



RESTRUKTURALIZACE LŮŽKOVÉHO FONDU OLÚ PASEKA, P.O.

2025

Resumé

Návrh restrukturalizace lůžkového fondu OLÚ Paseka, p.o. od 1.1.2027 po dokončení rekonstrukce budovy A na pracovišti Paseka a pavilonu P2 na pracovišti Moravský Beroun

MUDr. Zdenka Polzerová, MBA
polzerova@olupaseka.cz

Obsah

1. Úvod – historie	2
1.1. Lůžkový fond OLÚ Paseka.....	3
2. SWOT	4
Plán rozvoje	4
2.1. Plán plnění koncepce rozvoje organizace v letech 2024-2026.....	5
2.1.1. Investiční akce a opravy:.....	5
2.1.2. Cíle směrem k zaměstnancům	6
3. Projekt restrukturalizace lůžkového fondu	9
3.1. Lůžková péče	9
3.2. Personální zabezpečení.....	10
3.3. Paliativní péče	12
3.4. Sociálně zdravotní péče.....	13
3.4.1. Odpovídající legislativa	13
3.4.2. Ekonomická rozvaha sociálně – zdravotních lůžek.....	14
3.5. Záměr OLÚ Paseka, p.o.	15
3.5.1. Sociálně zdravotní lůžka.....	15
3.5.2. Paliativní lůžka	15
3.5.3. Pobídky pro nové zaměstnance	16

1. Úvod – historie

OLÚ Paseka bude mít 16. října 2025 výročí 115 let. Léčebna byla založena jako plicní sanatorium pro léčbu nemocných s onemocněním TBC s kapacitou 137 lůžek. Po celou dobu existence byla léčebna provozována jako zdravotnické zařízení.

Postupně docházelo k rozšiřování léčebny a maximální kapacity léčebna dosáhla v období let 1948 – 1952, kdy přešla pod správu Zdravotnického odboru KNV v Olomouci, počet lůžek zvýšen na 350 (maximum v historii léčebny).

V následujících letech docházelo k různým přestavbách a modernizacím léčebny.

V důsledku snížení počtu nemocných s onemocněním TBC (nové léky a režimová opatření), byla od roku 1964 vyčleněna kapacita lůžek i pro nemocné s jinými plicními diagnózami.

Od 1. října 1973 bylo prvních 86 lůžek reprofyliožováno na lůžka léčebny dlouhodobě nemocných. Tento trend pokračoval i v letech 1975 a 1980, s postupným rozšířením kapacity LDN na 106 resp. 141 lůžek.

V roce 1983 došlo k další změně a z léčebny plicní bylo 34 lůžek vyčleněno jako lůžka LDN s rehabilitačním zaměřením – základ dnešní léčebny rehabilitace.

K 1.1.1992 v rámci transformace zdravotnictví došlo k rozvolnění OÚNZ Olomouc a OLÚ Paseka se stal samostatným právním subjektem, jehož zřizovatelem byl Okresní úřad Olomouc. Provoz plicní léčebny je od roku 1992 a LDN od roku 1998 financován zdravotními pojišťovnami s příspěvkem zřizovatele. V roce 1993 došlo k dalšímu snížení stavu lůžek TRN na 110, kapacita LDN představovala 190 lůžek, z toho 84 s rehabilitačním zaměřením.

V roce 2000 došlo k rekonstrukci pavilonu E odd. VIII, kde bylo nově 28 lůžek sociální hospitalizace a došlo k rozšíření léčebny rehabilitace.

V roce 2008 dochází k první velké přestavbě budovy B, při které sice došlo ke snížení počtu lůžek o 35, nicméně touto akcí došlo k vybudování ménělůžkových pokojů, částečně i s vlastním sociálním zařízením.

Skladba lůžek: LDN 135 lůžek (OD 024), léčebna PNE 81 lůžek (OD 023) a léčebna rehabilitace 112 lůžek (OD 022) - celkový počet lůžek 328 a 16 lůžek sociální hospitalizace.

V roce 2013 dochází změnou metodiky VZP stran přijímání pacientů na lůžka následné rehabilitace ke komplikacím s příjmem pacientů, přechodným výpadkem obloženosti. Byli jsme nuceni provést nepopulární opatření. Jedním z východisek byl převod 30 lůžek rehabilitace na lůžka dlouhodobé péče (OD 005), VZP schvaluje pouze převod 15 ti lůžek.

