



Podpora rozvoje  
Olomouckého kraje



# ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA ZE ZAHRANIČNÍ STUDIJNÍ CESTY ZÁSTUPCŮ OLOMOUCKÉHO KRAJE V SASKU 12. – 16. 10. 2009

DHV CR, spol. s r.o.  
Sokolovská 100/94, 186 00 Praha 8  
[www.dhv.cz](http://www.dhv.cz) IČ: 45797170



## OBSAH

1. ÚVOD.....	3
2. PROGRAM ZAHRANIČNÍ STUDIJNÍ CESTY.....	4
3. ZHODNOCENÍ DOPADU ZAHRANIČNÍ STUDIJNÍ CESTY.....	7
4. PODROBNÝ POPIS PROGRAMU.....	12
4.1 Pondělí 12.10.2009 .....	12
4.1.1 <i>Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft un Arbeit</i> .....	12
4.2 Úterý 13.10.2009 .....	13
4.2.1 <i>Sächsischen Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft</i> .....	13
4.2.2 <i>Weißeritz projekt</i> .....	15
4.3. Středa 14.10.2009 .....	16
4.3.1 <i>F+U Sachsen GmbH</i> .....	16
4.3.2 <i>Flöha Alte Baumwolle „Wasserbau“</i> .....	18
4.4 Čtvrtek 15.10.2009.....	19
4.4.1 <i>Sächsisches Immobilien und Baumanagement - SIB</i> .....	19
4.4.2 <i>Rudolf-Harbig Stadion Dresden</i> .....	20
4.5. Pátek 16.10.2009 .....	21
4.5.1 <i>Radnice města Pirna</i> .....	21
4.5.2 <i>Landstalsperrenverwaltung des Freistaates Sachsen</i> .....	23
5. VYHODNOCENÍ STUDIJNÍ CESTY.....	24
6. SEZNAM ÚČASTNÍKŮ.....	26
7. SEZNAM KONTAKTŮ.....	27



## 1. ÚVOD

Zahraniční studijní cesta v Sasku, které se účastnili zástupci Olomouckého kraje ve dnech 12. – 16.10.2009 byla organizována v rámci projektu „**Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008 – 2010**“. Projekt je zaměřen na podporu úspěšného a efektivního čerpání finančních prostředků z ROP Střední Morava a je určen všem stávajícím i potenciálním předkladatelům projektů do ROP Střední Morava na území celého Olomouckého kraje.

Cílem projektu „Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008 – 2010“ je zlepšení informovanosti a zvýšení odborné připravenosti předkladatelů a realizátorů projektů, tím i zvýšení absorpční kapacity v regionu a čerpání finančních prostředků ze SF EU.

**Cílem zahraniční studijní cesty v Sasku**, byl přenos dobré praxe v oblasti čerpání prostředků ze SF EU v členské zemi EU, s důrazem na spolupráci místních orgánů s ostatními organizacemi na regionální úrovni při přípravě strategických materiálů a realizace PPP projektů.

Cesty se zúčastnilo 30 zástupců Olomouckého kraje – starostové a místostarostové, zástupci mikroregionů, ORP Olomouckého kraje, organizací zřizovaných krajem a obcemi, také zástupci realizátora projektu Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008-2011 a pracovníci zabývající se v rámci pracovní náplně přípravou projektů z ROP Střední Morava

Zahraniční studijní cestu organizovala společnost DHV CR, spol. s r.o., které byla organizace přidělena v rámci veřejné zakázky. Organizační práce započaly v srpnu 2009 a všechny činnosti týkající se studijní cesty byly ukončeny ke konci října 2009.



## 2. PROGRAM ZAHRANIČNÍ STUDIJNÍ CESTY

Pondělí 12.10.2009	
05:00	Odjezd z Olomouce
13:00	Příjezd do Drážďan a ubytování v hotelu (Hotel Tulip Inn ***, Melanchthonstrasse 2; <a href="http://www.tulipinndresden.com">www.tulipinndresden.com</a> )
13:30 – 14:30	Oběd v hotelové restauraci
15:00 – 16:10	<b>Ministerstvo hospodářství a práce</b> Referat 55 im Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft und Arbeit – paní Sabine Majehrke a kolegové Systém implementace fondů EU v Sasku Implementace projektů ERDF
16:10 - 16:20	Přestávka
16:20 – 18:00	<b>Ministerstvo hospodářství a práce – Referát zodpovědný za implementaci programu z prostředků ESF</b> Referat 23 im Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft und Arbeit - paní Sabine Majehrke a kolegové Systém implementace projektů ESF Možnosti čerpání prostředků ERDF a ESF pro kraj, obce a organizace zřizované krajem <i>(z kapacitních důvodů setkání proběhlo v budově Saského státního kancléřství, Archivstraße 2, Dresden, konferenční sál č. 163)</i>
18:30 – 19:30	Večeře v hotelové restauraci
Úterý 13.10.2009	
09:00 – 10:30	<b>Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft, Archivstraße 1 – Odbor 23 Dotační strategie pan Egbert Thierbach a kolegové</b> Spolupráce místních orgánů s ostatními organizacemi na regionální úrovni při přípravě a realizaci projektů Integrované regionální rozvojové plány Spolupráce při přípravě strategických materiálů krajů, obcí, mikroregionů
10:30 – 10:45	Přestávka
10:45 – 12:00	<b>Sächsisches Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft pan Egbert Thierbach a kolegové</b> pokračování v probíraných tématech a diskuze
12:00 – 13:30	Oběd Italienisches-doerfchen, Theaterplatz 3, Ristorante Bellotto <a href="http://www.italienisches-doerfchen.de/">http://www.italienisches-doerfchen.de/</a>
14:00 – 16:00	<b>Návštěva projektu podpořeného z prostředků ERDF v Drážďanech, Martin Pfohl and Thomas Pieper from the City Planning Office (Urban Renewal Section)</b> World Trade Center, Freiburger Str. 35, 01067 Projekt z oblasti rozvoje města - „Weißeritz-projekt“



