. Od roku 2022 se poskytuje příspěvek na odpisy ponížený o výši transferového podílu.

Příspěvek na provoz – opravy (UZ 014) – v roce 2025 byl ve výši 6.531 tis. Kč. V roce 2024 byl příspěvek ve výši 3.280 tis. Kč.

Příspěvek na provoz – účelově určený (UZ 303) – v roce 2025 jsme neobdrželi. V roce 2024 jsme obdrželi příspěvek ve výši 486 tis. Kč na pořízení 70 ks matrací.

Příspěvek na provoz – pojistné plnění (UZ 305) – v roce 2024 jsme obdrželi pojistné plnění ve výši 61 tis. Kč na odstranění havárie způsobené tepelným výměníkem. Tato akce pokračovala i do roku 2025, kde jsme na ni obdrželi pojistné plnění ve výši 310 tis. Kč.

Příspěvek na provoz – plyn (UZ 311) – V roce 2025 byl příspěvek ve výši 10.200 tis. Kč. Z příspěvku jsme vyčerpali 7.161 tis. Kč. V roce 2024 byl příspěvek ve výši 5.637 tis. Kč.

Příspěvek na provoz – elektrická energie (UZ 312) – v roce 2025 byl poskytnut ve výši 8 mil. Kč. Z příspěvku jsme vyčerpali 6.002 tis. Kč. V roce 2024 jsme obdrželi příspěvek ve výši 5.400 tis. Kč.

Příspěvek na provoz – teplo (UZ 314) – v roce jsme obdrželi příspěvek ve výši 134 tis. Kč. V roce 2024 jsme obdrželi příspěvek ve výši 70 tis. Kč.

Dotace na Sociální hospitalizaci (UZ 13 305) – v roce 2025 jsme obdrželi příspěvek ve výši 3.854 tis. Kč. Celý příspěvek jsme vyčerpali. V roce 2024 nám byla schválena dotace ve výši 3.854 tis. Kč. Z dotace jsme vyčerpali 3.680 tis. Kč. Rozdíl jsme vrátili v rámci finančního vypořádání.

1.1.3. Dotace od jiných poskytovatelů nebo z jiných zdrojů (např. z evropských fondů, z měst, obcí atd.)

Dotace od Úřadu práce – v roce 2025 ani v roce 2024 jsme neobdrželi.

Dotace od města Uničov – v roce 2025 ani 2024 jsme provozní dotaci neobdrželi.

Dotace od města Litovel – v roce 2025 jsme provozní dotaci neobdrželi. V roce 2024 jsme obdrželi 40 tis. Kč na nákup vozíku.

Dotace od města Šternberk – V roce 2025 ani v roce 2024 jsme provozní dotaci neobdrželi.

Dotace od obce Paseka – v roce 2025 jsme provozní dotaci neobdrželi. V roce 2024 jsme obdrželi dotaci ve výši 54 tis. Kč na nákup 5 ks pasivních matrací.

Dotace ze státního rozpočtu – v roce 2025 ani 2024 jsme neobdrželi.

Dotace ze státních fondů – spolufinancování EU – v roce 2025 ani 2024 jsme neobdrželi.

1.1.4. Výnosy z vlastní činnosti a ostatní výnosy

### **602 – výnosy z prodeje služeb**

V roce 2025 byly výnosy ve výši 390.599 tis. Kč. V roce 2024 byly výnosy ve výši 447.653 tis. Kč. Došlo k poklesu výnosů o 57.054 tis. Kč.

Srovnání roku 2024 x 2025

<b>Výnosová položka</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Rozdíl</b>
Ubytování pacienti – sociální hospitalizace	1.943	1.751	-192
Stravné pacienti – sociální hospitalizace	1.556	1.298	-258
Příspěvek na péči – sociální hospitalizace	2.520	2.480	-40
Výnosy od zdravotních pojišťoven	437.569	380.525	-57.044
Stravné	2.361	2.462	101
Služby - klienti	528	599	71
Ostatní	54	196	142
<b>Celkem</b>	<b>447.653</b>	<b>390.599</b>	<b>-57.054</b>

K poklesu výnosů od ZP došlo uzavřením lůžek z důvodu výstavby nové budovy A a rekonstrukce pavilonu 2 v MB.

#### **648 – čerpání fondů**

V roce 2025 jsme čerpali fond odměn ve výši 58 tis. Kč a fond darů ve výši 5 tis. Kč. Celkem 63 tis. Kč. V roce 2024 jsme čerpali fond odměn ve výši 63 tis. Kč.

#### **649 – Ostatní výnosy**

V roce 2025 jsme měli celkové výnosy ve výši 111 tis. Kč. Z toho:

- Ostatní výnosy ve výši 36 tis. Kč (náhrada za soukromé km, delikomat – káva zdarma)
- Pojistné plnění z pojistných událostí ve výši 36 tis. Kč – poškození nábytku vodou, poškozené čelní sklo u auta, oprava okna, poškození osobního vozidla.
- Výnosy za škody – 2,5 tis. Kč
- Bezúplatné nabytí majetku ve výši 36,4 tis. Kč – respirátory, ovoce a zelenina, knihy
- Zaokrouhlovací rozdíl – 15,18 Kč

#### **662 – Úroky**

V roce 2025 jsme měli úroky u ČSOB ve výši 2.390 tis. Kč. V roce 2024 byly úroky ve výši 1.427 tis. Kč.

### 1.2. Výsledek hospodaření v hlavní činnosti

Výsledek hospodaření byl za rok 2025 ve výši 2.152 tis. Kč. Výsledek hospodaření byl v roce 2024 z hlavní činnosti ve výši - 439 tis. Kč. Kladný výsledek hospodaření bychom rádi převedli do rezervního fondu a do fondu odměn.

### 5.3. Doplnková činnost

V roce 2025 byly veškeré druhy doplňkové činnosti ziskové, mimo provozování vodovodů a kanalizací, kde došlo ke ztrátě ve výši -32 tis. Kč z důvodu provádění rozsáhlých oprav na vodojemu a čističce odpadních vod. Druhou ztrátovou činností byla hostinská činnost, kde byla dosažena ztráta ve výši 590 tis. Kč. Důvodem ztráty je výrazné snížení počtu uvařených jídel z důvodu poklesu v obložnosti. Tím se

rozpočítají režijní náklady mezi menší počet stravovacích jednotek a dojde k prodražení stravy. Je to stav dočasný. Po otevření budovy A a pavilonu 2 v MB počítáme s kladným výsledkem hospodaření v této činnosti. Celkový výsledek hospodaření z doplňkové činnosti za rok 2025 byl ve výši 817 tis. Kč, při nákladech 8.098 tis. Kč a výnosech 8.915 tis. Kč.

V roce 2024 byl výsledek hospodaření z doplňkové činnosti ve výši 2.090 tis. Kč, při nákladech 6.000 tis. Kč a výnosech 8.091 tis. Kč.

### 5.3.1. Náklady v doplňkové činnosti

#### **501 – spotřeba materiálu**

Celkové náklady byly v roce 2025 ve výši 1.530 tis. Kč. V roce 2024 byly ve výši 1.278 tis. Kč. Rozpočtovány byly ve výši 1.376 tis. Kč. V roce 2025 došlo k nárůstu nákladů o 252 tis. Kč oproti roku 2024.

Vývoj nákladů:

<b>Spotřeba materiálu</b>	<b>2024</b>	<b>Plán 2025</b>	<b>Skutečnost 2025</b>	<b>Rozdíl 2024 x 2025</b>
Náklady na potraviny	973	968	1.082	109
Zdravotní a laboratorní materiál	13	20	12	-1
DDHM	3	8	7	4
Spotřeba materiálu	116	116	111	-5
Pohonné hmoty	14	7	27	13
Materiál na opravu	46	85	161	115
Čistící, dezinfekční prostředky	112	172	130	18
<b>Celkem</b>	<b>1.278</b>	<b>1.376</b>	<b>1.530</b>	<b>154</b>

V roce 2025 došlo k nárůstu nákladů na potraviny u doplňkové činnosti z důvodu zdražení potravin (zejména masa). V roce 2025 jsme uvařili pro cizí strážníky 4.683 obědů a na pracovišti v MB 10.164 obědů. V roce 2024 jsme prodali na pracovišti Paseka 6.248 obědů a na pracovišti v MB 8.893 obědů. Meziročně došlo k poklesu počtu obědů na pracovišti Paseka o 1.565, na pracovišti v MB došlo k nárůstu o 1.271 obědů.

### **502 – energie**

<b>Energie</b>	<b>2024</b>	<b>Plán 2025</b>	<b>Skutečnost 2025</b>	<b>Rozdíl 2024 x 2025</b>
Elektrická energie	393	491	456	-35
Plyn	645	1202	565	-637
Teplo, pára	0	0	0	0
Voda	122	115	131	+9
<b>Celkem</b>	<b>1.160</b>	<b>1.808</b>	<b>1.152</b>	<b>-656</b>

Náklady na energie jsou v roce 2025 nepatrně nižší oproti roku 2024.

### **504 – prodané zboží**

V roce 2025 byly náklady na nákup zboží na prodej ve výši 386 tis. Kč, v roce 2024 byly tyto náklady ve výši 535 tis. Kč. Oproti roku 2024 došlo k poklesu nákladů o 149 tis. Kč. Je to způsobeno poklesem prodeje z důvodu otevření bezbariérové kantýny v srpnu 2024, což způsobilo značný odliv kupujících v naší prodejně. Dalším důvodem poklesu prodeje je uzavřená budova A a pavilon 2 v MB.

### **511 – opravy**

**Oprava nemovitého majetku do 200 tis. Kč** – V roce 2025 byly opravy ve výši 258 tis. Kč. Jedná se o přeúčtování oprav z hlavní činnosti v poměrné výši (zejména u DČ: Provozování vodovodů a kanalizací, Hostinská činnost, Praní prádla, Realitní činnost).

**Oprava nemovitého majetku nad 200 tis. Kč** – v roce 2025 jsme provedli opravy za 674 tis. Kč zejména u doplňkové činnosti: realitní činnost, provozování vodovodů a kanalizací.

**Opravy strojů, zařízení a přístrojů** – v roce 2025 byly tyto opravy za 78 tis. Kč – jedná se o drobné opravy např. u vybavení kuchyně a prádelny. Náklady na doplňkovou činnost jsou přeúčtovány z nákladů hlavní činnosti v poměrné výši.

**Oprava dopravních prostředků** – byly provedeny opravy ve výši 19 tis. Kč.

### **513 – náklady na reprezentaci**

V roce 2024 ani v roce 2025 tyto náklady nebyly.

### **518 – ostatní služby**

V roce 2025 byly náklady ve výši 134 tis. Kč, v roce 2024 ve výši 114 tis. Kč. Plánované náklady byly ve výši 105 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou z ostatních služeb u doplňkové činnosti jsou náklady revize 31 tis. Kč, na odvoz a likvidaci komunálního odpadu – 19 tis. Kč, poplatky za rozbor, studie – 19 tis. Kč a údržba software – 5 tis. Kč.

### **521 – Mzdy**

V roce 2025 byly náklady ve výši 2.426 tis. Kč, v roce 2024 ve výši 1.670 tis. Kč. Plánované náklady byly ve výši 3.270 tis. Kč. Skutečné náklady byly v roce 2025 nižší o 844 tis. Kč oproti plánu. V plánu rozpočtu jsme počítali s vyšším objemem doplňkové činnosti u praní prádla.

<b>Nákladová položka</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Rozdíl</b>
Mzdové náklady	1.543	2.299	756
OON	120	117	-3
Náhrada za nemoc – prvních 14 dní	7	10	3
<b>Celkem</b>	<b>1.670</b>	<b>2.426</b>	<b>756</b>

### **525 – Jiné sociální pojištění**

V roce 2025 byly ve výši 9.655,12 Kč, v plánovaném rozpočtu byly ve výši 13.000 Kč.

### **527 – Záonné sociální náklady**

V roce 2025 byly ve výši 49 tis. Kč, v roce 2024 byly ve výši 30 tis. Kč.

Základní příděl do FKSP – skutečnost v roce 2025 = 23 tis. Kč, v roce 2024 = 15 tis. Kč.

OOPP – skutečnost v roce 2024 = 23 tis. Kč, v roce 2024 = 12 tis. Kč.

### **538 – ostatní daně a poplatky**

Jedná se o poplatky za odběr podzemní vody. V roce 2025 byly stejně jako v roce 2024 ve výši 14 tis. Kč.

### **549 – ostatní náklady z činnosti**

V roce 2025 ani v roce 2024 tyto náklady nebyly.

### **551 – Odpisy**

Celkové náklady v roce 2025 byly ve výši 506 tis. Kč, v roce 2024 byly ve výši 393 tis. Kč. V plánu rozpočtu jsme počítali s náklady ve výši 455 tis. Kč. Skutečné náklady jsou v roce 2025 vyšší o 51 tis. Kč oproti plánu.

### **558 – pořízení DDHM, DDNM**

V roce 2025 byly náklady ve výši 42 tis. Kč, v roce 2024 byly ve výši 15 tis. Kč. Plánované náklady byly ve výši 28 tis. Kč.