Od 1.1. 2015 došlo rozhodnutím Rady Olomouckého kraje ke sloučení příspěvkových organizací Olomouckého kraje – OLÚ Paseka a OLUNG Moravský Beroun. Opět došlo ke změně lůžkového fondu a to navýšení o lůžkový fond pracoviště Moravský Beroun, a to 94 lůžek LDN, 30 lůžek dlouhodobé péče a 4 lůžka sociální hospitalizace. Od 1.10.2016 jsme z provozních důvodů přesunuli lůžka sociální hospitalizace na pracoviště v Moravském Berouně.

V roce 2024 jsme z personálních důvodů (nedostatek lékařů) dočasně zavřeli lůžka dlouhodobé péče na pracovišti Paseka a od roku 2025 je část lůžkové kapacity obou pracovišť přechodně uzavřena z důvodu probíhajících rekonstrukcí.

2025 – převod zdravotnických ambulancí Dětského centra Ostrůvek pod OLÚ Paseka, p.o. z důvodu transformace DCO na zařízení sociální péče.

Veškeré naše snažení si klade za cíl zkvalitnit péči o pacienty, zajišťovat diagnostiku a léčbu v souladu se současnými poznatky medicíny a možnostmi ústavu. K tomu je třeba neustále zdokonalovat přístrojové vybavení, zabezpečovat hospodářské zázemí a v neposlední řadě zabezpečit kvalitu a kvalifikovanost zdravotnického personálu a následně vytvářet podmínky pro spokojenost pacientů i zaměstnanců. K těmto cílům směřuje snaha našich zaměstnanců, kteří se kvalitní a humánní činností snaží o zabezpečování vysoké úrovně v péči o nemocné, přispívají tak k jejich spokojenosti a dobré pověsti našeho zařízení.

Veškeré změny skladby lůžkového fondu jsou vždy prováděny na základě zralé úvahy, ekonomické rozvahy a s ohledem na současnou potřebu kapacit daného typu lůžek v regionu po dohodě se zřizovatelem.

1.1. Lůžkový fond OLÚ Paseka

Rok	PNE	LNP	LNP M.B.	RHB	OŠL	OŠL M.B.	SH	SH M.B.
1915	137							
1952	350							
1973	264	86						
1980	190	141						
1983	156	141		34				
1993	110	106		84				
2000	110	106		84			28	
2008	81	135		112			16	
2012	60	135		133			16	
2013	60	135		103	30 15* * pro VZP		16	
2013 1.11.	60	135		66	30		16	
2015	60	135	94	66	3	30	16	4
2016 1.10.	60	135	94	66	30	30	0	20
2024 1.7.	60	135	94	66	0	30	0	20
2025	45	135	58	80	0	6	12	8

2. SWOT

Plán rozvoje

vychází ze strategického plánu, SWOT analýzy a analýzy očekávání nejdůležitějších stakeholders.

Silné stránky:

- S1 - zkušený personál
- S2 - zdroj velmi kvalitní pitné vody
- S3 - fungující řídicí systém
- S4 - akreditované pracoviště
- S5 - kompletní spektrum následné péče

Slabé stránky:

- W1 - úbytek zkušeného personálu, věkový průměr lékařů
- W2 - nesplnění nároků pacientů na hotelový komfort – nedokončení modernizace
- W3 - omezení lůžkové kapacity
- W4 - nedokončení zabezpečení bezpečnosti pacientů (např. evakuační výtahy ve všech budovách – chybí budova A na pracovišti v Pasece, pavilon 2 MB)

Příležitosti:

- O1 - zvyšující se potřeba následné a dlouhodobé zdravotní péče
- O2 - zvyšující se trend potřeby následné zdravotní péče navazující na péči akutní (doléčení pacientů po akutních stavech)
- O3 - návrhy legislativy stran tzv. „zdravotně-sociálních lůžek“
- O4 - doplnění volnočasových aktivit pro pacienty a s tím související rekonstrukce parku
- O5 - nabídka placených procedur
- O6 - systém vzdělávání personálu, nabídky pro budoucí zaměstnance
- O7 – trend poskytování paliativní péče v lůžkových zařízeních

Hrozby:

- T1 - Nedostatek kvalifikovaného personálu
- T2 - nedostatek zdrojů ve zdravotním pojištění na pokrytí nárůstu nákladů
- T3 - zvyšující se nároky na technické zabezpečení zdravotnických pracovišť
- T4 - vyšší požadavky pacientů na pobytový komfort
- T5 – nedostatek finančních zdrojů na opravy a údržbu majetku
- T6 - nárůst lůžkové kapacity následné a dlouhodobé péče v okolních zařízeních (FN Olomouc, Středomoravská nemocniční a.s., soukromé subjekty)
- T7 - nepřiměřená personální náročnost daná vyhláškou v některých oblastech
- T8 - zvyšující se náklady na léčbu a dovyšetření pacientů překládaných z akutních lůžek
- T9 - chybějící lůžka v OLÚ Paseka, p.o.
- T10 - jakákoli větší havárie – vodní zdroj, technologie kotelny, ČOV
- T11 – nesystémová optimalizace sítě ZZ ze stran ZP

2.1. Plán plnění koncepce rozvoje organizace v letech 2024-2026

Cílem je naplnění poslání: „S úctou k životu“. Veškerý směr vede ke kvalitní, bezpečné a kontinuální péči o pacienta.

2.1.1. Investiční akce a opravy:

Těmito aktivitami ovlivníme v pozitivním smyslu slabé stránky W 2,3,4, zesílíme O 1,2,4, a částečně eliminujeme hrozby T 3,4,9,10

Cílem investičních akcí a oprav je:

- zajištění pobytového komfortu pacientů – ménělůžkové pokoje, sociální zařízení na pokojích, jednolůžkové pokoje na každém oddělení, přístupný bufet, prostory pro setkávání pacientů a příbuzných
- doplnění lůžkové kapacity
- zlepšení zázemí pro personál
- dobudování evakuačních výtahů pro všechny budovy OLÚ
- revitalizace přilehlé zeleně - parků na obou lůžkových pracovištích
- nákup technických prostředků a mobiliáře pro usnadnění práce personálu, náhrada za opotřebované prostředky a mobiliář
- údržba svěřeného majetku a jeho rozvoj

Proběhlé či probíhající akce:

Vybudování budovy „A“ na pracovišti v Pasece - zahájení v roce 2024, dokončení 2026

Modernizace pavilonu 2 na pracovišti V Moravském Berouně – zahájení v roce 2024-2026

Rekonstrukce výměňkové stanice v Moravském Berouně – realizace v roce 2024-2025

Zateplení panelového domu v Moravském Berouně – realizace v roce 2024-2025

Venkovní rozvody kanalizace – realizace 2024-2025

Doplnění kotelny o druhý vyvíječ páry – realizace 2024

Tabletový systém podávání stravy - realizace 2024

Modernizace ČOV – 2024,2025

Plánované:

Vybudování parkovací ploch v souvislosti se stavbou budovy A na pracovišti v Pasece

Plánovaná akce Modernizace budovy C 2 etapa na pracovišti v Pasece – zajistí prostory pro rehabilitaci, modernizaci elektroléčby a vodoléčby, eliminuje průchod pacientů hospitalizovaných i ambulantních lůžkovými odděleními při cestě na léčebné procedury či kinezioterapii.

Dokončení parkových úprav v Pasece a Moravském Berouně – vybudování altánů a cvičebních ploch.

Hospodaření se srážkovými vodami Paseka – vybudované nádrže budou sloužit k závlaze záhonů a rostlin, revitalizace a obnova 2 vodních ploch s přípravou pro vybudování inhalatoria (místo pro

odpočinek, meditaci, zklidnění pacientů, návštěv i zaměstnanců, léčebná procedura vdechováním solanky a cíl vycházek pacientů, návštěv, zaměstnanců i návštěvníků parku).

Zateplení bytového domu v Moravském Berouně

Opravy budov dílen a garáží v Moravském Berouně – v souladu s parkovými úpravami a částečným přesunutím techniky do opravené budovy výměňkové stanice

Oprava a rekonstrukce památkově chráněného objektu “Kapličky Povýšení svatého kříže” na pracovišti v Pasece.

Venkovní rozvody vody – výměna a rekonstrukce rozvodů pitné vody, kdy zastaralý vodovodní řád je zdrojem častých poruch, nutných oprav, ale hlavně ztráty pitné vody v desítkách m³

Možné energetické úspory v následujících letech

Rozšíření kapacity FVE na pracovišti v Pasece 2025 a následně i na pracovišti v Moravském Berouně

Dokončení výměny světelných zdrojů za úsporné LED zdroje

Dokončení výměny termohlavic a počítačová regulace topení

Rekuperace a čištění vzduchu v provozu prádelny – úspora rekuperací odpadního tepla z prádelny, zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců

Zateplení budovy E na pracovišti v Pasece – nezateplená budova postavená v roce 2000

Zateplení bytového domu na pracovišti v Moravském Berouně

Výměna oken na budově B – nejstarší okna na pracovišti v Pasece, výměnou za okna s trojsklem – zlepšení izolace, snížení úniku tepla v zimě a zmírnění ohřívání budovy v létě realizace 2025, 2026

Nákupy potřebného vybavení a jeho obnova budou dále plánovány průběžně.