18:30 – 19:30	Večeře v hotelové restauraci
<b>Středa 14.10.2009</b>	
08:15	Odjezd z hotelu do města Chemnitz
9:45 – 12:00	<p><b>Návštěva projektu podpořeného z prostředků ESF, zaměřeného na vzdělávání nezaměstnaných ve městě Chemnitz, Dr. Meinhold Dittersdorfer Weg 25, 09123 Chemnitz</b></p> <p>Projekt zaměřený na Rekvalifikaci nezaměstnaných s cílem podpořit jejich šance na získání nového zaměstnání</p> <p><b>Setkání se zástupci města a regionu a diskuze na téma spolupráce při přípravě a realizaci projektů</b></p>
12:15 – 13:45	Oběd – součást návštěvy ESF projektu
14:30 – 16:30	<p><b>Návštěva projektu podpořeného z prostředků ERDF z oblasti revitalizace a regenerace brownfield – Flöha projekt , p. Schmiedgen</b></p> <p>"Alte Baumwolle", Claußstraße, Flöha</p> <p><a href="http://www.floeha.de/content/blogsection/10/100/">http://www.floeha.de/content/blogsection/10/100/</a></p> <p><b>Setkání s realizátory projektu</b></p>
16:30 – 19:30	Volný program v Chemnitz spojený s večeří 18:30 Karls Brauhaus, Brückenstraße 17, Chemnitz
19:30	Odjezd do Drážďan
20:45	Příjezd do hotelu
<b>Čtvrtek 15.10.2009</b>	
9:00 – 10:30	<p><b>Sächsisches Immobilien- und Baumanagement, Wilhelm-Buck-Straße 4</b></p> <p><b>Drážďany</b></p> <p>Saxon State Ministry of Finance, Carolaplatz 1, místnost č. 402</p> <p><b>Pan Detlef Vadersen</b></p> <p>PPP projekty v Sasku – jejich plánování a realizace Využití prostředků EU při realizaci PPP projektů</p>
10:30 – 10:45	Přestávka
10:45 – 12:00	<p><b>Sächsisches Immobilien- und Baumanagement</b></p> <p>Diskuze k PPP projektům</p>
12:15 – 13:45	Oběd Italienisches-doerfchen, Theaterplatz 3
14:45 – 16:00	<p><b>Návštěva PPP projektu - <a href="http://www.bauen-fuer-emotionen.de/">Rudolf-Harbig-Stadion Dresden</a></b></p> <p>Tögelstraße 18, Dresden</p> <p><b>Pan H. Otto – vedoucí projektu</b></p> <p><a href="http://www.bauen-fuer-emotionen.de/">http://www.bauen-fuer-emotionen.de/</a></p> <p><b>pokračování v diskuzi k PPP projektům</b></p>
18:30 – 19:30	Večeře v hotelové restauraci
<b>Pátek 16.10.2009</b>	
08:15	Odjezd z hotelu do města Pirna



09:00 – 10:30	<b>Radnice Pirna - Markt 12, Pirna</b> Vedoucí odborné skupiny p. Steffen Möhrs  setkání se zástupci města odpovědnými za realizaci projektů
11:00 – 11:45	<b>Landestalsperrenverwaltung des Freistaates Sachsen,</b> Bahnhofstraße 14, Pirna paní Birgit Lange  setkání s realizátory projektu
12:00 – 13:00	Návštěva projektu podpořeného z prostředků ERDF v Heidenau Projekt zaměřen na prevenci záplav
13:10 – 14:10	Oběd Heidenau - Drogenmühle
14:30	Odjezd do ČR



### 3. ZHODNOCENÍ DOPADU ZAHRANIČNÍ STUDIJNÍ CESTY

Projekt **Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008 – 2010**, v rámci kterého byla stáž realizována, je zaměřen na podporu úspěšného a efektivního čerpání finančních prostředků z ROP Střední Morava. Projekt je určen všem stávajícím i potenciálním předkladatelům projektů do ROP Střední Morava na území celého Olomouckého kraje.