### 5.3.2. Výnosy v doplňkové činnosti

V roce 2025 byly výnosy v doplňkové činnosti ve výši 8.915 tis. Kč, v roce 2024 ve výši 8.090 tis. Kč. Plánované výnosy byly ve výši 11.537 tis. Kč. Výnosy oproti roku 2024 narostly o 825 tis. Kč. Nejvýznamnější nárůst ve výnosech byl u činností Praní prádla – nárůst o 752 tis. Kč a u Hostinské činnosti nárůst o 171 tis. Kč. Důvodem nárůstu je zvýšení objemu doplňkové činnosti.

#### **601 – výnosy z prodeje vlastních výrobků**

Jedná se o výrobu stélek do bot a pytlů na praní prádla. V této činnosti jsme měli plánované výnosy 60 tis. Kč. Skutečné výnosy v roce 2025 byly ve výši 76 tis. Kč. V roce 2024 byly výnosy ve výši 104 tis. Kč.

#### **602 – výnosy z prodeje služeb**

V roce 2025 byly náklady ve výši 6.822 tis. Kč, v roce 2024 byly výnosy ve výši 5.805 tis. Kč. Plánované výnosy byly ve výši 9.174 tis. Kč.

Porovnání roku 2024 x 2025

Výnosová položka	2024	2025	Rozdíl
Školení, semináře, konference	0	0	0
Výnosy z kopírování	8	6	-2
Provozování vodovodů a kanalizací	357	381	+24
Služby spojené s nájmem	630	674	+44
Stravné zaměstnanci (vaření knedlíků pro zaměst.)	48	52	+4
Stravné cizí strávníci	1.873	2.035	+162
Rehabilitační výkony	26	23	-3
Fakultativní služby (TV, internet)	0	0	0
Ubytování doprovodu pacientů	0	2	+2
Parkovné	391	319	-72
Přeprava prádla	44	103	+59
Praní, žehlení prádla	2.267	3.020	+753
Laboratorní služby pro veterinární lékaře	58	88	+30
Nutriční poradenství	100	117	+17
Ostatní	2	2	0
<b>Celkem</b>	<b>5.805</b>	<b>6.822</b>	<b>1.017</b>

Výnosy z prodeje služeb se podařilo v roce 2025 navýšit zejména u stravování (+166 tis. Kč) a praní (+753 tis. Kč). U výběru poplatků za parkovné jsme zaznamenali pokles z důvodu nižší obloženosti a tím menšího počtu návštěv u pacientů. Ostatní druhy doplňkových činností jsou na přibližně stejné úrovni jako v roce 2024.

### **603 – výnosy z pronájmu**

V roce 2025 byly výnosy ve výši 1.299 tis. Kč. Plánované výnosy byly ve výši 1.302 tis. Kč. Výnosy v roce 2024 byly ve výši 1.269 tis. Kč.

Porovnání roku 2024 x 2025

Výnosová položka	2024	2025	Rozdíl
Výnosy z pronájmu bytových prostor	1.079	1.110	+31
Pronájem movitých věcí, nadstandard	47	47	0
Výnosy z pronájmu pozemků	0	0	0
Výnosy z pronájmu nebytových prostor	144	142	-2
<b>Celkem</b>	<b>1.269</b>	<b>1.299</b>	<b>30</b>

Pronájem movitých věcí, nadstandard:

Výnosová položka	2024	2025	Rozdíl
Nadstandard	18	18	0
Zapůjčení postele	29	29	0
<b>Celkem</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>0</b>

Každým rokem upravujeme ceny za nájmy bytů a nebytových prostor dle vývoje inflace. Z toho důvodu došlo k nárůstu výnosů oproti roku 2024.

### **604 – výnosy z prodeje zboží**

V roce 2025 byly výnosy ve výši 542 tis. Kč. Plánované výnosy byly ve výši 830 tis. Kč. V roce 2024 byly výnosy ve výši 777 tis. Kč. V roce 2025 došlo k poklesu výnosů oproti roku 2024 o 235 tis. Kč. Důvodem je pokles prodeje z důvodu poklesu obloženosti a otevření bezbariérové kantýny na pracovišti v Pasece.

Výnosy za pracoviště Paseka = 354 tis. Kč

Výnosy za pracoviště MB = 188 tis. Kč

Výnosy dle pracovišť korespondují s velikostí obou pracovišť co do počtu pacientů a zaměstnanců.

#### **644 – výnosy z prodeje materiálu**

V roce 2025 byly výnosy ve výši 38 tis. Kč. Plánované výnosy byly ve výši 60 tis. Kč. V roce 2024 byly výnosy ve výši 33 tis. Kč.

Meziroční srovnání:

<b>Výnosová položka</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Prodej odpadu	19	30	12	33	30	209	27	15
Prodej DDM, OOPP	7	6	5	3	13	4	6	23
<b>Celkem</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	<b>17</b>	<b>36</b>	<b>43</b>	<b>213</b>	<b>33</b>	<b>38</b>

V roce 2023 jsme prodali hliníkový odpad za 175.560 Kč.

#### **648 – čerpání fondů**

V roce 2025 ani 2024 jsme fondy pro doplňkovou činnost nečerpali.

#### **649 – ostatní tržby**

V roce 2025 byly výnosy ve výši 25 tis. Kč. Plánované výnosy byly ve výši 6 tis. Kč. V roce 2024 byly výnosy ve výši 17 tis. Kč.

V roce 2025 jsme na účet Ostatní výnosy z činnosti účtovali především tyto případy:

- Platba za mobilní volání od zaměstnanců při překročení stanoveného limitu ve výši 5 tis. Kč.
- Umístění reklamního loga – 20 tis. Kč

#### **672 – provozní dotace**

V roce 2025 i 2024 jsme provozní dotaci na opravy majetku sloužícího pro doplňkovou činnost neobdrželi. Od roku 2018 (zahájení účetního odpisování nemovitého majetku) jsme poměrnou část transferového podílu přeúčtovali na doplňkovou činnost, a to ve výši 113 tis. Kč.

### **5.3.3. Výsledek hospodaření**

Srovnání roku 2024 x 2025 dle jednotlivých doplňkových činností

<b>Doplňková činnost</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Rozdíl</b>
Provozování vodovodů a kanalizací	-32	-215	-183
Velkoobchod a maloobchod	28	43	15
Technická činnost v dopravě	177	126	-51
Realitní činnost, správa a údržba nemovitostí	773	221	-552
Pronájem a půjčování věcí movitých	42	42	0

Provozování kulturních, kulturně – vzdělávacích zařízení	0	0	0
Ubytovací služby – ubytování doprovodu	0	1	1
Výroba, obchod a služby jinde nezařazené	36	51	15
Hostinská činnost	1	590	589
Masérské, rekondiční a regenerační služby	8	9	1
Čištění a praní textilu a oděvu	1.016	1.046	30
Služby v laboratoři pro veterinární lékaře	22	54	32
Poradenské a konzultační služby – nutriční poradenství	17	30	13
<b>Celkem</b>	<b>2.090</b>	<b>817</b>	<b>-1.273</b>

Provozování vodovodů a kanalizací – Spotřeba vody pro DČ v roce 2025 = 6.303 m<sup>3</sup>, v roce 2024 = 6.315 m<sup>3</sup>. V roce 2025 skončila tato činnost ve ztrátě, z důvodu provedení rozsáhlých oprav na vodojemu a čističce odpadních vod. Nejedná se o pravidelné opravy. O opravách bylo rozhodnuto v posledním kvartále roku 2025, nebylo možné opravy promítnout do ceny, která by zajistila kladný výsledek hospodaření. Jelikož i v roce 2026 plánujeme opravy na vodojemu a ČOV, došlo k výraznému nárůstu ceny od 1.1.2026.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	390	597	+207
Výnosy	358	382	+24

Velkoobchod a maloobchod – došlo k poklesu nákladů na pořízení zboží a zároveň došlo k poklesu výnosů z prodeje zboží oproti roku 2024.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	752	502	-250
Výnosy	780	545	-235

Technická činnost v dopravě:

#### **Parkovné**

Jedná se o výběr poplatků za parkování návštěv pacientů naší léčebny na pracovišti v Pasece. Parkovací poplatky vybírají vrátní.

## Dopravné

Jedná se o dopravu čistého a špinavého prádla od klientů za předpokladu, že auto, které rozváží prádlo musí jet pro prádlo do místa, které není na naší pravidelné trase, kterou jezdíme pro naši hlavní činnost.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	259	297	+38
Výnosy	436	423	-13

Realitní činnost, správa a údržba nemovitostí – do této činnosti patří pronájem nebytových prostor (kantýna, garáže, pronájem prodejního místa) a bytových prostor – byty v MB na Svobodárně, Bytovce. Dále od roku 2024 účtujeme umístění zařízení (nápojový automat, anténa) rovněž do realitní činnosti.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	1.145	1.796	651
Výnosy	1.918	2.016	98

Pronájem a půjčování věcí movitých – jedná se o poplatky za nadstandard a za zapůjčení polohovací postele klientovi domů.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	5	5	0
Výnosy	47	47	0

Provozování kulturních, kulturně – vzdělávacích akcí – Jedná se o pořádání konferencí, plesů, setkání zaměstnanců. Tyto akce nepořádáme za účelem zisku. Vybíráme od účastníků vstupné na tyto akce pouze do výše nákladů. V roce 2025 ani 2024 jsme tuto činnost neprovozovali.

Ubytovací služby – jedná se o ubytování doprovodu pacientů a ubytování osob, které jsou v OLÚ na stáži. V roce 2025 byly výnosy ve výši 1.738,36 Kč a náklady ve výši 297,43 Kč. V roce 2024 jsme tuto činnost neprovozovali.

Výroba, obchod a služby jinde nezařazené – do této činnosti jsou zahrnuty výnosy za:

- Kopírování
- Prodej odpadů
- Prodej pytlů na praní prádla
- Výroba stélek do bot
- Ostatní (výnosy za mobilní volání nad limit – doplatek od zaměstnanců, poplatky za ztráty čipů).

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	126	94	-32
Výnosy	163	145	-18

Hostinská činnost – jedná se o prodej obědů pro cizí strážníky, prodej knedlíků zaměstnancům a doplatky zaměstnanců za obědy, které odebraly ve dnech, kdy neměli pracovní směnu – nesplnili podmínky pro nárok na dotovaný oběd ze strany zaměstnavatele. Vývoj nákladů v této činnosti je závislý na počtu uvařených jídel celkem, kdy se režijní náklady rozpočítávají mezi uvařenou stravu v hlavní činnosti a uvařenou stravu v doplňkové činnosti. Z důvodu výstavby budovy A a rekonstrukce pavilonu 2 v MB došlo k výraznému poklesu počtu pacientů na obou pracovištích, což mělo zásadní dopad na počet uvařených jídel. Z toho důvodu se činnost v roce 2025 dostala do ztráty. I přes ztrátu se nám vyplatí tuto činnost provozovat, jelikož se nám z výnosů pokryje část režijních nákladů, které máme ve stravovacím provozu.

V roce 2025 jsme obědy pro cizí strážníky na pracovišti v Pasece prodávali za 138 Kč. Na pracovišti v MB za 155 Kč. V roce 2024 jsme obědy cizím strážníkům na pracovišti v Pasece prodávali za 129 Kč, od 1.11.2024 za 135 Kč. Na pracovišti v MB jsme obědy v roce 2024 prodávali za 147 Kč do 31.10.2024 a od 1.11.2024 za 150 Kč.

Hodnota potravin byla na obou pracovištích v roce 2025 ve výši 69,32 Kč.

Na pracovišti v MB jsou vyšší režijní náklady, z toho důvodu je cena za oběd vyšší oproti pracovišti v Pasece.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	1.930	2.693	+763
Výnosy	1.932	2.103	+171

#### Masérské, rekondiční a regenerační služby

V roce 2025 i 2024 jsou tyto služby poskytovány pouze na pracovišti v Pasece.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	16	14	-2
Výnosy	26	23	-3

Čištění a praní textilu a oděvu – v roce 2025 jsme vyprali pro doplňkovou činnost 53.784,75 kg, v roce 2024 jsme vyprali pro doplňkovou činnost 38.891,95 kg prádla. Meziročně došlo k nárůstu o 14. 892,80 kg. Nárůst vznikl praním prádla pro Domov seniorů v Července, pro který jsme začali dočasně prát z důvodu jejich rekonstrukce prádelny.

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	1.257	1.979	722
Výnosy	2.273	3.025	752

#### Služby v laboratoři pro veterinární účely

Přehled provedených výkonů dle pracovišť za jednotlivé roky.

Pracoviště	2024	2025	Rozdíl
Celkem provedené body v lab.Uničov (placené zdrav.pojišťovny + samoplátci) – hlavní činnost	9.762.003	11.445.905	1.683.902
Celkem provedené body v lab. Uničov (vyšetření zvířat) – doplňková činnost	43.132	43.424	292
<b>Celkem</b>	<b>9.805.135</b>	<b>11.489.329</b>	<b>1.684.194</b>

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	35	34	-1
Výnosy	58	88	30

Poradenské a konzultační služby – jedná se o nutriční poradenství, které vykonává nutriční terapeutka v rámci dohody o provedení práce. Toto poradenství vykonává po pracovní době a z toho důvodu je kapacita značně omezená.