Z IT oblasti jsme v roce 2023 připravovali podklady pro žádost do dotačního programu v rámci Kybernetické bezpečnosti, tato žádost byla v únoru 2024 podána. Realizace 2025

OLÚ Paseka je připravena včas vyhotovit řádné podklady a vytvořit součinnost odborným útvarům Kraje pro úspěšné a potřebné realizace těchto i dalších investic.

2.1.2. Cíle směrem k zaměstnancům

Cílem aktivit je posílení silné stránky S1,3,4, O 2,5,6, eliminovat W1 a T 1,5,7,11

- vytvářet příležitost pro vzdělávání personálu – pravidelná školení, vnitroustavní“ školení, umožnění dalšího vzdělávání, specializací
- uspořádání pravidelných konferencí ohodnocených kredity odborných společností
- udržet akreditaci kvality SAK ČR a certifikáty – např. basální stimulace, certifikát hojení chronických ran, splnění podmínek práce radiologického pracoviště, certifikace laboratoře NASKL, apod. – připravit zařízení i nově kooptované ambulance k úspěšnému obhájení akreditačního šetření v roce 2025 - obhájeno
- vytvářet podmínky pro nové zaměstnance – stipendijní programy pro lékaře – absolventy, fyzioterapeuty, všeobecné sestry

- motivační programy pro zaměstnance – plnění mimořádných úkolů, komunikace se zaměstnanci, vysvětlování plánů a cílů léčebny
- příjemné a komfortní prostředí pro práci personálu
- v rámci investic pomocná zařízení pro personál se snížením jejich fyzického zatížení (pomůcky, lůžka, zvedáky, apod...)
- péče o psychické zdraví personálu
- proškolený management v otázkách komunikace a vedení lidí, zvládnání stresu
- prezentace organizace uvnitř i vně
- dokončení programu paliativní péče v OLÚ Paseka, p.o. a vytvoření kompletního paliativního týmu po složení atestace lékařky v přípravě na paliativní medicínu
- snaha o možnosti zajištění ubytování pro nové zaměstnance na obou pracovištích.
- Náborová agentura

Cíle směrem k pacientům (klientům) a jejich příbuzným:

Cílem je poskytovat kvalitní, bezpečnou a kontinuální péči. Směrem k pacientům je naplněna S5, a musíme využít příležitosti O1, 2, 3, 5. Snahou je eliminace T4, 5, 6.

- Péči bude poskytovat vzdělaný a školený personál
- Profesionální péče
- Komfort při hospitalizaci
- Seznámení s nabízeným spektrem péče
- Edukační materiály
- Spirituální a psychologická pomoc pacientům i příbuzným

Cíle směrem k plátcům:

Zdravotní pojišťovny

- Snaha o minimalizaci regulací ze stran ZP
- Naplnění všech potřebných parametrů péče
- Snaha o nasmlouvání všech potřebných výkonů v ambulancích, nasmlouvání kooptovaných ambulančí v plném rozsahu.

Zřizovatel

- Solventnost, postupné snižování výše provozního příspěvku po naplnění lůžkové kapacity až na nezbytně nutnou částku (vlivy legislativy – nekontrolovatelný nárůst platů, úhradové vyhlášky, apod.)
- Přizpůsobení lůžkové kapacity potřebám regionu (možný rozvoj v rámci připravované legislativy – sociálně – zdravotní lůžka či rozvoj v oblasti paliativní péče). V případě nutnosti (nedostatek personálu, zvláště lékařského) s cílem udržet solventnost léčebny a zajistit práci stávajícímu personálu připravit plán transformace části lůžek na lůžka
 - Sociálně – zdravotní v sociální službě – domov se zvláštním režimem
 - Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče platná legislativa ukončuje tento typ služby k 31.12.2028

- Lůžka paliativní péče

s přípravou a jednáním se zřizovatelem ohledně zařazení lůžek do strategického plánu rozvoje sociálních služeb se zařazením těchto lůžek do sítě sociálních služeb, jejich registraci a realizaci.