Cílem projektu je zlepšení informovanosti a zvýšení odborné připravenosti předkladatelů a realizátorů projektů, tím i zvýšení absorpční kapacity v regionu a čerpání finančních prostředků ze SF EU.

**Aktivitami, vedoucími k dosažení deklarovaného cíle projektu, jsou:**

- ➔ realizace vzdělávacích kurzů a školících akcí,
- ➔ realizace partnerských setkání s výměnou zkušeností,
- ➔ poskytování informačního a poradenského servisu při přípravě a realizaci projektů,
- ➔ podpora tvorby strategických dokumentů a analýz,
- ➔ monitoring a evaluace,
- ➔ propagační a publikační činnost.

Jako **cílová destinace** pro zahraniční studijní stáž byla zvolena **Německá spolková republika**, konkrétně svobodný stát Sasko a to z **následujících důvodů:**

- ➔ Německo patří k zakládajícím zemím EU
- ➔ Systém implementace fondů EU je v Německu velice propracovaný a poskytuje velké množství inspirativních příkladů
- ➔ Vybraný region je regionem Cíle Konvergence a tím poskytuje srovnání pro Olomoucký kraj
- ➔ Německo poskytuje výborné příklady spolupráce místních orgánů s ostatními organizacemi na regionální úrovni při přípravě a realizaci projektů
- ➔ Příprava strategických materiálů je v Německu propracovaná a na velmi vysoké úrovni
- ➔ Německo má dlouhodobé zkušenosti s PPP projekty
- ➔ Vybraná země Sasko, je jednou z prvních spolkových zemí v Německu, která realizuje PPP projekty na národní úrovni
- ➔ Vybraný region sousedí s ČR a existují dobré vazby s ČR

Svobodný stát **Sasko** (německy: Freistaat Sachsen; hornolužickosrbsky: Swobodny Stat Sakska) se rozkládá na východě Německa. Je jednou ze dvou německých spolkových zemí (vedle Svobodného státu Bavorsko), které hraničí s Českou republikou. Na severu hraničí s Braniborskem a Saskem-Anhaltskem; na západě se Saskem-Anhaltskem a Svobodným státem Durynsko, na jihozápadě se Svobodným státem Bavorsko; na jihovýchodě s Českou republikou (konkrétně s kraji Karlovarským, Ústeckým a Libereckým - všechny tři jsou historickou částí Čech); na východě pak s polskou částí Lužice a Slezska (vojvodství Dolnoslezské a Lubušské). V současných hranicích existuje od roku 1993.



Hlavním městem Saska jsou Drážďany. Rozkládá se na 18 413,91 km<sup>2</sup>, má přibližně 4,4 mil. obyvatel a hustotu zalidnění: 234 obyvatel/km<sup>2</sup>.





### **V Sasku je v období 2007-2013 implementován Operační program Sasko. Program zahrnuje účast Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) v rámci cíle „Konvergence“**

Program pro regionální rozvoj Saska vztahující se na období 2007-2013, s názvem "Operationelle Programm des Freistaats Sachsen für den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (ERDF) im Ziel" Konvergenz "in der Förderperiode 2007-2013 byl schválen EK dne 5. července 2007. Tento program představuje finanční prostředky Evropské unie pro Sasko v rámci cíle "Konvergence", včetně oblasti způsobilé pro přechodnou podporu ("phasing-out"). Celkový rozpočet na program zahrnuje přibližně 4 124 milionů EUR. Pomoc EU z ERDF je ve výši přibližně 3 091 milionů EUR (přibližně 11,74% všech finančních prostředků investovaných EU v Německu v rámci politiky soudržnosti v období 2007-2013).

**Hlavním cílem operačního programu ERDF je udržitelný rozvoj Saska** - přes zlepšení předpokladů pro ekologicky šetrný hospodářského růstu až po růst zaměstnanosti. Zachování a posílení konkurenceschopnosti ekonomiky v Sasku je významnou částí podpory Evropského fondu pro regionální rozvoj. Sasko dosahuje pouze **73,54% HDP z průměru EU-25** v průběhu let 2000-2002, čelí nedostatkům v dostupnosti kapitálu a intenzivní mezinárodní konkurenci firem. Během období 2007-2013 se **investice budou více soustředit na inovace**. Saská rozvojová strategie pro využívání prostředků ERDF se odráží v cílech stanovených v Lisabonu a Göteborgu. ERDF Program pro Sasko rovněž podněcuje rovnost příležitostí, aby se zajistilo, non-diskriminace a podpory trvalého rozvoje měst.

Operační program se snaží podněcovat a podporovat inovační síly v ekonomice a společnosti, modernizovat vzdělávání a odbornou přípravu, infrastrukturu, zlepšit konkurenční postavení saské ekonomiky, rozšířit dopravní infrastrukturu, aby Sasko bylo schopné se vyrovnat se s aktuálními potřebami a nabídnou kvalitní lokace pro podnikání.