Počet provedených poradenství:

Druh poradenství	2024	2025	Rozdíl
Základní poradenství	32	45	13
Navazující poradenství	13	11	-2

Převážení cizích klientů	192	204	12
Převážení zaměstnanců	20	16	-4

	2024	2025	Rozdíl
Náklady	84	87	+
Výnosy	101	118	17

#### 5.4. Peněžní fondy

Název	Stav k 1.1.2025	Stav k 31.12.2025
Fond odměn	250 000,00	250.000,00
Fond kulturních a sociálních potřeb	1 372 141,33	769.556,93
Rezervní fond	7 892 242,06	7.556.056,12
Fond reprodukce majetku, fond investic	40 695 439,37	12.680.418,56

#### 5.5. Závazné ukazatele

Všechny závazné ukazatele byly v roce 2025 splněny.

##### **Průměrný přepočtený počet pracovníků**

Limit pro průměrný přepočtený počet pracovníků = 430,90.

Celkový počet zaměstnanců = 414,4571 (pro hlavní i doplňkovou činnost)

- z toho pro doplňkovou činnost = 6,414

Celkem průměrný přepočtený počet pracovníků podléhající limitu = 408,0431.

##### **Limit mzdových prostředků**

Limit na mzdy byl v roce 2025 ve výši 272.360.000 Kč. V roce 2024 byl limit ve výši 259.372.000 Kč.

Mzdové náklady v roce 2025 (bez nákladů, které nepodléhají limitu na mzdy):

- Mzdové náklady = 264.038.070,20 Kč.
- Ostatní osobní náklady (OON) = 6.155.722,60 Kč
- Odstupné = 0,00 Kč
- Náhrada za dočasnou pracovní neschopnost = 2.000.860,59 Kč

Celkem náklady na mzdy = 272.194.653,39 Kč

V roce 2024 byly náklady na mzdy ve výši 259.103.367,53 Kč. V roce 2025 došlo k nárůstům platů o 13.091 tis. Kč z důvodu nárůstu tarifů.

Limit na mzdy byl vyčerpán z 99,94 %.

Mzdy, které nepodléhaly mzdovému limitu:

- Odměna paní ředitelky za doplňkovou činnost vyplacená z fondu odměn ve výši 58.000 Kč.

#### **Limit spotřeby elektrické energie**

Limit byl stanoven ve výši 8 mil. Kč. Skutečné náklady byly ve výši 6.001.739,27 Kč. Limit byl dodržen.

#### **Limit spotřeby plynu**

Limit byl stanoven ve výši 10.200 tis. Kč. Skutečné náklady byly ve výši 7.161.190,86 Kč. Limit byl dodržen.

#### **Limit spotřeby tepla**

Limit byl stanoven ve výši 134 tis. Kč. Skutečné náklady byly ve výši 133.800,32 Kč. Limit byl dodržen.

#### **Ostatní závazné ukazatele**

Nařízený odvod z fondu investic v roce 2025 = 13.339.094,25 Kč

Z fondu investic bylo odvedeno – 13.339.094,25 Kč

## 5.6. Stav pohledávek a závazků

#### **Přehled nedobytných pohledávek**

Veškeré nedobytné pohledávky převážně z titulu nezaplacených regulačních poplatků za hospitalizaci v léčebně Paseka a Moravský Beroun z let 2008 – 2013 jsou účetně odepsány.

Momentálně jsou soudně řešeny neodepsané pohledávky po splatnosti:

Pohledávka vůči FO – Š. P. ve výši 24 418,00 Kč z titulu neuhrazeného nájemného za období 4–8/2024 včetně nedoplatku za vyúčtování bytového fondu za rok 2024. V této věci byl doručen rozsudek Okresního soudu v Bruntále ze dne 27.02.2025, rozsudek nabyl právní moci, 19.5.2025 podán návrh na zahájení exekuce, exekuce zahájena pod č. j. 189 EX 3892/25-7, nařízen exekuční příkaz na srážku ze mzdy, zatím nebylo nic vymoženo.

### Pohledávky (v tis. Kč) po lhůtě splatnosti

Text	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Pohledávky po lhůtě splatnosti</b>	69	74	1 390	102	95	98	101	89	85
z toho do 30 dnů	36	11	0	20	8	2	7	0	0
z toho od 31 do 60 dnů	0	19	1 334	0	0	2	0	0	0
z toho od 61 do 360 dnů	14	44	9	0	0	2	5	4	3
z toho nad 360 dnů	19	0	47	82	87	92	89	85	82

### Závazky po lhůtě splatnosti a příčiny nezaplacení těchto závazků

Na konci roku 2025 jsme neevidovali žádný závazek po lhůtě splatnosti.

## 5.7. Hospodaření s majetkem

### Popis majetkové situace organizace v oblasti nemovitého majetku (počet budov) a movitého majetku (dopravní prostředky, výpočetní technika, kopírky . . .)

Nemovitý majetek jsme měli do roku 2017 v nájmu. Budovy měl do 30.12.2017 ve svém účetnictví zřizovatel a prováděl i odepisování majetku. Naše organizace odepisovala pouze technické zhodnocení provedené na budovách. Nemovitý majetek nám byl k 30.12.2017 svěřen k hospodaření. Od roku 2018 nemovitý majetek účetně odepisujeme.

Přehled nemovitého majetku (bytové, nebytové domy, budovy):

Pracoviště Paseka

- Hlavní budova OLÚ
- Pávilon, odd. 8
- Sklad horní
- Garáže
- Sklep nad zahradou
- Kaplička

- Ocelokolna
- Budova stabilizace a odvodňování kalů
- Odpařovací stanice kapalného kyslíku
- Přístřešek pro kola
- Provozní budova - sociální domek
- Chlorovna
- Budova pytlování a odstředování kalu
- Rozvodna
- Sklady a dílny
- Kanceláře, archiv, kotelna a garáže
- Vrátnice

#### Pracoviště Moravský Beroun

- Pavilon č. 1 (Masarykova 412)
- Pavilon č. 2 (Masarykova 330)
- Garáže a dílny
- Trojgaráž
- Svobodárna (Smetanova 593)
- Bytovka (Masarykova 626)
- Sklad – bývalá výměňiková stanice
- Budova č. 542 – sklad (Masarykova 542)

#### **Bližší popis výpočetní techniky, hardware, software – celkové zhodnocení vybavení, stáří, využitelnosti, nutnost nákupu v budoucnu apod.**

##### LAN v pobočce Paseka:

- k jednotlivým RACKům - hvězdicová topologie - optické vlákno - optická síť MM OM3 s možností přenosu 10Gbps počet RACKů – 10
- od jednotlivých RACKů opět hvězdicová topologie – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- Aktivní prvky – Switche Cisco vč SFP modulů
- FW Fortigate

##### LAN v pobočce Moravský Beroun:

- k jednotlivým RACKům - hvězdicová topologie - optické vlákno - rychlost 1Gbps
- počet RACKů – 5
- od jednotlivých RACKů opět hvězdicová topologie – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- Aktivní prvky – switche Cisco vč SFP modulů
- FW Fortigate

LAN v pobočce Uničov:

- 2 RACKy
- od jednotlivých RACKů opět hvězdicová topologie – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- Aktivní prvky – switch Cisco
- FW Fortigate

LAN v pobočce Olomouc - Pamatováček:

- 1 RACK
- Aktivní prvky - switch Cisco – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- FW Fortigate

LAN v pobočce Olomouc Ostrůvek DC:

- 1 RACK
- Aktivní prvky – 3\* switch Cisco – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- FW Fortigate

LAN v pobočce Olomouc – Ostrůvek Mošnerova:

- 1 RACK
- Aktivní prvky - switch Cisco – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- FW Fortigate

LAN v pobočce Šumperk - Ostrůvek:

- Aktivní prvky - switch Cisco – UTP 5e – rychlost 1Gbps
- FW Fortigate

## **Stanice**

Stáří cca 85-ti % PC do 5-ti let. Stanice měníme průběžně každoročním nákupem.

Počet aktivních stanic na jednotlivých pobočkách:

- Paseka 115
- MB 48
- Uničov 7
- Olomouc-Pamatováček 3
- DC Olomouc 5
- Mošnerova, Olomouc 2
- Šumperk 2
- Zábřeh 1

Starší kusy PC slouží jako zdroj náhradních dílů pro opravy.

## **Servery**

2\*Fyzický server v šasi pro virtualizaci: 56 aktivních virtuálních serverů – Paseka

1\*Fyzický server pro virtualizaci –2 aktivní virtuální servery Moravský Beroun

## **Zálohy**

zálohují se všechny virtuální servery denně. Týká se to i ploch a dokumentů všech doménových uživatelů. Zároveň provádíme 1xtýdně offline zálohy.

## **Kamerové systémy**

Účelem kamerového systému je ochrana majetku OLÚ Paseka

V současné době provozujeme kamerové systémy:

v OLÚ Paseka – pobočka Paseka

- 6 zařízení DVR
- 43 - kamer

v OLÚ Paseka – pobočka Moravský Beroun

- 2 zařízení DVR
- 28 - kamer

## **WiFi**

Provozujeme na zařízeních Aruba.

### **VPN**

V roce 2025 provozujeme 6 poboček (Moravský Beroun, Uničov, Olomouc (Pamatováček), Olomouc (DC), Olomouc (Mošnerova), Šumperk), tyto jsou připojeny k aplikacím provozovaným v OLÚ Paseka – pobočka Paseka. K tomu účelu nám slouží kryptované VPN tunely na jednotlivé pobočky, které provozujeme na našich zařízeních (Fortigate).

### **Telefonní ústředna**

V roce 2018 jsme pořídili novou telefonní ústřednu. Jedná se o hybridní telefonní ústřednu kombinující analogovou a IP technologii. Zároveň je tam provozován i DECTový systém (interní mobilní platforma).

### **Novinky v roce 2025**

V rámci dotačního titulu NPO byla pořízena nová infrastruktura (servery, switche, firewally, síťová sonda, systém na zpracování logů, další bezpečnostní systémy).

Zároveň došlo ke změně provozu poštovního a dokumentového serveru na systém Microsoft 365.

V současné době dokončujeme akci „Systém pro řízení informační a kybernetické bezpečnosti ISMS“.

Byla vysoutěžena firma k provedení akce „Standardizace, Interoperabilita“ tedy sdílení zdravotnických záznamů s afinitní doménou. Fyzická realizace bude probíhat v roce 2026

V rámci NIS byl pořízen doplněk pro elektronickou komunikaci E-poukaz a doplněk pro hlášení infekčních nemocí.

### **Do budoucna:**

- Dokončení projektu „Kybernetická bezpečnost“ (penetrační testování, audit)
- Projekt standardizace elektronického zdravotnictví, který sleduje zajištění interoperability pro různé scénáře spolupráce subjektů, zejména v oblasti vzniku, předávání a sdílení klinických informací a elektronických zdravotních záznamů (EZZ)
- Zajišťování souladu s novým zákonem o kybernetické bezpečnosti.
- průběžný nákup výpočetní techniky (PC, monitory, tiskárny)

## 5.8. Inventarizace

Pro zabezpečení inventarizace majetku a závazků k 31. 12. 2025 dle §29 a §30 zákona č. 563/1991 Sb. O účetnictví a., O inventarizaci majetku a závazků vydala ředitelka OLÚ Paseka na základě Směrnice č. S206 Inventarizace Nařízení ředitelky č. N01/2025 k provedení inventarizace majetku a závazků k 31.12.2025.

Termíny pro provedení fyzických a dokladových inventur byl stanoven: zahájení dne 1.10.2025, ukončení dne 31.1.2026.

Termíny prvotních i rozdílových inventur byly dodrženy v souladu s „Nařízením ředitelky č. N01/2025. Při inventarizaci bylo postupováno dle plánu inventur, inventarizační komise postupovaly v souladu s vyhláškou a vydanou směrnicí S206. Metodika postupů při inventarizaci byla dodržena. V rámci inventarizace nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly ani zúčtovatelný rozdíl.

Výsledkem provedených inventur bylo konstatování, že:

- zjištěný nefunkční nebo neupotřebitelný majetek bude navržen na vyřazení z evidence – bude předložen návrh škodní a likvidační komisi,
- u žádné části inventarizačních položek nebylo navrženo jiné ocenění,
- není žádné doporučení na odpis nedobytných pohledávek,
- nejsou důvody pro tvorbu opravných položek.

## 5.9. Zhodnocení využívání majetku

Veškeré nemovitosti, které jsme v roce 2019 měli svěřeny k hospodaření, byly využívány buď k hlavní nebo k doplňkové činnosti. O majetek pečujeme (provádíme opravy, rekonstrukce atd.), tak aby se stav budov udržoval na stejné nebo lepší úrovni.

## 5.10. Způsob likvidace vyřazeného majetku

Veškerý neupotřebitelný movitý majetek prošel před jeho vlastní likvidací projednáním v komisích pro řešení škod a vyřazování majetku, které se v roce 2025 uskutečnily 4 x, a to 24. 1., 5. 5., 11. 8., 30. 9. 2025). Komise vždy doporučila a schválila jeho likvidaci podle charakteru a druhu majetku. Příslušná forma likvidace zohlednila vždy zásadu ekologičnosti i ekonomické efektivity.

## 5.11. Informace o pojistných událostech na majetku

V roce 2025 vznikly/byly odstraněny následující škody na svěřeném majetku:

Dne 21.5.2024 došlo k prasknutí vnitřního rozvodu tepelného hospodářství, kdy došlo k zaplavení prostor suterénu a cvičeben rehabilitace, k poškození podlahové krytiny, nábytku a elektroniky

automatických dveří. Škodní událost nahlášena na pojišťovnu Generali Česká pojišťovna. Rada Olomouckého kraje schválila svým usnesením č. UR/4/55/2024 dne 9. 12. 2024 realizaci akce „Vnitřní rozvody tepelného výměníku – havárie“ do 31. 12. 2025. V roce 2025 byla provedena oprava ve výši 370 236,29 Kč a obdržena náhrada za poškozený nábytek ve výši 6 977,00 Kč (spoluúčast činila 1 000,00 Kč).