- Sledování nákladů a jejich optimalizace

3. Projekt restrukturalizace lůžkového fondu

V návaznosti na výše uvedené jsme začali s předstihem plánovat nutné personální zabezpečení lůžkové kapacity po rekonstrukci objektů na obou pracovištích a rozvrstvení lůžkového fondu mezi jednotlivé typy péče.

3.1. Lůžková péče

Plánujeme zachovat péči ve stávajících odbornostech:

Pneumologie a ftizeologie – OD 023

Rehabilitační a fyzikální medicína – OD 022

Léčebna následné péče - geriatric - OD 024

Léčebna dlouhodobé péče - OD 005

Sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení lůžkové péče podle §52 zákona 108/2006 Sb. O sociálních službách ve změně pozdějších předpisů– platná legislativa ukončuje tento typ služby k 31.12.2028

Nové odbornosti:

Dlouhodobě je naším cílem rozšířit skladbu nasmlouvaných typů ošetrovacích dní o lůžka paliativní péče OD 030

Další možností je nasmlouvání a restrukturalizace lůžek Sociálně - zdravotní péče - OD 037, poskytovaná v rámci sociální služby -domově se zvláštním režimem

Současný stav

	budova A	budova B	budova C	budova E	Pavilon 1	Pavilon 2	celkem
LNP Paseka OD 024							
odd 4		34					135
odd 4B							
od 5		38					
odd 5B			25				
odd 3		38					
RHB Paseka OD 022							
odd 2		31					80
odd 7							
odd 8				49			
PNE Paseka OD 023							
odd. 1			25				45
odd 6			20				
Ošetrovatelská Paseka OD 005							
odd. 9							
lůžka sociální hospitalizace §52			10				10
LNP MB OD 024							
odd.11					39		58

odd. 12					19		
ošetřovatelská MB OD 005							
					6		6
Lůžka sociální hospitalizace §52							
					8		8
Celkem							342
Plánovaný stav							
LNP Paseka OD 024	budova A	budova B	budova C	budova E	Pavilon 1	Pavilon 2	celkem
odd 4		27					135
odd 4B	22						
od 5		32					
odd 5B	22						
odd 3		32					
RHB Paseka OD 022							
odd 2	22						93
odd 7	22						
odd 8				49			
PNE Paseka OD 023							
odd. 1			30				60
odd 6			30				
Ošetřovatelská Paseka OD 005							
odd. 9			20				20
lůžka paliativní péče OD 030							
		20					20
LNP MB							
odd.11					30		69
odd. 12					39		
ošetřovatelská MB							
							0
DD a sociálně zdravotní lůžka OD 037							
						40	40
Celkem							437

3.2. Personální zabezpečení

Současné stavy

	Průměrný evidenční počet	Průměrný přepočtený evidenční počet
Lékaři	27,02	22,192
Všeobecné sestry	104,73	102,854
Zdravotní pracovníci s odb. způs.	47,78	42,554

Zdravotní pracovníci se special. způs.	38,63	36,710
Sanitáři, ošetřovatelky	85,79	84,937
THP	31,81	31,311
Dělníci a provozní pracovníci	107,22	104,004
Celkem	430,56	424,553

Nové stavy

Bude nutné doplnění těchto pracovníků

Funkce	úvazek	plat	odvody	celkem
lékaři	4	8 389 251	2 954 694	11 343 945
staniční	1	826 700	291 164	1 117 864
SZP	13	9 504 848	3 347 607	12 852 455
NZP	7	3 402 000	1 198 184	4 600 184
NZP ranní	8	3 773 097	1 328 885	5 101 981
fyzioterapeut	2	1 322 545	465 800	1 788 346
ergoterapeut	1	617 247	217 394	834 641
uklízečky	2	679 313	239 254	918 567
celkem	38	28 515 000	10 042 983	38 557 983

Konečný plánovaný a potřebný stav pracovníků	Evidenční počet
Lékaři	32
Všeobecné sestry	117
Zdravotní pracovníci s odb. způs.	49
Zdravotní pracovníci se special. způs.	42
Sanitáři, ošetřovatelky	102
THP	32
Dělníci a provozní pracovníci	109
Celkem	483

V rámci provedené restrukturalizace od 1. 1. 2027 předpokládá OLÚ Paseka hrazení nákladů na mzdy zaměstnanců z příjmů od zdravotních pojišťoven a z vícezdrojového financování sociálních služeb.