Mimo jiné se program snaží:

-  vytvořit 24 760 pracovních míst (včetně 760 v oblasti výzkumu a vývoje) a
-  udržet dalších 26 570 (včetně 7 170 pracovních míst v oblasti výzkumu a vývoje),
-  podpořit 836 společností z oblasti VaV
-  pomoci 15 městským obvodům, jako součást integrovaného plánu rozvoje měst pro trvalý rozvoj.

#### **Prioritní osy**

Aby mohly být dosaženy hlavní cíle programu, jak jsou stanoveny v rámci 4. Saského ERDF operačního programu pro období 2007-2013, je program rozdělen do těchto prioritních os:

Prioritní osa 1: Posílení inovací, vědy a výzkumu

Prioritní osa 2: Zlepšení v oblasti vzdělávání a odborné přípravy infrastruktury

Prioritní osa 3: Zlepšení konkurenceschopnosti zpracovatelského průmyslu

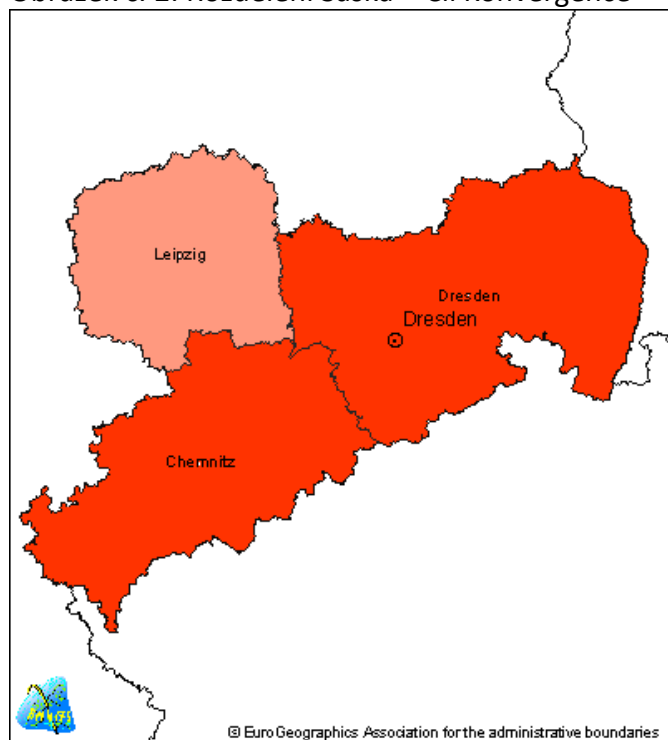
Prioritní osa 4: Zlepšení dopravní infrastruktury





Prioritní osa 5: Rozšíření a zlepšení infrastruktury k umožnění trvalého hospodářského růstu  
Prioritní osa 6: Technická pomoc

Obrázek č. 2: Rozdělení Saska – Cíl Konvergence



Červená barva: Cíl  
Konvergence  
Světle červená barva:

V rámci studijní cesty byly v Sasku konkrétně navštíveny okolí měst Dresden a Chemnitz. Tyto regiony mohou<sup>1</sup>, obdobně jako Olomoucký kraj, čerpat finanční prostředky z cíle 1 – Konvergence.

Další podobnost s Olomouckým krajem je možné najít ve společném vývoji po roce 1945, jelikož spolková země Sasko byla součástí Německé demokratické republiky. Po sjednocení Německa ve všech zemích bývalého východního Německa probíhá obnova za přispění federální vlády a následně strukturálních fondů. Tudíž má tato oblast velkou tradici s čerpáním podpory ze strukturálních fondů a je schopna poskytnout mnohé příklady dobré i špatné praxe.

Z demografického hlediska jsou oblasti Dresden a Chemnitz hustěji osídlené, než Olomoucký kraj. Velkým problémem těchto regionů je záporný přirozený přírůstek obyvatelstva, který je v současné době v Olomouckém kraji kladný. Z ekonomického hlediska dosahuje oblast Saska 73,54% HDP z průměru EU-25, což není výrazně vyšší než regionální HDP Olomouckého kraje, potažmo regionu NUTS 2 Střední Moravy (60,1% HDP z průměru EU-25).

**Realizovaná studijní cesta přispěla k naplnění cíle projektu „Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008 – 2010“.** Stávající i potenciální žadatelé a odborníci zapojeni do

<sup>1</sup> V období 2007 – 2013 je Chemnitz nově zařazen do phasing-out regionů.



implementace ROP Střední Morava byli seznámeni s organizací fondů EU a jejich čerpání v Sasku a byly jim představeny realizované i plánované projekty v Sasku. V rámci exkurze došlo především k výměně zkušeností a čerpání poznatků od kolegů v Sasku, kteří mají s čerpáním dotací ze strukturálních fondů velké zkušenosti.