Dne 15.10.2024 do vozidla OLÚ Paseka, stojícího před kruhovým objezdem, nacouvalo jiné vozidlo. Došlo k poškození přední části vozidla OLÚ Paseka. Škodní událost řešena s Policií ČR. Škodní událost nahlášena na pojišťovnu Generali Česká pojišťovna. V roce 2025 došlo k opravě vozidla. Celková způsobená škoda na majetku OLÚ činila 20 812,70 Kč, pojišťovna Generali uhradila na účet 20 813,00 Kč.

Dne 15.12.2024 došlo k poškození okna, oprava řešena v roce 2025. Celková způsobená škoda na majetku OLÚ činila 4 611,00 Kč, pojišťovna Kooperativa uhradila na účet z pojištění odpovědnosti viníka částku ve výši 2 111,00 Kč a částku 2 500,00 Kč – spoluúčast uhradil na účet viník.

Dne 21.10.2025 z protijedoucího nákladního vozidla odletěl kámen a způsobil poškození čelního skla vozidla OLÚ Paseka p.o. Škoda ROOMSTER SPZ 4M7 7957. Celková způsobená škoda na majetku OLÚ činila 6 328,91 Kč, pojišťovna Generali Česká pojišťovna uhradila na účet pojistné plnění ve výši 6 329,00 Kč.

## 5.12. Přehled věcných darů

V roce 2024 naše organizace neobdržela věcný dar.

V roce 2025 naše organizace obdržela věcný dar:

Přijato dne	Jméno dárce	Číslo smlouvy	Výše daru	Účel daru
28.04.2025	Nadace Pojišťovny Kooperativa	2025-04	16 210,00	1 000 ks respirátoru FFP2 GM2 NR
28.04.2025	Nadace Pojišťovny Kooperativa	2025-05	16 210,00	1 000 ks respirátoru FFP2 GM2 NR
20.06.2025	Knihovna města Olomouc	2025-07	2 500,00	250 knih
12.12.2025	MK Fruit s.r.o., Šumperk	2025-09	1 571,00	ovoce a zelenina
<b>CELKEM DARY</b>			<b>36 491,00</b>	

### 5.13. Ostatní

**Počet účetních operací:** počet celkových zápisů, tj. řádků v účetním deníku za rok 2025 činí 133 873.

**Využívaný účetní software:** ekonomicko-informační systém VEMA – programové vybavení firmy Seyfor a.s., Brno

**Způsob účtování zásob, zboží:** pro účtování o pořízení a úbytku zásob se používá způsob A, kromě zásob pohonných hmot a laboratorního materiálu, které jsou účtovány způsobem B.

**Způsob zajištění stravování zaměstnanců a cenu stravného v roce 2025** – zaměstnanci na pracovišti Paseka a na pracovišti v Moravském Berouně mají zajištěné závodní stravování. Cena oběda pro zaměstnance byla na obou pracovištích shodná, a to ve výši 51 Kč. Příspěvek z FKSP byl ve výši 23,78 Kč. Stravovací jednotka byla ve výši 69,32 Kč.

Zaměstnancům pracujícím na pracovišti v Uničově, Olomouci, Šumperku, Zábřehu anebo řidiči, kteří nemají možnost se stravovat v naší jídelně, je přiznána stravenka v hodnotě 148 Kč, na kterou si zaměstnanci přispívají rovněž částkou 51Kč.

**Výše daňové povinnosti za rok 2025 k DPH vůči FÚ:** 10.095.982,- Kč

#### **Účty časového rozlišení:**

##### *Účet 383 – výdaje příštích období*

V roce 2025 nebyly účtovány výdaje příštích období.

##### *Účet 384 – výnosy příštích období*

V roce 2025 nebyly účtovány výnosy příštích období

##### *Účet 381 – náklady příštích období*

Na účtu zaúčtovány výdaje běžného účetního období, které se týkají nákladů v příštích obdobích v celkové výši 748 516,96 Kč.

##### *Účet 388 – dohadné účty aktivní*

Pohledávky, kdy ke konci účetního období je znám titul a období, do kterého výnos spadá, ale není známá přesná částka, neboť případ není doložen veškerými potřebnými doklady.

Zůstatek tvoří dohadné položky na doplatky za zdravotní péči od zdravotních pojišťoven v celkové výši 8 891 274,04 Kč. Předpoklad navýšení úhrad za příspěvek na péči pacientů sociální hospitalizace na pracovišti Moravský Beroun ve výši 177 500,00 Kč, předpokládaná výše přefakturace energií dle uzavřených nájemních smluv ve výši 587 207,84 Kč

#### Účet 389 – dohadné účty pasivní

Zachycení závazků vůči dodavatelům v dohadné výši 733 104,00 Kč a předpokládaná výše neakceptovatelné úhrady ze strany zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči ve výši 1 258 185,84 Kč.

#### 5.14. Závěr

Celková ekonomická situace v OLÚ byla značně ovlivněna výstavbou budovy A na pracovišti v Pasece a rekonstrukcí pavilonu 2 v MB. Došlo k omezení obloženosti a tím i značnému výpadku ve výnosech od zdravotních pojišťoven. V roce 2025 jsme byli nuceni využít provozní příspěvky zřizovatele, abychom byli schopni pokrýt část osobních a provozních nákladů. V průměru za poslední roky jsme využívali příspěvky na provoz od zřizovatele ve výši 7,87 %, v roce 2025 ve výši 21,44 %.

V roce 2025 jsme provedli opravy movitého a nemovitého majetku za 22.178 tis. Kč, což je oproti rokům předešlým dvojnásobný objem. Majetek i budovy postupně čím dál více zastarávají a vyžadují zvýšené náklady na jejich udržování a opravy. Z toho důvodu se snažíme majetek částečně obměňovat a každoročně vynaložíme náklady ve výši cca 5–7 mil. Kč na pořízení nového drobného dlouhodobého majetku (což je přibližně 6 % z hodnoty drobného dlouhodobého majetku v OLÚ).

V roce 2025 (stejně jako roky předchozí) jsme měli zajištěný kontokorent ve výši 10 mil. Kč k zajištění případných nesouladů mezi příjmy a výdaji. V roce 2024 jsme u ČSOB dojednali úročení zůstatků na veškerých účtech, nikoliv jen na účtu spořicí.

Ekonomika roku 2026 je stále ovlivněna výstavbou budovy A a rekonstrukcí pavilonu 2 v MB. Pokračuje uzavírka lůžek a máme značný výpadek v příjmech od zdravotních pojišťoven. V rozpočtu na rok 2026 jsme počítali s otevřením pavilonu 2 v MB od září a budovy A od listopadu. V současné době máme informace z obou staveb, že bude docházet k prodloužení stavebních prací a nepodaří se dodržet termíny, se kterými jsme v rozpočtu na rok 2026 počítali. To významným způsobem ovlivní naše příjmy od zdravotních pojišťoven. Od 1.4.2026 dojde k nárůstu tarifních složek platu u všech našich zaměstnanců a to u THP a dělníků o 9 %, nelékařský zdravotnický personál – 5 % a lékaři 2 %. Nárůst tarifů nejsme schopni v současné situaci uhradit z vlastních prostředků a budeme nuceni žádat o navýšení příspěvku na mzdy. V roce 2026 nás čeká nábor 53 zaměstnanců, abychom měli požadované stavy pracovníků a mohli jsme otevřít veškerá plánovaná lůžka a využít tak kapacitu budov.

## 6. Zabezpečení hospodářsko-technické správy

Součástí OLÚ Paseka jsou i ne zdravotnické provozy útvaru hospodářsko – technické správy pod vedením náměstků:

Ekonomicko-obchodní náměstkyně – ekonomicko-personální odd., účetnictví a statistika, sklady, hlavní pokladna, depozita pacientů, evidence majetku.

Technicko-provozní náměstek-stravovací provoz, prádelna, úklid, odpadové hospodářství, ubytovací referát, plynová kotelna, ČOV, údržba, nádvorní četa, doprava, vrátnice.

Na tomto úseku pracuje 33 pracovníků THP a 106 dělníků a provozních pracovníků. Vyšší počet těchto pracovníků vyplývá ze zajišťování podpůrných procesů vlastními silami.

### 6.1. Prádelna

	Odběratel	kg
1.	Drobní odběratelé	10 210
2.	DD Červenka	34 865,5
3.	Centrum Ostrůvek	4 748,5
4.	Prádlo pro pracoviště Paseka	168 709
5.	Prádlo pro pracoviště Moravský Beroun	49 382
6.	Pacienti	1 025
Celkem		268 940

Tržby	odběratel	Kč
1.	Základní ceník	637 909,54
2.	Lékařský ceník	322 143
3.	Centrum Ostrůvek	246 922
4.	DD Červenka	1 813 006
Tržby celkem za rok 2025		3 019 980,54

Za rok 2025 došlo k navýšení tržeb o 752 598,23 Kč.

## 6.2. Odpadové hospodářství

Odpady za rok 2025 celkem pracoviště Paseka

Název odpadu	Množství v t	
Likvidace odpadu N a O	171,6885	Náklady 1 505 081 Kč
Sběr a recyklace odpadů	15,061	Tržby 15 796 Kč
Stavby	178,1	Zaplaceno firmami v rámci VZ
Množství odpadů celkem	364,8495	

Odpady za rok celkem pracoviště Moravský Beroun

Název odpadu	Množství v t	
Likvidace odpadu N a O	44,9547	556 960 Kč náklady
Sběr a recyklace	0	0 tržby
Stavby	129,8	Zaplaceno firmami v rámci VZ
Množství celkem	174,7547	

Porovnání - Paseka

Název odpadu	Množství v t				Kč		
	2025	2024	2023		2025	2024	2023
Likvidace odpadu N a O	171,688	186,507	186,851	náklad	1 505 081	1586806	1425 190
Sběr a recyklace	15,061	13,25	21,4	zisk	15 796	19 328	202 892
Stavby	178,1						
Množství odpadů	364,849	199,762	208,251				

Porovnání – Moravský Beroun

Název odpadu	Množství v t				Kč		
	2025	2024	2023		2025	2024	2023
Likvidace odpadu N a	44,9547	55,35	56,355	náklad	556 960	739 890	703 374
Sběr a recyklace	0	1,65		zisk	0	7 425	0
Stavby	129,8						
Množství odpadů	174,7547	57,00	56,355				

### 6.3. Stravovací provoz

Stravovací jednotka i náklady jsou uvedeny bez DPH.

<b>PACIENTI pracoviště Paseka</b>	
stravovací jednotka pacienti Kč	114,00
počet podaných jídel	85 979
skutečné náklady pacienti Kč	9 604 230,55
plánované náklady pacienti Kč	9 801 606
<b>ZAMĚSTNANCI</b>	
stravovací jednotka zaměstnanci Kč	62,09
počet podaných jídel	41 500
skutečné náklady zaměstnanci Kč	2 575 997,45
plánované náklady zaměstnanci Kč	2 576 735
příspěvek s FKSP zaměstnanci Kč	986 870
Úspora Kč	410,02
Počet neoprávněných obědů	209

<b>CIZÍ STRÁVNÍK</b>	
Počet prodaných obědů s DPH 138 Kč	4 683
Tržby v Kč za R obědy	646 254
Počet prodaných obědů s DPH 138 Kč ( v jídelně)	413
Tržby v Kč v jídelně	56 994
Oběd doprovod pacienta s DPH 138 Kč	828

<b>PACIENTI Moravský Beroun</b>	
stravovací jednotka pacienti Kč	116
počet podaných jídel	24 135
skutečné náklady pacienti Kč	2 737 049,53
plánované náklady pacienti Kč	2 799 660

<b>ZAMĚSTNANCI</b>	
stravovací jednotka zaměstnanci Kč	62,09
počet podaných jídel	11 684
skutečné náklady zaměstnanci Kč	725 264,78
plánované náklady zaměstnanci Kč	725 459,56
příspěvek s FKSP zaměstnanci Kč	277 845,52
Úspora Kč	68,24

Počet neoprávněných obědů	28
---------------------------	----

<b>CIZÍ STRÁVNÍK</b>	
počet prodaných obědů s DPH 155,00 Kč	10 164
tržba v Kč	1 575 420
Počet prodaných obědů s DPH 155,00 ( v jídelně)	0
tržba v Kč	0

#### 6.4. Spotřeba elektrické energie

Pracoviště Paseka

Skutečná spotřeba za rok 2025	927 344 kWh
Náklady za el. energii včetně DPH	4 404 568,48 Kč
Vyrobená energie	6 343 kWh

#### Srovnání spotřeby elektrické energie:

Rok	2024	2025	Rozdíl
Spotřeba el. energie v kWh	791 130	927 344	136 214
Cena za el. energii v Kč s DPH	5 019 057,17	4 404 568,48	-614 488,69

Spotřeba elektrické energie se oproti roku 2024 zvýšila o 136 214 kWh. Zvýšení spotřeby elektrické energie je způsobeno **stavebními pracemi na nové budově A**. V rámci realizace stavby dochází k provozu stavebních strojů a napájení stavebních buněk, která vyžadují trvalý nebo dočasný odběr elektrické energie. Z těchto důvodů dochází v období výstavby k **dočasnému navýšení odběru elektrické energie**. Na el. energii odebranou stavební firmou byly na základě smlouvy o umožnění odběru vystaveny faktury ve skutečně odebrané výši měřené podružnými elektroměry. Dalším faktorem zvýšení spotřeby el. energie je snížení výroby FVE a její následné odpojení v měsíci červnu, a to kvůli výstavbě nové FVE. Vlastní výrobnou bylo vyrobeno 6 343 kWh, což je oproti roku 2024 o 50 943 kWh méně. Při průměrné ceně roku 2025 (4,75 Kč s DPH za kWh) znamená úsporu ve výši 30 129,25 Kč s DPH.