3.3. Paliativní péče

V průběhu posledních 3 - 4 let probíhalo vzdělávání zaměstnanců v rámci „**Paliativní péče**“

OLÚ Paseka, p.o. považuje poskytování paliativní péče za nedílnou součást komplexní zdravotnické péče. Paliativní péče je komplexní, aktivní a na kvalitu života orientovaná péče poskytovaná pacientovi, který trpí nevléčitelnou chorobou.

Ze sledovaných ukazatelů vyplývá, že počet zemřelých pacientů v OLÚ je do 10 %. Toto číslo je dáno nejen tím, že pacienti jsou staří, křehcí, polymorbidní, ale také tím, že jsou přijímáni i pacienti **k paliativní péči** - pacienti v konečném stadiu onemocnění – ať již onkologického nebo somatického (Alzheimerova demence, Parkinsonova choroba, srdeční onemocnění, atd.).

Cílem koncepce je zlepšit kvalitu života umírajících a jejich rodin a napomoci zvrátit negativní obraz smrti v zařízeních následné a dlouhodobé lůžkové péče u široké i odborné veřejnosti.

Dílčí cíle:

- implementovat koncept paliativní péče do prostředí lůžkového zdravotnického zařízení
- Proškolení lékařů a zdravotnických pracovníků v paliativní péči s cílem zvýšení kvality péče o umírající
- sestavení paliativního týmu

Lékaři OLÚ Paseka, p.o absolvovali vzdělávací kurzy v paliativní medicíně pořádané Českou společností paliativní medicíny České lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně (např. specializační kurz – Etické, duchovní, právní a sociální aspekty paliativní medicíny na IPVZ v Praze, Psychologie v paliativní péči, Management bolesti a dalších symptomů apod).

Systematické skupinové vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu na všech úrovních (management, střední a nižší zdravotnický personál) v problematice paliativní péče bylo narušeno epidemiologickou situací v souvislosti s onemocněním covid-19. První modul byl zaměřen na principy, cíle a filozofii paliativní péče. Druhý modul interního vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků v oblasti paliativní péče, byl zaměřený především na specifika komunikace v paliativní péči - ať už komunikaci s pacientem, s rodinou či ostatními členy týmu. Individuální supervize a facilitace pracovníků v implementaci paliativní péče do praxe našeho zdravotnického zařízení probíhala a probíhá průběžně.

Naši zaměstnanci byli také podpořeni při absolvování externích vzdělávacích aktivit, účasti na konferencích a dalších akcích zaměřených na tuto problematiku (např. promítání filmu Jednotka intenzivního života s následnou besedou s doc. MUDr. MgA. Kateřinou Rusínovou, Ph.D., přednostkou Kliniky paliativní medicíny VFN, Holický paliativní den, XII. a XIII. celostátní konference paliativní medicíny, Olomoucké paliativní dny, individuální stáže zaměstnanců....)

Po návratu z mateřské dovolené je jedna lékařka zařazena do předatestačního vzdělávání z paliativní medicíny a po složení atestace bude možné postavit kompletní paliativní tým a jednat se ZP o nasmlouvání této odbornosti.

Nicméně i v současné době lékaři i nelékařský personál těží z proběhlých školení a absolvování seminářů jim pomáhá v rozhodování a péči o paliativní pacienty.

3.4. Sociálně zdravotní péče

Další možností je nasmlouvání a restrukturalizace lůžek Sociálně zdravotní péče - OD 037

OLÚ Paseka provozuje lůžka sociální hospitalizace podle od roku 1993, od roku 2006 dle §52 zákona o sociálních službách. V současné době je v OLÚ 20 lůžek sociální hospitalizace. Na těchto lůžkách je poskytována péče osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči, ale vzhledem ke svému zdravotnímu stavu nejsou schopny se obejít bez pomoci jiné fyzické osoby a z tohoto důvodu nemohou být propuštěny ze zdravotnického zařízení ústavní péče do doby, než jim je zabezpečena pomoc osobou blízkou nebo jinou fyzickou osobou nebo zajištěno poskytování terénních nebo ambulantních sociálních služeb anebo pobytových sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb.

Tato lůžka jsou zařazena do sítě sociálních služeb, hrazena úhradou od klienta, dotací z MPSV, léčebně náleží i příspěvek na péči a zdravotnická část je vykazována odborností 004 (lékař) a 913 (pracovníci v sociálních službách)

Tato lůžka, resp. § 52 umožňující provozovat tuto službu pozbývá účinnosti k 31.12.2028.