### **Specifickými cíli projektu „Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008 – 2010“ jsou:**

- ➔ zvýšení odborné připravenosti předkladatelů projektů, (žadatel)
- ➔ zvýšení odborné připravenosti realizátorů projektů, (žadatel nebo komerční firma)
- ➔ zvýšení informovanosti cílových skupin projektu o možnostech čerpání finančních prostředků z ROP Střední Morava,
- ➔ zvýšení informovanosti potenciálních žadatelů o úspěšně a neúspěšně realizovaných projektech,
- ➔ zvýšení informovanosti o prioritách programu rozvoje Olomouckého kraje.

Studijní cestou, byla **zvýšena odborná připravenost předkladatelů a realizátorů projektů a zvýšena informovanost potenciálních žadatelů o úspěšně a neúspěšně realizovaných projektech.**

Během studijní cesty účastníci vyslechli přednášky a seznámili se s úspěšnými projekty. Také měli možnost diskutovat se žadateli a realizátory úspěšných projektů v Sasku a informovat se tak o možných výhodách a nevýhodách realizace konkrétního projektu.

Účastníkům studijní cesty byly poskytnuty detailní informace o fungování fondů EU v Sasku – o procesu programování, realizace včetně změn programů ERDF i ESF. Byli seznámeni s programem obnovy venkova a způsoby spolupráce regionálních aktérů při plánování regionálního rozvoje a společné přípravě projektů.

O zkušenosti s projekty PPP v Sasku se s nimi podělil úředník Ministerstva financí a z jeho přednášky vyplynuly velmi zajímavé závěry.

Všechny získané informace jsou využitelné v praxi. Pokud se jedná o PPP projekty, se kterými v České republice nemáme zkušenosti, považujeme získané informace za obzvláště prospěšné, které mohou ušetřit spoustu chyb a tím personálních a finančních kapacit při přípravě podobných projektů u nás.

Velký přínos studijní cesty je především vpestosti navštívených cílů. Účastníci se seznámili s realizacemi projektů „tvrdých“, jako jsou regenerace brownfields, rekultivací celých obytných čtvrtí, ochranou před povodněmi a podobně. Tak s projekty „měkkými“ z programu ESF, například zvyšování kvalifikace pro nezaměstnané bez vzdělání. Projekty byly vybírány tak, aby odpovídaly aktuálním problémům řešeným na území Olomouckého kraje.

Právě např. QAB projekt zaměřený na rekvalifikaci nezaměstnaných Svobodného státu Sasko, by mohl najít v Olomouckém kraji uplatnění, jelikož, tento kraj vykazuje dlouhodobě vyšší míru nezaměstnanosti v porovnání s ostatními kraji. Modul rekvalifikační spočívá ve spolupráci lokální samosprávy (v ČR - kraj), státní správy (v ČR - ÚP) a soukromého sektoru v podobě konzultační a školící firmy. Důležité je také zaměření projektu na obory, o které je na pracovním trhu zájem.



Úspěch tohoto programu jen potvrzuje jeho další pokračování. Dalšími velice podměnými příklady byly projekty regenerace brownfields. Z uskutečněných projektů bylo vidět velké zaměření saských orgánů na tento problém, který není v ČR prozatím příliš řešen. Saské projekty regenerace těchto oblastí jsou pečlivě zpracované a využívají spolupráce všech aktérů. Jsou to velké projekty rozložené do několika etap postupné realizace. Zkušenosti získané z návštěvy saských projektů jsou využitelné v menším měřítku také v Olomouckém kraji, jako například v podpoře odstraňování a regenerace starých, průmyslových, či zemědělských brownfields.

Dalším důležitým tématem studijní cesty byla návštěva vybudovaných protipovodňových opatření ve městě Heidenau. Tomuto tématu Olomoucký kraj také věnuje pozornost, vzhledem k nedávným přírodním katastrofám v podobě bleskových povodní. Na příkladu Saska účastníci viděli fungující spolupráci mezi jednotlivými aktéry rozvoje území. Zde je běžná výrazná aktivita z řad občanů a zájmových sdružení. Právě tato iniciativa zdola je pro projekt velice důležitá a informovanost a zapojení občanů do procesu plánování a realizace projektu přináší jeho vyšší udržitelnost a prospěšnost a může účastníkům sloužit jako inspirace. Velmi důležitou součástí studijní cesty byly získané informace k PPP projektům. Tento ve světě využívaný typ spolupráce funguje v Sasku např. u nově postaveného stadionu Dynamo Dresden, který byl postaven na základě koncese mezi městem Drážďany a soukromým investorem. Co se týká využívání PPP projektů na úrovni Saské vlády, dozvěděli jsme se, že Sasko o jejich využívání zatím dále neuvažuje, protože se neprokázala jednoznačná výhodnost PPP projektů pro veřejné projekty.

Závěry studijní cesty jsou využitelné nejen z důvodu získání nových poznatků, ale také v oblasti výměny názorů a získáním nových podnětů realizovatelných v Olomouckém kraji.