I přes zvýšení spotřeby se náklady za odebranou energii oproti roku 2024 snížily o částku 614 488,69 Kč s DPH, díky snížení cen dodavatele.

### **Pracoviště Moravský Beroun**

Skutečná spotřeba za rok 2025	265 383 kWh
Náklady za el. energii včetně DPH	1 593 101,06 Kč

### **Srovnání spotřeby elektrické energie:**

rok	2024	2025	Rozdíl
Spotřeba el. energie v kWh	287 312	265 383	-21 929
Cena za el. energii v Kč s DPH	2 233 823,62	1 593 101,06	-640 722,56

Oproti roku 2024 se spotřeba snížila o 21 929 kWh. Ke snížení spotřeby elektrické energie došlo v důsledku uzavření dvou oddělení v pavilonu 2, kde probíhá rekonstrukce pavilonu. Na el. energii odebranou stavební firmou byly na základě smlouvy o umožnění odběru vystaveny faktury ve skutečně odebrané výši měřené podružnými elektroměry.

Náklady za odebranou energii se oproti roku 2024 snížily o částku 640 722,56 Kč, díky snížení spotřeby a snížení cen u dodavatele.

## **6.5. Spotřeba zemního plynu**

### **Pracoviště Paseka**

Skutečná spotřeba zemního plynu 2025	339 540 m <sup>3</sup>
Vyrobené teplo ze ZP	13 373,82 GJ
Vyrobené teplo solárním systémem	120,21 GJ
Cena za tepelnou energii za rok 2025	6 195 418,94 Kč

### **Srovnání spotřeby plynu:**

rok	2024	2025	Rozdíl
Spotřeba plynu v m <sup>3</sup>	306 031	339 540	33 509
Náklady za plyn k Kč s DPH	7 716 817,92	6 195 418,94	-1 521 398,98

Tepelné hospodářství OLÚ Paseka, pracoviště Paseka je provozováno vlastními silami. Objem odebraného plynu se oproti roku 2024 zvýšil o 33 509 m<sup>3</sup>. K tomuto zvýšení došlo zejména v zimních měsících spotřebou plynu na vytápění budov. Také měsíc květen byl teplotně podprůměrný a vyžadoval vyšší teplotu budov. Oproti roku 2024 došlo k poklesu nákladů za odběr plynu o 1 521 398,98 Kč, což bylo způsobeno výrazným snížením ceny za m<sup>3</sup> plynu. Solárním ohřevem bylo vyrobeno 120,21 GJ.

### **Pracoviště Moravský Beroun**

Skutečná spotřeba zemního plynu 2025	69 566 m <sup>3</sup>
Vyrobene teplo ze ZP	2 560,67 GJ
Cena za tepelnou energii za rok 2025	1 219 767,13 Kč

### **Srovnání spotřeby plynu:**

rok	2024	2025	Rozdíl
Spotřeba plynu v m <sup>3</sup>	68 800,29	69 566	765,71
Náklady za plyn k Kč s DPH	1 599 483,17	1 219 767,13	-379 716,04

Pracoviště Moravský Beroun je osazeno plynovými kotelny, které jsou provozované vlastními silami. Oproti předchozímu roku se spotřeba zemního plynu zvýšila o 765,71 m<sup>3</sup>. Část spotřebovaného plynu v měsíci únor jsme přefakturovali firmě Osbau, která provádí renovaci na pavilonu 2, neboť docházelo k vytápění stavby. Náklady za spotřebovaný zemní plyn jsou oproti roku 2024 nižší o 379 716,04 Kč díky snížení dodavatelských cen za plyn.

## **6.6. Spotřeba vody za rok 2025**

### **Pracoviště Paseka**

Porovnání s rokem 2024

Voda	2024	2025	
Odebraná voda z vrtu m <sup>3</sup>	43105	44196	+1191 m <sup>3</sup>
Vyčištěná odp. voda m <sup>3</sup>	47220	43664	-3556 m <sup>3</sup>
Ústav spotřeba celkem m <sup>3</sup>	36790	37893	+1103 m <sup>3</sup>
Teplá voda – ústav m <sup>3</sup>	9211	9158	-53m <sup>3</sup>

Fakturováno	m3	6315	6303	-12 m3
Vodné s DPH	Kč	148529	158765	+10236,- Kč
Stočné s DPH	Kč	251226	268467	+17241,-Kč
Celkem s DPH	Kč	399755	427232	+27477,- Kč

Rok 2025 vodné + stočné 60,52+12 % DPH

### Pracoviště Moravský Beroun

Porovnání s rokem 2024

Voda	2024	2025	
Odebraná voda z vodovodu	6056	5203	-853 m3
Dešťová voda m3	1531	1531	0 m3
Ústav spotřeba celkem	5043	4144	-899 m3
Bytovky, svobodárna	1013	1059	+46 m3
Park m3	1	0	-1m3
Dešťová voda Kč	97739-	97773-	+34,- Kč
Vodné, stočné ústav Kč	559168,-	441521,-	-117647,- Kč
Vodné, stočné byty Kč	112321,-	112832,-	+511,-Kč
Park –vodné Kč	47,04	0	-47,04kč

### 6.7. Pohonné hmoty

Nákup veškerých pohonných hmot je prováděn na platební karty Axigon, zavedených na jednotlivá vozidla a úseky. Od roku 1993 byl po zavedení karet zrušen sklad PHM a tyto jsou zajišťovány pouze pro okamžitou spotřebu.

#### Pracoviště Paseka a Moravský Beroun

Spotřeba nafty za rok 2025	9 180,02 litrů
Spotřeba benzínu za rok 2025	2 614,46 litrů
Cena nafty za rok 2025	317 524,61 Kč
Cena benzínu za rok 2025	90 808,14 Kč
Provozní náplně za rok 2025	11 734,65 Kč
Mazadla a oleje rok 2025	1 096,54 Kč
Dálniční poplatky za rok 2025	12 200,00 Kč
<b>Celkem náklady za rok 2025</b>	<b>433 363,94 Kč</b>

Celková náklady na pohonné hmoty a mazadla jsou oproti roku 2024 z důvodu menšího nájezdu kilometrů a snížení cen PHM nižší o 35 327,14Kč

## 6.8. Vlastní drobná údržba

### **Drobné opravy zajištěné vlastními zaměstnanci:**

- opravy plotů
- oprava a výmalba stropů kuchyň
- oprava a výmalba pokoje lékařů
- oprava dlažeb kuchyň
- oprava dlažby koridor E
- oprava balkónů 4NP
- práce spojené s vystěhováním budovy P2
- opravy spojené s výměnou světel Paseka a Moravský Beroun
- příprava stěn pro doplnění obložení akrovinem
- sekání trávy na plochách OLÚ Paseka
- likvidace padlých a nebezpečných dřevin
- údržba parku včetně zalévání
- sekání trávy kolem příjezdové komunikace a cyklostezky
- úklid komunikací a chodníků OLÚ
- zimní údržba chodníků, komunikací a cyklostezky
- drobné stavební opravy v budovách
- odstranění závad po revizích a kontrolách
- opravy úklidové, prádelenské, kuchyňské techniky
- kontroly žebříky, regály, hadice ACE+ O2, spotřebiče, RHP, manipulační prostředky čištění vzduchotechnik
- kontrola a údržba – kyslíkového rozvodu, vakuové stanice a rozvodů vakua
- oprava sítí a žaluzií
- oprava a nátěr laviček park
- výroba, oprava a montáže nábytku pracoviště Paseka, Moravský Beroun, Uničov
- opravy venkovní kanalizace
- přípravné a dokončovací práce při výměně čerpadla ve vrtu
- přípravné a dokončovací práce při výměně šoupátek na vodojemu
- přípravné a dokončovací práce při rekonstrukci přívodu elektřiny
- přípravné a dokončovací práce při rekonstrukci jímací soustavy
- přípravné a dokončovací práce automatických dveří do budovy B (z nádvoří)
- přípravné a dokončovací práce úprava vzduchotechniky kuchyň a prádelna

- přípravné a dokončovací práce při opravách budov ČOV
- pomocné práce na úpravách v suterénech B a C
- pomocné a dokončovací práce při úpravách plynového přívodu pro kuchyň
- rekonstrukce kuchyňky v prádelně
- oprava a nastavení přívodních tlaků páry pro parní kotle v kuchyni
- oprava osvětlení schodiště a sklepy svobodárna Moravský Beroun
- oprava a vyčištění místnosti LAPOLu
- oprava osvětlení vánoční lípy
- opravy dílen v Pasece a Moravském Berouně

práce dle požadavku a potřeb na jednotlivých provozech

## 6.9. Investiční akce

Viz bod 2.6.2.

## 6.10. Drobný dlouhodobý majetek

Počáteční stav k 1.1.2025	Přírůstky	Úbytky	Celkem k 31.12.2025
107 749 427,08	7 802 107,33	6 532 941,84	109 018 592,57

Z toho přírůstky DDHM, JDDHM a ostatního majetku:

Nově pořízen DDHM ve výši 7 572 097,53 Kč

Bezúplatně nabytý majetek ve výši 168 299,80 Kč

Bezúplatně nabytý majetek od KÚOK ve výši 61 710,00 Kč

Aktivovaný DDHM ve výši 0,00 Kč

Nalezený DDHM ve výši 0,00 Kč

## 7. Výuková, vzdělávací a publikační činnost

V OLÚ Paseka probíhají vzdělávací aktivity (ústavní semináře, povinná školení, program zapracování nových zaměstnanců, PSS, atestace, kurzy, pasivní i aktivní účast na školících akcích, konferencích a sympoziích.

Velký důraz je kladen na vysokou odbornou erudici a podporu kontinuálního vzdělávání jak lékařů, tak nelékařských profesí. Vzdělávací akce v OLÚ Paseka jsou částečně zařazeny do systému celoživotního vzdělávání. Zaměstnanci se účastnili různých odborných kurzů, seminářů a konferencí, které byly pořádány nejen v OLÚ, ale i vzdělávacích akcí profesních sdružení, vzdělávacích agentur a okolních zdravotnických zařízení.

### 7.1. Vzdělávání

Každoročně je stanoven plán vzdělávání zaměstnanců. Přednášející jsou jak externí pracovníci, tak i zaměstnanci OLÚ Paseka.

Některá povinná školení zaměstnanců OLÚ Paseka, p. o. v roce 2025 probíhala distanční formou.

Dle plánu vzdělávání byly realizovány školení zaměstnanců a odborná konference – Spolupráce následné péče a geriatric VIII. a Spolupráce následné péče a geriatric IX.

#### ➤ **Vzdělávání zaměstnanců**

Dle plánu vzdělávání byly realizovány školení zaměstnanců

- Kvalifikační a certifikované kurzy MZ ČR
- Specializační vzdělávání logopedů
- Specializace klinického psychologa
- Postmaturitní vzdělávání středního zdravotnického personálu

V rámci obslužného provozu, HTS a managementu byli zaměstnanci vysíláni na školení z oblastí potřebných pro jejich práci. Probíhalo školení managementu ve vybraných modulech.

#### **Přehled školení**

Manipulace s břemeny, prevence pádu (škola zad)

Identifikace nutričního rizika pacientů

Použití omezovacích prostředků

Prevence infekcí spojených se zdravotní péčí a profesionálních nákaz

Hodnocení, sledování a prevence bolesti

Rehabilitační ošetřování, polohování, prevence a sledování pádů a dekubitů

Manipulace s chemickými látkami a biologickým materiálem, manipulace se stravou

Workshop kardiopulmonální resuscitace (KPR) podle doporučených postupů.

Školení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany

Odpadové hospodářství v OLÚ Paseka

Podmínky pro zefektivnění hospodaření s energií v OLÚ Paseka, p. o.