3.4.1. Odpovídající legislativa

Tato lůžka mohou být provozována podle **zákona č. 38/2025 Sb., kterým se mění zákon 108/2006 Sb. o sociálních službách.**

§ 36 - Sociálně-zdravotní služby

(1) Sociálně-zdravotními službami se rozumí vzájemně koordinované poskytování sociální a zdravotní péče osobě, jejíž stav vyžaduje poskytování sociální a zdravotní péče současně.

(2) Sociálně-zdravotní služby lze poskytovat v centrech denních služeb, denních stacionářích, týdenních stacionářích, domovech pro osoby se zdravotním postižením, domovech pro seniory, domovech se zvláštním režimem, centrech duševního zdraví nebo v zařízeních odlehčovacích služeb, a to na základě oprávnění k poskytování sociálních služeb v těchto zařízeních sociálních služeb a zároveň oprávnění k poskytování zdravotních služeb podle zákona o zdravotních službách

a změnou zákona 372/2011 Sb. o zdravotních službách a to

§ 2a

Sociálně-zdravotní služby

Zdravotní služby lze poskytovat i jako součást sociálně-zdravotních služeb podle [zákona o sociálních službách](#). Pouze jako součást sociálně-zdravotních služeb lze poskytovat

a) sociálně-zdravotní lůžkovou péči podle [§ 9 odst. 2 písm. e\)](#),

b) ošetrovatelskou péči v zařízeních sociálních služeb podle [§ 10 odst. 1 písm. c\)](#),

c) zdravotní služby poskytované v rámci centra duševního zdraví podle [§ 44b](#).

Dále změnou zákona 48/1997 Sb. o veřejném zdravotním pojištění

§ 22b

Sociálně-zdravotní lůžková péče

Hrazenou službou jsou zdravotní služby sociálně-zdravotní lůžkové péče, přičemž ubytování a strava pojištěnce jsou hrazeny podle [zákona o sociálních službách](#).

A vyhláškou č. 314/2024Sb. o stanovení hodnot bodu, výše úhrad za hrazené služby a regulačních omezení pro rok 2025

Výše paušální sazby za jeden hospitalizace OD 00037 se v hodnoceném období stanoví ve výši:

	Kategorie pacienta 1	Kategorie pacienta 2	Kategorie pacienta 3	Kategorie pacienta 4	Kategorie pacienta 5
ZPS	1 469 Kč	1 692 Kč	1 979 Kč	2 203 Kč	Není stanovena

ZPS – základní paušální sazba za 1 den hospitalizace

K základní sazbě se přičítá koeficient navýšení po splnění personálních a technických kritérií dle úhradové vyhlášky.

Vyhláška 116/2025 Sb. – minimální personální zabezpečení ZS

SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ LŮŽKOVÁ PÉČE

5.1. sociálně-zdravotní lůžková péče

- a) lékař se specializovanou způsobilostí, zvláštní odbornou způsobilostí nebo zvláštní specializovanou způsobilostí 0,2 úvazku,
- b) všeobecná sestra se specializovanou způsobilostí bez dohledu 1,0 úvazku,
- c) všeobecná sestra nebo praktická sestra celkem 6,0 úvazku, z toho minimálně 33 % úvazků všeobecná sestra,
- d) fyzioterapeut bez dohledu 0,2 úvazku,
- e) klinický psycholog - dostupnost,
- f) ergoterapeut - dostupnost.

3.4.2. Ekonomická rozvaha sociálně – zdravotních lůžek

Financování sociálně – zdravotních lůžek je kombinované.

- a) **Klienti** – hradí si stravu a ubytování. Výše úhrady je stanovena v § 18 vyhlášky č. 505/2006 Sb. (celodenní strava 260 Kč, ubytování 315 Kč/den)
- b) **Úhrada od ZP** – výše úhrady je popsána v bodě 3.4.1.
- c) **Dotace z MPSV** – domovy pro seniory (§ 49 – 18.400 Kč/lůžko/měsíc – maximální úhrada), domovy se zvláštním režimem (§ 50 – 27.400 Kč/lůžko/ měsíc – maximální úhrada)
- d) **Příspěvek na péči za kalendářní měsíc**
 - Stupeň závislosti I – 880 Kč
 - Stupeň závislosti II – 4.900 Kč
 - Stupeň závislosti III – 14.800 Kč

- Stupeň závislosti IV – 23.000 Kč

Ze zkušeností očekáváme na sociálně – zdravotních lůžkách nejvíce zastoupeny klienty ve 3 stupni závislosti.