## 4. PODROBNÝ POPIS PROGRAMU

### 4.1 Pondělí 12.10.2009

#### **4.1.1 Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft un Arbeit**

Delegace byla uvítána čtyřmi zástupci Saského ministerstva hospodářství a práce: vedoucí referátu řízení ERDF programu paní Sabine Majehrke a její kolegové - pan Jens Pansegrau zástupce řízení referatu, paní Angelika Odziemczyk, referentka a pan Ronny Müller.

První přednášku týkající se přehledu kohezní politiky a fondů EU v Sasku přednesl pan Müller. Poté následovala přednáška paní Majehrke, která představila proces přípravy operačního programu ERDF v Sasku pro období 2007 – 2013, jeho priority a proces úprav operačního programu, jeho monitoring. Jako poslední odezněla přednáška pana Jensa Pansegraua, která se týkala přípravy a zaměření operačního programu podporovaného z ESF v Sasku.

#### **Vybrané informace z přednášek<sup>2</sup>:**

Sasko má 4,2 mil. obyvatel a je rozděleno do tří NUTS II regionů – Drážďany, Chemnitz a Lipsko. Přičemž Drážďany a Chemnitz spadají do cíle 1 a Lipsko je od rozšíření EU o nové státy phasing out regionem. Před rozšířením EU spadalo celé Sasko pod cíl 1. Míra nezaměstnanosti v Sasku je 12,6 %, HDP téměř 100 mld. EUR.“

V rámci přednášky byl stručně představen program pro regionální rozvoj Saska vztahující se na období 2007-2013, s názvem "Operationelle Programm des Freistaats Sachsen für den Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (ERDF). Tento program představuje finanční prostředky Evropské unie pro Sasko v rámci cíle "Konvergence", včetně oblasti způsobilé pro přechodnou podporu ("phasing-out").

Spolková republika Německo má z EU k dispozici 22,337 mld. EUR (na cíl 1 a 2). Sasko má k dispozici 3,964 mld. EUR (z toho 874 mil. připadá na Lipsko).

Velmi náročným pro monitoring programů EU v Sasku je fakt, že mají dva cíle. Z toho důvodu musí vést oddělené monitorování včetně oddělených finančních tabulek.

ERDF v Sasku má tři základní cíle:

1. Vytváření konkurenceschopných pracovních míst a hospodářský růst
2. Inovace
3. Optimalizace infrastruktury

---

<sup>2</sup> Více informací k přednáškám je v prezentacích.



V návaznosti na tyto cíle má Program 6 prioritních os:

PO 1: Inovace, věda, výzkum – nejvyšší podíl prostředků. Podporuje se také rizikový kapitál pro nové technologické podniky, Infrastruktura na vysokých školách, Iniciativa exelence na VŠ.

PO 2: Zlepšení infrastruktury pro vzdělávání

PO 3: Zlepšení konkurenceschopnosti průmyslu – např. sítě pro MSP, přístup na trh, Energetická účinnost, Možnosti pro inovativní financování pro MSP.

PO 4: Zlepšení dopravní infrastruktury – hlavně podpora ekologických forem dopravy. V programu mají také podporu lodní dopravy, s ní ale ještě nezačali, protože stále jednají s EK, co přesně mohou financovat. Regionální infrastruktura se v tomto období nepodporuje.

PO 5: Zlepšení infrastruktury pro trvale udržitelný hospodářský růst

PO 6: Technická pomoc

Momentálně je z důvodu ekonomické krize připravovaná změna ERDF programu, která se bude týkat obsahu některých aktivit a přerozdělení prostředků mezi osami. Žádost se předloží na schválení Saské vládě a posléze bude zaslána do EK.

V rámci programu ESF Sasko nemají stanovené žádné konkrétní cíle. Podporují všechny, každého, všechny cíle a všechny věkové kategorie. Přitom nejvíce peněz je určeno pro prioritní osu B – Zlepšení lidského kapitálu.

Přednášky byly doplňovány diskuzí, která se týkala těchto témat: plánované změny operačního programu ERDF Sasko, vysvětlení systému operačních programů v ČR, poskytování záloh na platby v rámci programu ERDF Sasko (zálohy se neplatí, pouze se přeplácují výdaje ex-post), typové projekty podporované programem ESF.

## **4.2 Úterý 13.10.2009**

### **4.2.1 Sächsischen Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft**

Delegace byla uvítaná dvěma zástupci výše zmíněného ministerstva: pan Walter Völk a pan Thomas Kannegiesser. První přednesl přednášku na téma LEADER a ILEK v Sasku v období 2007 až 2013. Druhý představil program ELER.

#### **Vybrané informace z přednášek:**

Pan Thomas Kannegiesser přednáškou představil program ELER, který je určen pro rozvoj venkovských oblastí Saska a dále pak způsob přípravy integrovaných projektů ve venkovském prostoru.

Za velkou výzvu v Sasku považují klesající počet prostředků, které mají k dispozici a stále přítomnou potřebu vyrovnání se s problémy souvisejícími s restrukturalizací a stárnoucí populací.