GDPR dle platné legislativy

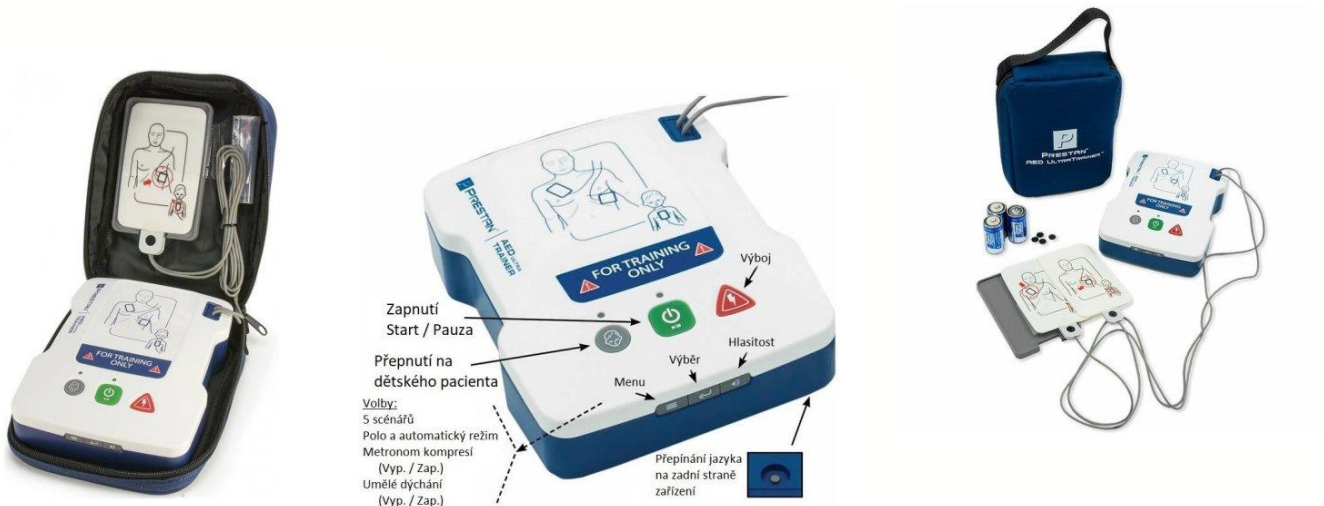
OLÚ Paseka pořídil pro praktickou simulaci 2 resuscitační modely dospělého s KPR monitorem a pohyblivou čelistí (1x pracoviště Moravský Beroun, 1x pracoviště Paseka), tak aby bylo zajištěno školení vždy dle potřeby při zjištění nedostatků při auditech a trenažér AED.



Prestan AED Ultra trenažér je určený pro nácvik a výuku defibrilace během resuscitace na dospělém nebo dětském pacientovi. AED trenažér Prestan Ultra

Disponuje velmi realistickým provedením, které zajišťuje dokonalou simulaci defibrilace a to v poloautomatickém nebo automatickém režimu. Pro trénink co nejdokonalější defibrilace má Prestan Ultra AED trenažér na výběr z pěti výukových scénářů, a to včetně zahrnutí masáže hrudníku a ventilace pacienta. Trenažér umožňuje snadné přepínání mezi režimem pro nácvik defibrilace dospělých a dětí.

Prestan AED Ultra trenažér má velmi jednoduché a intuitivní ovládání. Celým nácvikem vyučovaného provází hlasový navigátor klidným hlasem v českém jazyce (volitelný druhý jazyk – angličtina nebo slovenština). Hlasitost navigátora můžete regulovat, aby byl průvodce slyšet i v rušnějším prostředí. Tréninkové elektrody mají čidlo, které detekuje jejich správné umístění na výukové figuríně. Na spodní částí tréninkových elektrod jsou pěnové polštářky, na kterých je nanesené lepidlo na silikonové bázi. Lepidlo zajišťuje pevné připevnění, bezproblémové odlepení z výukových figurín a zároveň na nich nezanechává stopy.



V roce 2025 také pokračovalo školení a vzdělávání pro externisty, kdy praktické části svého studia u nás absolvovalo také celkem 20 studentů středních, vyšších odborných škol a fakult UP Olomouc.

## 7.2. Aktivní účasti

Konference „Spolupráce geriatricke a následné péče. 14.5.2025

Konference zdravotnické právo 8.4.2025

Aktivní účast psycholožky na konferencích psychologů a konferencích paliativní péče.

## 7.3. Náklady na prohlubování a zvyšování kvalifikace za rok 2025

školení lékařů	175 452,67
školení SZP a NZP	491 639,10
školení ostatní	245 666,58
odborná literatura	35 970,85
<b>Celkem</b>	<b>948 729,20</b>

## 8. Další údaje

### 8.1. Vnitřní kontrola a audit

OLÚ Paseka, příspěvková organizace, nemá zřízen útvar interního auditu dle § 28 zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole v platném znění. Tato kontrolní činnost je zabezpečována Olomouckým krajem, jako zřizovatelem, v rámci výkonu veřejnoprávní kontroly v souladu s §9 odst. 1. Zákona č.30/2001 Sb. o finanční kontrole.

OLÚ Paseka, p.o. má zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu s § 25 zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole a vyhláškou č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon o finanční kontrole. Na podmínky vlastní organizace jej rozpracovává vnitroústavní směrnice S 202 a to v oblasti předběžné kontroly dle §26, průběžné a následné kontroly dle §27.

V oblasti řídicí kontroly vykonávají kontrolní činnosti příkazci operací, správce rozpočtu, hlavní účetní a odpovědní zaměstnanci. Kontrola je prováděna předběžná před vznikem nároku a po vzniku nároku na příjem, před vznikem a po vzniku závazku, dále kontrola průběžná a kontrola následná.

Schvalovací postupy probíhají pomocí software EWAY-CRM.

Kontrola průběžná je prováděna měsíčně, kdy na poradách vedení a provozních poradách je prováděno hodnocení plnění rozpočtu zejména ve vztahu k závazným ukazatelům, dále na poradách úseků, kdy jsou projednávány dílčí oblasti činnosti OLÚ Paseka, p.o. za účelem dosažení co nejvyšší efektivity při nakládání s veřejnými finančními prostředky.

Do oblasti následné kontroly spadají kontroly v kompetenci jednotlivých vedoucích pracovníků, kteří vykonávají na svém úseku kontroly podřízených zaměstnanců dle plánu kontrol a o těchto kontrolách vyhotoví zápis. Na základě těchto kontrol se vede pohovor se zaměstnancem, kde mu nadřízený pracovník sdělí výsledky kontroly a v případě zjištění chyb v rámci kontroly se učiní nápravná opatření tak, aby příště k pochybení ze strany kontrolovaného zaměstnance nedocházelo. Na konci roku probíhají inventarizační práce, kterými se ověřuje správnost účetní evidence a soulad fyzického stavu se stavem v účetnictví.

Součástí vnitřního kontrolního systému je i sledování kritérií hospodárnosti u vybraných komodit, tato oblast je ošetřena vnitroústavní směrnicí S 210 – Hospodárnost, efektivnost a účelnost.

Neplánované kontroly byly provedeny na základě interních zjištění v rámci činnosti OLÚ.

Při interních kontrolách prováděnými jednotlivými příkazy, správcem rozpočtu i jednotlivými vedoucími středisek byly zjištěny jen drobné nedostatky, na drobné chyby byli zaměstnanci během kontroly upozorněni a chyby byly odstraněny.

### **Vyžádané kontroly a audity pracovištěm**

- Audit R3 NASKL v laboratoři
- Česká akreditační společnost ve zdravotnictví

#### **8.1.1. Vnitřní kontrolní systém**

Vnitřní kontrolní systém je souhrnem organizovaných, formalizovaných a stálých nástrojů a opatření (tzv. vnitřních řídicích a kontrolních mechanismů), které jsou v organizaci zavedené pro snazší dosažení stanovených cílů, při splnění principu hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti. Cílem vnitřního kontrolního systému je vytvářet podmínky pro hospodárný, efektivní a účelný výkon v organizaci, včas zjišťovat, vyhodnocovat provozní, právní a jiná nařízení, minimalizovat rizika vznikající v souvislosti s jejich implementací, podávat včasné informace příslušným úrovním řízení o výskytu závažných nedostatků a podávat informace o přijímaných a plněných opatřeních k její nápravě. Vnitřní kontrolní systém je v organizaci zabudovaný ve vnitřních předpisech, normách, pracovních postupech, rozdělení funkcí pravomocí a odpovědnosti.

Na všech úsecích jsou prováděny pravidelné kontroly, které upravuje jak ZP, tak i interní předpisy. Z analýz jsou vyvozeny důsledky, včetně určení odpovědnosti a provedena opatření na odstranění zjištěných nedostatků.

Probíhají opakované kontroly na dodržování opatření ochrany majetku a předpisů BOZP a PO na všech úsecích. Je zavedený hygienický a protiepidemický režim, včetně jeho kontroly.

V oblasti poskytované péče jsou stanoveny základní průběžně kontrolované parametry - např. kontroly zdravotnické dokumentace, systém kontroly a příjmu léků i spotřebovaného zdravotnického materiálu, kontroly spotřeby laboratorního materiálu, předběžná kontrola výkaznictví směrem ke ZP, spotřeba režijního materiálu, ztrátovost prádla, dodržování stravovací jednotky, a jiné.

Tyto ukazatele jsou sledovány měsíčně a jejich analýzy dává poměrně ucelený přehled o činnosti organizace. Management tak může operativně zasáhnout do provozu a nastíněné problémy řešit.

#### **8.1.2. Kontrola smluvních vztahů**

Za rok 2025 proběhla kontrola smluv zveřejňovaných v Registru smluv dle zákona č. 340/2015 Sb.

Průběžná kontrola byla prováděna namátkově, a to prostřednictvím elektronického nástroje „Hlídač státu“, a to konkrétně ke dni 23.4.2025, 9.10.2025 a poslední za rok 2025 ke dni 21.1.2026.

V roce 2025 bylo uzavřeno **171** smluv.

U 5 smluv nebyla uvedena hodnota smlouvy, což je celkem 2,92 % ze všech (z toho u dvou smluv hodnota vložena, 1 smlouva dodatek, který se netýkal finančního plnění, 2 smlouvy – nebyla povinnost vložit do registru smluv). U **8** smluv nebyla smlouva zveřejněna do 30 dnů od podpisu, což je celkem 4,68 % ze všech (2 smlouvy – není povinnost vkládat do RS).

Největší smlouvy v 2025 byly uzavřeny v oblastech Stavebnictví, Dodávka potravin, Léčiva, Zdravotní materiál a další.

Z těchto kontrol vyplynulo jediné zjištění a to, že všechny smlouvy zveřejněné v RS jsou platné a v souladu se zněním výše uvedené smlouvy.

U všech dalších zveřejněných smluv nebyla zjištěna žádná nesrovnalost.

V roce 2025 byly největšími smluvními dodavateli:

Repharm, a.s., HV stavby a práce, s.r.o., RÝMSTAV CZ spol. s.r.o., ELEKTRO – BAU OLOMOUC, s.r.o., Pražská plynárenská, a.s., Smartlux Group, s.r.o., ROCHE, s.r.o., ELSPOMONT, s.r.o., HealthCity, a.s., Powertica Energie, a.s..

V roce 2025 bylo v OLÚ Paseka, p.o. vypsáno celkově 32 veřejných zakázek.

## 8.2. Oblast kontrol v dalším období

Kromě standardní kontrolní činnosti byl rozpracován systém kontrolní činnosti v rámci zavedeného systému certifikace kvality. Na podmínky organizace ji rozpracovávají směrnice – S 600 Dodržování akreditačních standardů, S 601- Sběr, analýza dat o kvalitě a S 605 Interní audit kvality, analýza a monitoring událostí.

Kontroly jsou zaměřeny na kvalitu a efektivitu výstupů. Provedené kontroly poskytují impulsy ke zkvalitňování a zefektivnění postupů.

Jsou prováděny periodické měsíční kontroly, namátkové kontroly a roční manažerské audity.

Audity probíhaly v souladu s vypracovaným programem auditů. V roce 2025 nebyly zjištěny závažnější odchylky, doporučení byla akceptována.

Na základě provedeného auditu certifikační společností byly upraveny vnitřní předpisy dle doporučení.

### 8.3. Vnější kontroly

V roce 2025 proběhlo 33 kontrol:

1. VZP	Kontrola vyúčtování pojistného na veřejné zdravotní pojištění 14.8.2022-8.2.2025		Nebyly zjištěny nedostatky
	Kontrolní zpráva 1204023/12	Neoprávněně předepsané LP, ZP	Zpětný zápočet, poučení pracovníků
	KZ 1291297/14	Výkon agregovaný do OD	Zpětný zápočet, poučení pracovníků
	KZ 1253962/14	Předpis léčivého přípravku – indukovaná péče	Zpětný zápočet, poučení pracovníků
	Revizní zpráva 1236028/12	Revize správnosti a oprávněnosti vykázané zdravotní péče IČP 89723020	Podána námitka proti revizi, částečně námitka uznána
	KZ 1224975/9808	Nesprávné vykázaní očkování u dítěte	Oprava dokladu
	KZ 1222972/14	Nesprávný předpis LP	Zpětný zápočet, poučení pracovníků
	KZ 1216183/14	Vykázaní výkonu v době hospitalizace	Zpětný zápočet, poučení pracovníků
2. RBP	89330000/1/6019	Předpis léčivého přípravku s omezením-	Zpětný zápočet, poučení pracovníků

		neoprávněná preskribe	
3. VOZP	2530079	Kontrola oprávněná preskripce Lagevria rok 2023	Doložena oprávněnost preskripce
4. OZP	OZP-2025-02886320	Předpis medikamentu u diabetika	Podáno vyjádření, požadáno o uznání předpisu léku pro následující období
5. ČPZP	02775/25	Vykázání kódu OD při překladu pacientky	Zpětný zápočet, poučení pracovníků
	Kontrola 01596/25	Kontrola PNE amb.	Bez nálezu
	02054/25	Záměna RČ- revize na žádost poskytovatele	upraveno
6. Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví	Audit na žádost OLÚ		Akreditace ČSAZ – získána 15.4.2025 splněno, certifikát do 15.4.2028 0401-2025
7. NASKL	Audit R3 oddělení klinické biochemie Audit na žádost OLÚ	recertifikace	Obhájen certifikát NASKL R3 pro odbornost 801
	NASKL pracoviště Uničov	Kontrola podmínek NASKL po přestěhování do nových prostor	Bez závad
8. Oblastní inspektorát- ČIŽP	Kontrola zdrojů znečištění ovzduší		Stanovené emisní limity jsou plněny. Pochybení - nepožádáno a tím nevydáno rozhodnutí o změně povolení při výměně vyvíječe páry - napraveno