Kalkulace úhrady na 1 den (klient ve 3. stupni závislosti) v maximální výši

úhrada	Od koho je úhrada poskytována	Maximální možná úhrada Kč/den	Reálně předpokl. úhrada Kč/den
strava	klient	260 Kč	160 Kč
ubytování	klient	315 Kč	270Kč
Náklady na zdravotní péči	Zdravotní pojišťovny	1979 Kč + 96,97 Kč KN = 2.075,97 Kč	2.075,97Kč
Dotace z MPSV	zřizovatel	550 Kč	499Kč
Příspěvek na péči	Úřad práce ČR - klient	486,58 Kč	486,58Kč
Celkem úhrada		3.687,55 Kč	3491,55 Kč

3.5. Záměr OLÚ Paseka, p.o.

3.5.1. Sociálně zdravotní lůžka

Po zvážení personálních kapacit, ekonomické rozvaze a možnostech uvažujeme o zřízení 40 lůžek sociálně zdravotních v Pavilonu 2 na pracovišti v Moravském Berouně.

Podmínky zřízení

1. Souhlas zřizovatele s restrukturalizací lůžkového fondu a přechodem části kapacity zdravotní do sféry sociálně zdravotní
2. Podání žádosti o zařazení do sítě sociálních služeb Olomouckého kraje
3. Podání žádosti o registraci sociální služby
4. Podání žádosti o dotaci MPSV na financování služby
5. Nábor personálu, jeho proškolení
6. Souhlas stávajícího personálu s restrukturalizací – probráno, personál chápe nutnost změny
7. Úpravy vybavení nových oddělení, přizpůsobení provozování sociální služby - pro rok 2026 má OLÚ Paseka požadavek na 40 mil. Kč na vybavení nových pracovišť v budově A i pavilonu 2 v MB. V této částce je zakomponováno i dovybavení pavilonu 2 v Moravském Berouně s předběžným propočtem 10-15 mil. Kč.

3.5.2. Paliativní lůžka

Tato lůžka budeme moci nasmlouvat s pojišťovnami po ukončení vzdělávání lékařky – atestace v paliativní medicíně, předpoklad atestace na podzim 2026.

Oddělení by bylo na pracovišti v Pasece, předpoklad 15-20 lůžek

Ostatní členové budoucího paliativního týmu jsou již zaměstnaní v OLÚ.

3.5.3. Pobídky pro nové zaměstnance

Stávající benefitní program

Vzdělávání zaměstnanců, zvyšování i prohlubování kvalifikace, studijní volno, úhrada kongresů, konferencí a dalších vzdělávacích aktivit podle pracovního zařazení

Akreditace 3 oborů pro postgraduální vzdělávání lékařů - pneumologie a ftizeologie, geriatricie, rehabilitační a fyzikální medicína

Náborový příspěvek

Studijní program

Propracovaný adaptační proces

Zdravotní péče

Příspěvek z FKSP na dovolenou, dětské tábory, kulturní a sportovní akce

OLÚ poskytuje dar z fondu kulturních a sociálních potřeb, který se vztahuje na zaměstnance, kteří v daném roce dosáhli životního jubilea 50 nebo 60 let života, odchází poprvé do starobního nebo invalidního důchodu pro invaliditu třetího stupně a dosáhli 50 ti bezpříspěvkových odběrů krve. Zaměstnancům, kteří mají pracovní výročí 20, 25, 30, 35, 40, 45 let se poskytuje dar. Za pracovní výročí se považuje pouze souvislá doba odpracovaná v OLÚ Paseka nebo OLÚ Moravský Beroun.

Životní nebo důchodové pojištění, penzijní spoření – zde OLÚ hradí zaměstnancům příspěvek max. ve výši 12 tis. Kč za rok z provozních prostředků.

Zdravotní volno - „Sick days“

Příspěvek na stravování

Sportovní aktivity, turistické aktivity, zájezdy.

Nově plánované zařazené benefity

Nabídka služebního bytu na pracovišti v Moravském Berouně

Přespávárny sester po rekonstrukci Pavilonu 2

Po dokončení Budovy A plánována rekonstrukce 4 poschodí budovy D s vytvořením 2 služebních bytů, popř. přechodného ubytování pro nové pracovníky a přespávárny sester