Za venkov jsou v Sasku považované obce pod 30 tis. obyvatel, což je v kontrastu se situací v ČR, kde je sídelní struktura velmi roztržštěná a venkovské obce jsou vymezovány podle různých zdrojů mezi 2000 až 5000 obyvatel.

ELER se řídí nařízením EK 1698/2005 a má 4 priority:

- Zlepšení konkurenceschopnosti venkovského prostoru
- Zlepšení kvality životního prostředí a managementu venkovského prostoru
- Zlepšení kvality života ve venkovském prostoru
- LEADER

Dohromady mají v rámci ELER k dispozici cca 927 mil. EUR. Subvence je poskytována přibližně 30% z ceny projektu.

Nejvíce prostředků z programu je určeno pro rozvoj a realizaci integrovaných plánů rozvoje venkova (ILEK). Pokud se podíváme na srovnání mezi spolkovými zeměmi, tak Sasko dává na ILEK nejvíce prostředků v rámci spolkových zemí.

Příprava ILEK je podporována až 75%.

Pro vytvoření ILEK je potřeba, aby se regiony spojily a tuto strategii vytvořily společně. Podmínkou je využití společného potenciálu regionů a hledání společných řešení problémů.

Neexistují podmínky týkající se velikosti regionů, které musí být v rámci ILEK vytvořeny ani oblastí, které mají regiony řešit. Obecně lze říci, že čím je vytvořený region větší, tím vyšší podporu může dostat.

Dále byla představena známá iniciativa LEADER a její fungování v podmínkách Saska.

Bylo stručně představeno fungování místních akčních skupin a celkové spolupráce a koordinace v rámci iniciativy Leader.

Dále byly v přednášce představeny hlavní priority Saska mezi něž patří:

- Podpora mladých rodin
- Zvyšování efektivity využívání elektrické energie
- Podpora turismu
- Zvyšování přírodního potenciálu regionu
- Zlepšení infrastruktury

Také byly uvedeny příklady úspěšných projektů např. zlepšení internetového připojení obce, dětské hřiště, projekty v oblasti sociálních služeb, podpora mladých rodin na výstavbu domů, podpora místnímu turismu.

Diskuze v průběhu přednášky se týkala témat: vymezení venkovského prostoru v Sasku a porovnání s vymezením venkovského prostoru v ČR, typické problémy saského venkova,



spolupráce různých aktérů při plánování rozvoje venkovského prostoru, požadované velikost regionů, které předkládají společnou strategii a dále diskuze k představeným projektům.

#### **4.2.2 Weißeritz projekt**

Přednášející: pan Martin Pfohl a Thomas Pieper ze Saské státní plánovací kanceláře.

##### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** Das Stadtteilentwicklungsprojekt Weißeritz

**Nositel projektu:** město Drážďany

**Realizátor projektu:** Realizací projektu bylo pověřeno Oddělení městského plánování a Office for Urban Management and Environmental Planning.

**Rozpočet projektu:** Původně 12 mil. EUR, po povodních v roce 2002 navýšen na 18 mil. EUR.

**Program:** Operační program Sasko ERDF

**Prioritní osa:** 2 Infrastrukturní opatření

**Spolufinancování:** 75% ERDF, 25% město Drážďany

**Období realizace:** První etapa probíhala Od roku 2002 do roku 2007, v současnosti probíhá další etapa projektu.

Účastníkům byla na úvod vysvětlena hlavní myšlenka projektu a průběh jeho tvorby a realizace. Poté následovala návštěva projektu spojená s přednáškou a diskuzí.

Weißeritz je projekt regenerace brownfieldu v údolí říčky Weißeritz. Tato oblast se nachází v jihozápadní části Drážďan. V minulosti se zde nacházely vodní mlýny, později tovární budovy, které přestaly být po roce 1989 využívány a chátraly. Za účelem obnovy vykoupilo město pozemky starého průmyslového areálu a vytvořilo projekt obnovy tohoto území - The Weißeritz Integrated Urban Development Project. Na základě něhož vznikl podél řeky lineární park Weißeritz Grünzug, který nabízí 2 trasy a v této oblasti jsou rozmístěny informační panely o historii lokality, na kterých se podílela místní skupina občanů. Dále bylo v rámci oživení oblasti podpořeno 60 malých a středních firem, což mělo výrazný generativní efekt. Po povodni v roce 2002 byly v oblasti budovány protipovodňová opatření.

V rámci projektu došlo k zapojení a spolupráci všech subjektů – místních obyvatel, majitelů pozemků, firem a obchodů a sociálních a kulturních asociací. Na tomto projektu byla testována spolupráce města, občanů a zájmových skupin. Všechna opatření a projektové záměry byly diskutovány s těmito skupinami, tato informovanost a zapojení významně přispěla k úspěšnosti projektu.