9. Oblastní inspektorát práce	Kontrola projektu „Rekonstrukce splaškové kanalizace“ z hlediska BOZP		Nalezeno pochybení v přípravě akce a to nezajištění koordinace plánu a přípravy BOZP před zahájením stavby.
10. SUJB	Moravský Beroun - RTG		Splněny požadavky, povolení nakládání se zdrojem ionizujícího záření
	Paseka - RTG		Splněny požadavky, povolení nakládání se zdrojem ionizujícího záření
11. Odborový svaz zdravotníků a sociální péče ČR	kontrola bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, stavu pracovního prostředí a pracovních podmínek 2024		Nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky a závady, protokol došel 15.2.2025
12. Krajská hygienická stanice	Kontrola vody bazén, veřejná studna, pitná voda		Nebylo zjištěno porušení, požadavky legislativy dodrženy
	Kontrola stravovacího provozu pracoviště Moravský Beroun		Nebylo zjištěno porušení kontrolovaných povinností
	Kontrola stravovacího provozu pracoviště Paseka		Nebylo zjištěno porušení kontrolovaných povinností
	Kontrola teplé vody na přítomnost Legionelly		Požadavky legislativy dodrženy
13. HZS Olomouckého kraje	Nácvik evakuace bez účasti HZS na pracovišti Paseka		Bez závad, cíle cvičení splněny
	Nácvik evakuace na pracovišti Moravský Beroun	Absence klíčového trezoru, velikost	Návrhy na zlepšení, Evakuace bez závad

		evakuačního výtahu Pavilonu 1	
14. KUOK	Kontrola zřizovatele		Nebyly zjištěny nedostatky
15. Vnitřní audit BOZP a PO	Březen 27.+28.3. 2025	Zábřeh, Šumperk, Olomouc	Bez nedostatků či závad
	5.3. 2025	Pracoviště Moravský Beroun	Nalezeny drobné závady ( dokumentace požáru, označit tlačítko, nefunkční zářivková tělesa – v termínu odstraněno
	4.3.2025	Pracoviště Paseka	Nalezeny drobné závady (značení, obnovení pásky bezpečnostní, natření krytů hydrantů) – v termínu odstraněno
16. Interní audit EnMS	Hodnocení systému EnMS		Prokázání zlepšení energetické hospodárnosti, systém zaveden a udržován efektivně

#### 8.4. GDPR

Od roku 2018 se věnujeme implementaci procesů spojených s touto evolucí v ochraně osobních údajů.

Jako řádný správce osobních údajů zejména našich pacientů, klientů, a zaměstnanců jsme vytvořili tým pracovníků, kteří se intenzivně zabývají touto problematikou. OLÚ Paseka má proškoleného a jmenovaného pověřence pro ochranu osobních údajů (DPO).

V OLÚ Paseka probíhá každoročně školení všech zaměstnanců a následné audity.

V roce 2025 nebyl v oblasti ochrany osobních údajů zaznamenán žádný incident ani vyřizován žádný požadavek ze strany subjektů osobních údajů.

V průběhu roku také docházelo ke změnám v pracovních pozicích a k vytvoření několika nových. Související změny v agendách a Záznamech o činnostech zpracování osobních údajů jsou průběžně evidovány a aktualizovány v GDPR systému Onesoft Connect.

V podzimním období proběhlo každoroční školení zaměstnanců.

V souvislosti se změnou loga organizace došlo také k aktualizaci interních směrnic souvisejících s GDPR.

Pro oblast GDPR byla vyčleněna samostatná sekce v rámci nových webových stránek.

Pro řešení požadavků, konzultace, poradenství a dohled v GDPR, má OLÚ Paseka, i nadále, svého Pověřence pro ochranu osobních údajů.

## 8.5. Stížnosti, pochvaly

Tuto oblast ošetřuje Směrnice ředitelky OLÚ S 602 - Vyřizování stížností, oznámení a podnětů pracovníků organizace a občanů a projednávání pochval a uznání občanů.

V roce 2025 byly ředitelstvím OLÚ Paseka přijaty 2 písemné stížnosti, jedna stížnost na lékařku při komunikaci o propuštění pacienta – vyřešeno pohovorem a stížnost brána jako částečně oprávněná, druhá stížnost byla na zanedbání péče – řešena ČLK, která uzavírá stížnost jako neoprávněnou.

Všechny stížnosti a náměty jsou brány jako důležité podněty a zpětná vazba. Jsou prošetřeny, výsledky šetření jsou probrány na Radě pro kvalitu, v případě zjištění nedostatků jsou učiněny kroky k jejich odstranění. Připomínky pacientů v dotaznících jsou pravidelně probírány na provozních poradách, nicméně s některé se bez investic a stavebních úprav nedají ovlivnit.

V roce 2025 bylo ředitelstvím OLÚ přijato 18 děkovních dopisů s vyjádřením pochval a uznání práce.

## 8.6. Agenda pohledávek

Vznik pohledávek a postup při vymáhání je upraven směrnicí – S 219 Řízení pohledávek. OLÚ postupuje při nakládání s pohledávkami s péčí řádného hospodáře, činí veškeré dostupné právní kroky směřující k řádné a včasné úhradě pohledávek a předchází vzniku nedobytných pohledávek již při uzavírání závazkového vztahu – výběrem předem prověřeného smluvního partnera, zakotvením smluvní pokuty nebo jiných zajištěním závazku již ve smlouvě.

Dlužníci jsou z naší strany pravidelně urgováni, aby své splatné závazky uhradili.

Pokud je potřeba, OLÚ spolupracuje při vymáhání pohledávek s advokátní kanceláří.

Na konci roku 2025 jsme neevidovali závazek po lhůtě splatnosti.

Vývoj závazků a pohledávek: Po celý rok 2025 jsme měli kladné saldo pohledávek a závazků. Na konci roku byly pohledávky za odběrateli ve výši 29 201 989,61Kč a závazky vůči dodavatelům ve výši 19 609 610,15 Kč.

Na konci roku 2025 evidujeme pohledávky po splatnosti:

- do 30 dnů ve výši 36 479,00 Kč – pohledávka za ubytování a stravu splatná 23.12.2025 ve výši 17 250,00 Kč. Dlužník – K.M. Pohledávka uhrazena 6.1.2026. Pohledávka za neuhrazené nájemné splatná 20.12.2025 ve výši 9 714,00 Kč. Dlužník – S.P. Pohledávka uhrazena 5.1.2026. Pohledávka za neuhrazené nájemné splatná 20.12.2025 ve výši 9 515,00 Kč. Dlužník HV Stavby a práce s.r.o.. Pohledávka uhrazena 29.1.2026.
- 31 a 60 dnů po splatnosti ve výši 0,00 Kč
- Nad 60 dnů po splatnosti ve výši 13 597,00 Kč – pohledávka z titulu neuhrazeného vyúčtování bytového fondu za rok 2025. Dlužník – Š.P. Celková dlužná částka ve výši 5 703,00 Kč, pohledávka dosud neuhrazena. Pohledávka z titulu neuhrazeného nájemného za měsíc červenec 2025. Dlužník – S.P. celková dlužná částka ve výši 7 894,00 Kč. Pohledávka uhrazena 5.1.2026 .
- Nad 360 dnů po splatnosti ve výši 18 715,00 Kč: pohledávky z titulu dlužného nájemného z roku 2024. Dlužník – Š.P. Pohledávky dosud neuhrazeny. Pohledávky předány k výkonu exekuce.

Celkem za organizaci jsou evidovány pohledávky po splatnosti ve výši 68 791,00 Kč.

#### Tvorba a rušení opravných položek k pohledávkám v roce 2025

Opravné položky byly tvořeny v souladu se zákonem č. 593/1992 Sb. o rezervách dle §8c, u pohledávek, kde nebylo možné tvořit zákonnou opravnou položku, bylo postupováno dle vyhlášky 410/2009 Sb., kdy byla vytvořena účetní opravná položka ve výši 10% za každých ukončených 90 dnů po splatnosti pohledávky.

	Tvorba	Rušení
Daňové	19 225,00	510,00
Nedaňové	1 140,60	5 575,00

Stav opravných položek k pohledávkám dle zákona o rezervách a vyhlášky 410/2009 Sb. k 31.12.2025:

	2025
Daňové	18 715,00
Nedaňové	1 140,60

Odpis nedobytných pohledávek v roce 2025:

	2025
Daňové	30 454,00
Nedaňové	0,00

Tyto pohledávky jsou řešeny v souladu se „Zásadami řízení PO“.

### 8.7. Agenda pracovních úrazů

V OLÚ Paseka se řádně vede evidence pracovních úrazů. Za rok 2025 bylo zaznamenáno celkem 24 drobných pracovních úrazů, jejichž následkem nevznikla pracovní neschopnost delší jak 3 kalendářní dny.

Z tohoto počtu bylo 18 drobných pracovních úrazů na pracovišti Paseka, 6 na pracovišti Moravský Beroun. Na pracovišti Olomouc, Šumperk, Zábřeh a Uničov nebyly evidovány žádné úrazy.

Drobné pracovní úrazy:

- 3 x píchnutí použitou jehlou
- 1x pořezání
- 6 x povrchové poranění
- 6 x vyvrtnutí
- 3x natažení končetin
- 2 x naražení
- 2x poranění oka
- 1x šok el. proudem

Za rok 2025 bylo zaznamenáno 5 pracovních úrazů, jejichž následkem vznikla pracovní neschopnost (PN) delší jak 3 kalendářní dny. O všech pracovních úrazech byly sepsány Záznamy o úrazu a příslušná Hlášení pojistné události.

Za rok 2025 byly v řešení 2 žádosti o uznání nemoci z povolání v souvislosti s onemocněním Covid-19. Všechny žádosti byly uznány a proplaceny.

## 8.8. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím v roce 2025

Ve smyslu ustanovení §18, odst. 1, zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejnil Odborný léčebný ústav Paseka, po. v termínu do 1. března výroční zprávu za předcházející kalendářní rok o své činnosti v oblasti poskytování informací.

Ústně podané žádosti, nepodléhající evidenci, byly vyřizovány průběžně.

§18, odst. 1, písm. a) 1. Počet podaných žádostí o informace	0
2. Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	0
§18, odst. 1, písm. b) Počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
§18, odst. 1, písm. c) Přezkoumání zákonnosti rozhodnutí soudem	0
§18, odst. 1, písm. d) Poskytnuté výhradní licence	0
§18, odst. 1, písm. e) Stížnosti podané podle §16a citovaného zákona	0
§18, odst. 1, písm. f) Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona	0

## 8.9. Nežádoucí události

OLÚ Paseka je zapojen do centrálního systému hlášení nežádoucích událostí, jehož účelem je sledování výskytu nežádoucích událostí v klinické praxi, centrální hlášení, metodická podpora hlášení dle jednotné terminologie a uplatňování preventivních opatření – tedy účelných proaktivních ochranných strategií. Data jsou dle metodiky předávána na Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR jednou ročně. ÚZIS na základě získaných podkladů z různých zdravotnických zařízení v ČR provádí srovnání v jednotlivých kategoriích událostí (pády, dekubity atd.) a dle typu zařízení. Ve srovnání s ostatními zdravotnickými zařízeními následně péče dlouhodobě dosahujeme velice dobrých výsledků.

OLÚ Paseka monitoruje i vnitřní nežádoucí události jedná se o události nebo okolnosti, které mohly vyústit nebo vyústily v tělesné poškození pacienta, kterému bylo možné zabránit. Nežádoucí událostí se rozumí poškození pacienta nebo riziko tohoto poškození, způsobené činnostmi zdravotnických a nezdravotnických pracovníků OLÚ, nikoliv onemocněním nebo poraněním pacienta.

Nežádoucí událostí je také porušení zabezpečení osobních údajů. Pokud je informace o porušení vyhodnocena, jako bezpečnostní incident je vyplněn formulář hlášení NU, pověřenec GDPR zaeviduje bezpečnostní incident do informačního systému pověřence – GDPR organizér. Dále se postupuje v souladu s vnitřním předpisem. Nežádoucí události a náměty ke zlepšení, jsou sledovány, analyzovány

a následně řešeny všechny nepředvídané případně nežádoucí příhody vyskytující se v souvislosti s provozem OLÚ.

V roce 2025 bylo evidováno **27** hlášení.

Selhání lednice na léky	Znehodnocení léčiv	Zajištěna dvojitá kontrola teplot v lednici (lidský faktor i technika)
MB – zatečení do přízemních prostor a poškození stavbou	10.2. 2025, 14.3.2025, 16.3.2025, 20.3.2025, 25.3.2025, 18.6.2025, 8.9.2025, 11.9.2025 3x, 24.9.2025, 3.11.2025 2x, 1.12.2025, 3.12.2025, 29.12.2025	Hlášeno jako pojistná událost stavby
Poškození majetku OLÚ	Poškození zařízení pokoje dezorientovaným pacientem	Zvýšený dohled
	Poškození požárního hlásiče Pavilonu 1 podnapilou osobou	Hlášeno PČR
Komplikace medikace	Záměna léků – infuze	Bez následků
Napadení pacienta jinou osobou	Roztržka 2 pacientů	pohovor
Poškození majetku OLÚ	Pád zvedací plošiny na fasádu a okno budovy D	Opraveno firmou používající plošinu
	Pád stromu na oplocení	Pojistná událost
Poškození majetku nemocného	Ztráta finanční hotovosti	Policii na přání nehlášeno, upozornění na uzamykatelnou přihrádku
Selhání techniky	Poškození přívodního elektrického kabelu v suterénu budovy B	Opraveno
Škoda na vozidle	Poškození čelního skla letícím předmětem	Pojistná událost

## 8.10. Certifikace

### 8.10.1. ČSAZ

OLÚ Paseka obdržel dne 16.4.2025 certifikát o udělení **akreditace kvality** s platností do 15.4.2028.

### 8.10.2. Basální stimulace

OLÚ Paseka obdržel dne 14. 4. 2016 **certifikát pracoviště Basální stimulace** s platností do 11. 5. 2021. Tento certifikát byl obhájěn dne 14.10.2021 s platností do roku 2026.

### 8.10.3. Akreditované pracoviště pro výuku

OLÚ Paseka má akreditované pracoviště z roku 2014, 2019 a 2024 pro vzdělávání v oboru geriatrické I. stupeň. Od roku 2021 i akreditované pracoviště pro vzdělávání v oboru RFM.

V roce 2025 obhájena akreditace pro vzdělávání v oboru pneumologie a ftizeologie.

### 8.10.4. Garance kvality komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými ránami

V roce 2015 proběhl audit a OLÚ Paseka obdržel **certifikát „Garance kvality komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými ránami“**, tento certifikát v roce 2024 obhájil a je držitelem certifikátu s platností do 27.3.2026.

### 8.10.5. Certifikát externího auditu RTG pracoviště

V prosinci 2015 proběhl také audit RTG pracoviště a obdrželi jsme „**Cerifikát o provedení externího klinického auditu pro zdravotní služby, jejichž součástí je lékařské ozáření u poskytovatele**“. Po 5-ti letech bylo nutné certifikát obhájit, šetření naplánováno na leden 2021 – certifikát obnoven s platností do 18. 1. 2028

### 8.10.6. Certifikáty NASKL R3

Laboratoř na pracovišti v Pasece i v Uničově se pravidelně co 2 roky podrobují auditu NASKL, v současné době R3 NASKL, který garantuje plnou funkčnost a kvalitu laboratoře.

### 8.10.7. Certifikát ISO 50001: 2019

Od 25.3.2020 je Olomoucký kraj a tím i OLÚ Paseka držitelem certifikátu **ČSN EN ISO 50001:2019 – Hospodaření s energiemi**

## 9. Přílohy

1. Skutečné náklady a výnosy PO 2025

**Skutečné náklady a výnosy PO - rok 2025**

Název účetní položky	Číslo účtu	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosincec	Celkem
<b>A. Náklady celkem - účtová tř. 5</b>		<b>35 915 090</b>	<b>34 329 149</b>	<b>36 537 634</b>	<b>43 058 961</b>	<b>36 777 113</b>	<b>35 980 445</b>	<b>40 612 918</b>	<b>44 748 858</b>	<b>37 595 350</b>	<b>45 264 338</b>	<b>51 575 838</b>	<b>67 468 403</b>	<b>509 864 057</b>
<b>I. Náklady z činnosti</b>		<b>35 915 090</b>	<b>34 329 149</b>	<b>36 537 634</b>	<b>43 058 961</b>	<b>36 777 113</b>	<b>35 980 445</b>	<b>40 612 918</b>	<b>44 748 858</b>	<b>37 595 350</b>	<b>45 264 338</b>	<b>51 575 838</b>	<b>67 468 403</b>	<b>509 864 057</b>
1. Společná materiálu	501	2 840 536	3 900 938	4 273 564	4 329 203	4 316 840	4 281 664	5 097 606	3 739 671	4 870 828	5 112 634	5 463 483	6 850 604	55 077 668
2. Společná energie	502	1 530 308	1 453 576	1 264 245	1 173 851	1 131 713	1 007 543	954 517	943 922	974 717	1 212 514	1 380 249	1 983 543	15 010 697
z toho: - elektrifika		529 406	483 948	496 286	506 500	493 539	480 269	501 974	505 717	493 884	527 156	541 483	897 444	6 457 607
z toho: - plyn		942 948	918 860	713 651	585 734	582 445	415 348	404 306	384 662	429 501	646 795	791 662	909 979	7 726 091
3. Aktivace dlouhodobého majetku / aktivace materiálu	506, 507	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Prodané zboží	504	37 645	31 322	24 033	23 918	28 267	30 641	40 388	32 756	37 429	37 289	34 079	28 746	386 413
8. Opravy a udržování	511	850 837	402 029	482 599	498 399	418 033	558 736	1 934 423	1 922 600	622 448	974 644	4 769 254	11 503 509	23 207 482
9. Ceslovné	512	296	14 777	15 196	15 394	50 249	45 092	17 983	5 871	4 756	17 114	52 175	73 819	312 722
10. Náklady na reprezentaci	513	21 938	9 952	5 122	12 215	7 932	5 362	2 155	828	1 581	6 484	26 154	11 230	109 322
12. Ostatní služby	518	1 809 961	641 335	709 022	919 172	956 243	1 066 528	1 046 356	819 974	815 428	1 085 460	734 001	4 805 488	15 408 969
z toho: - mobilní telefony		7 168	7 255	7 167	7 188	7 161	7 147	7 506	7 069	7 142	7 339	7 632	7 391	87 065
13. Mzdové náklady	521	20 161 727	19 478 934	20 493 346	24 370 158	20 852 283	20 205 183	22 116 851	25 994 276	21 075 787	25 587 169	26 978 087	27 364 403	274 678 204
z toho: - platy zaměstnanců		19 500 904	18 890 026	19 864 003	23 833 017	20 328 855	19 618 444	21 208 153	25 250 135	20 489 103	24 819 723	26 249 433	26 339 113	286 394 909
- OOV		369 514	369 319	411 825	400 467	438 001	468 198	617 099	672 983	450 051	438 998	500 802	831 458	6 272 726
- náhrady mezd za dočas. prac. neschopnost		291 309	219 589	217 518	136 674	87 427	100 541	91 599	132 633	330 447	137 852	193 832	2 010 560	
14. Zákonné sociální pojistění	524	6 657 283	6 445 987	6 800 369	8 126 973	6 960 336	6 727 506	7 373 526	8 702 848	7 031 474	8 375 001	8 711 545	8 683 432	80 596 280
15. Jiné sociální pojistění	525	83 049	80 365	84 704	101 321	88 705	83 850	91 628	108 276	87 590	105 526	112 230	113 692	1 139 136
16. Zákonné sociální náklady	527	644 612	574 609	1 050 138	2 042 474	696 957	602 710	623 008	541 475	569 437	612 829	843 918	689 352	9 491 408
17. Jiné sociální náklady	528	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Daně a poplatky	531-2	17 902	8 986	8 583	7 540	6 694	6 496	7 591	7 750	8 520	4 980	5 310	95 184	185 537
25. Prodaný materiál	544	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26. Marka a škody	542, 547	0	0	-5 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-5 000
27. Tvorba fondů	548	0	0	16 942	0	0	2 479	0	0	0	0	0	0	19 422
28. Ostatní náklady z činnosti	549	3 223	5	9	11 007	10	-1	6	92	1	7	101	78 785	93 248
36. Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 135 302	1 159 958	1 208 485	1 223 751	1 234 620	1 279 123	1 233 489	3 443 167	1 260 934	1 276 049	1 276 256	1 514 787	17 245 922
34. Náklady z vyřazených pohledávek	557	0	0	0	0	0	0	0	29 944	0	0	0	0	30 454
35. Náklady z drobného dlouhodobého majetku	558	120 429	127 375	106 315	203 230	30 861	77 831	73 192	187 336	234 421	856 839	1 189 036	3 690 488	6 897 523
36. Ostatní náklady, ZC prod DNahM, tvorby zak. rezerv	552-9	0	0	0	357	0	-510	0	-2 428	0	0	0	-18 669	-21 249
<b>II. Finanční náklady</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Úroky	562	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Kurzové rozdíly	563	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>V. Daň z příjmu</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Daň z příjmu	591	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dodatečné odvody daně z příjmu	595	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Výnosy celkem - účtová tř. 6</b>		<b>42 889 159</b>	<b>40 869 197</b>	<b>44 174 930</b>	<b>43 100 124</b>	<b>46 063 055</b>	<b>44 978 886</b>	<b>44 574 298</b>	<b>42 623 331</b>	<b>39 648 792</b>	<b>41 466 793</b>	<b>40 614 137</b>	<b>41 830 496</b>	<b>512 833 198</b>
<b>I. Výnosy z činnosti</b>		<b>33 167 630</b>	<b>30 769 244</b>	<b>34 545 488</b>	<b>33 093 481</b>	<b>36 335 140</b>	<b>35 654 315</b>	<b>34 855 927</b>	<b>32 330 500</b>	<b>32 148 437</b>	<b>33 521 239</b>	<b>31 853 267</b>	<b>31 620 366</b>	<b>399 595 035</b>
1. Výnosy z prodeje vlastních výrobků	601	5 992	5 920	5 023	5 022	5 020	5 020	5 020	5 020	5 020	5 020	5 020	5 020	5 020
2. Výnosy z prodeje služeb	602	33 005 457	30 609 360	34 355 003	32 922 531	36 174 028	35 445 730	34 637 376	32 163 289	31 951 439	33 348 561	31 424 783	31 424 783	397 420 932
3. Výnosy z pronájmu	603	89 804	88 328	119 096	84 440	82 893	125 750	90 073	111 133	133 900	110 302	111 388	142 188	1 299 295
4. Výnosy z prodaného zboží	604	50 859	44 174	33 859	33 884	39 444	43 252	56 379	46 823	52 690	51 630	47 789	41 111	541 896
5. Jiné výnosy z vlastních výkonů	609	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Smluvní pokuty a úroky z prodlení	641, 642	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Vyřazené pohledávky	643	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Výnosy z prodeje materiálu	644	566	1 286	400	6 421	7 898	14 257	4 250	635	235	400	1 380	331	38 060
9. Výnosy z prodeje dlouh. nehmot. majetku	645	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Výnosy z prodeje dl. hmot. maj., kromě pozemků	646	0	16 942	0	0	0	2 479	0	0	0	0	0	0	19 422
11. Výnosy z prodeje pozemků	647	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Čerpání fondů	648	0	0	0	0	5 000	0	58 000	0	0	0	0	0	63 000
13. Ostatní výnosy z činnosti	649	14 953	3 203	31 096	40 214	10 794	6 990	3 817	4 033	4 222	2 907	2 954	11 953	136 836
<b>II. Finanční výnosy</b>		<b>180 005</b>	<b>166 200</b>	<b>242 888</b>	<b>272 259</b>	<b>201 775</b>	<b>237 778</b>	<b>219 610</b>	<b>202 151</b>	<b>194 463</b>	<b>190 466</b>	<b>154 463</b>	<b>127 773</b>	<b>2 389 830</b>
1. Úroky	662	180 005	166 200	242 888	272 259	201 775	237 778	219 610	202 151	194 463	190 466	154 463	127 773	2 389 830
8. Kurzové zisky	663	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Ostatní finanční výnosy	669	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV. Výnosy z transferů</b>		<b>9 541 524</b>	<b>9 933 754</b>	<b>9 386 555</b>	<b>9 734 384</b>	<b>9 526 140</b>	<b>9 086 792</b>	<b>9 498 760</b>	<b>10 090 680</b>	<b>7 305 892</b>	<b>7 755 087</b>	<b>8 906 406</b>	<b>10 082 356</b>	<b>110 848 333</b>
1. Výnosy výt. míst. vlád institucí transferů - SR - dotace z Úřadu práce	672	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Výnosy ze státního fondu EU		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Výnosy ze státního rozpočtu		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Výnosy výt. míst. vlád institucí transferů - ÚSC (kraje, obce)	672	<b>9 395 797</b>	<b>9 788 027</b>	<b>9 240 827</b>	<b>9 588 656</b>	<b>9 378 774</b>	<b>8 941 104</b>	<b>9 352 255</b>	<b>9 089 600</b>	<b>7 153 674</b>	<b>7 602 869</b>	<b>8 754 188</b>	<b>9 741 466</b>	<b>101 496 159</b>
z toho: příspěvek na provoz		2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	1 166 667	1 166 667	721 573	721 573	721 573	-1 078 427	18 419 623
příspěvek na provoz - na mzdy		4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	4 300 750	51 609 000
příspěvek na provoz - na opravy		0	0	0	315 990	0	0	1 590 723	0	0	997 679	3 626 688	6 531 080	
příspěvek na provoz - plyn		894 575	861 651	583 620	555 504	635 063	323 764	394 323	374 508	337 922	623 953	762 240	815 007	7 161 191
příspěvek na provoz - elektrická energie		520 040	467 988	416 603	491 303	538 402	436 616	497 005	500 714	440 116	522 161	536 586	634 804	6 001 739
příspěvek na provoz - teplo		9 044	7 273	4 623	32 009	2 317	5 500	0	0	0	6 698	6 855		