Projekt Weißeritz poukazuje na výhody zapojení subjektů do realizace opatření a může být příkladem pro zdárnou realizaci rozsáhlého projektu. Účastníci se seznámili s velkým etapovým projektem a jeho řízením a koordinací.



Výstupy projektu Weiße ritz:

- Vznik víceúčelového parku na místech bývalého překladiště uhlí a továren
- Sanace ekologických škod po továrnách a vytvoření zelených ploch
- Protipovodňová opatření
- Sanace dětských školek a škol
- Podpora malých a středních podnikatelů

Zajímavým výsledkem projektu je, že po realizaci projektu se zvýšil počet obyvatel ve čtvrti o 10%.

### **4.3. Středa 14.10.2009**

#### **4.3.1 F+U Sachsen GmbH**

Přednášející: Zástupkyně Sächsische AufbauBank – SAB, zástupce projektu QAB Frank Uwe Spanner a kolegové z F+U Sachsen

#### **Vybrané informace z přednášek:**

##### **Sächsische AufbauBank**

SAB má v Sasku funkci „schvalovacího orgánu“. Jednotlivá ministerstva (řídící orgány operačních programů) vytvářejí směrnice, ve kterých specifikují, na co bude možné žádat prostředky. SAB tyto jejich požadavky zpracovává do přehledných informací pro žadatele a uveřejní výzvy. Téměř všechny projekty (výjimkou jsou velké mezinárodní projekty) jsou podávány a administrovány prostřednictvím SAB.

SAB také kontroluje žádosti o platbu a proplácí je. Zajímavostí je organizace kontroly: kontroluje se 20% všech dokladů.

#### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** QAB - Qualifizierung für Arbeitslose ohne Berufsabschluss (Kvalifikace pro nezaměstnané bez vzdělání QAB)

**Nositel projektu:** Svobodný stát Sasko

**Realizátor projektu:** Soukromý subjekt – pro oblasti Annaberg-Buchholz a Chemnitz firma DC DuvierConsult GmbH

**Rozpočet:** 1 042 454 EUR

**Program:** Operační program Sasko ESF

**Prioritní osa:** A: Profesionální kvalifikace; růst konkurenceschopnosti

**Spolufinancování:** 75% ESF, 25% Svobodný stát Sasko

**Období realizace:** 1.8.2006 – 31.8.2010





QAB je jedinečný projekt v celém Německu, který je realizován pouze v Sasku. Projekt je řízen Ministerstvem hospodářství a práce, na jeho realizaci a koordinaci byl vybrán soukromý subjekt, což není v Německo považováno za obvyklý postup.

Cílovou skupinou projektu jsou nezaměstnaní bez odborného vzdělání, nebo ti nezaměstnaní, kteří sice odborné vzdělání mají, ale min. 4 roky nenašli ve svém oboru uplatnění. Cílem programu je získání uznatelného profesního osvědčení pro nezaměstnané bez oborového vzdělání nebo pro nezaměstnané kteří nenašli ve svém oboru práci.

Program je specifický tím, že pro každého účastníka se vypracovává individuální curriculum – posoudí se jeho kompetence, oblasti, které by ho zajímaly, možnost zkráceného vzdělávání atd. Tato fáze zjišťování potřeb vzdělávání a žádoucího zaměstnání trvá 2 měsíce. V jejím rámci si účastníci mohou také vyzkoušet danou konkrétní práci a ověřit si, jestli je to skutečně to, co hledají.

Do výběru vzdělávání mohly být vybrány pouze ty zaměstnání, o které je v Sasku na trhu zájem.

Velkou novinkou a výhodou zavedenou v projektu je rozdělení vzdělávacího procesu do jednotlivých modulů. Po absolvování konkrétního modulu skládá účastník zkoušku a dostává certifikát. V případě, že neukončí celý program, má alespoň certifikáty z jednotlivých modulů a může ve svém vzdělávání pokračovat později dále. V této oblasti mají realizátoři projektu za cíl rozšířit uznávání modulů po celém Německu, aby pak účastníci mohli pokračovat v započatém vzdělávání.

Další zvláštností programu je podpůrné vzdělávání účastníků. V případě problémů s probíranou látkou je účastníkům poskytováno doučování.

Účastníkům je také poskytováno sociální poradenství.

1/3 doby studia je povinně praxe v podniku, což výrazně přispívá k získání potřebných dovedností a zvyšuje šance na uplatnění po ukončení vzdělávání.

Program je realizován v 10 regionech v Sasku (Sasko bylo pro potřeby projektu uměle na tyto regiony rozděleno).

Pro výběr účasti na projektu bylo úřady práce vybráno 8 000 účastníků, z nich 3 800 nastoupilo do programu. Z úspěšných absolventů našlo, podle posledního zjišťování, 44% uplatnění na trhu práce.

Úspěšnost projektu potvrzuje i jeho pokračování. Od 1.10. 2009 startuje projekt QAB II „úspěšně k závěrečné zkoušce“. Pro pokračovací modul QAB II bylo vybráno 4 000 účastníků, z nichž se bude vzdělávání účastnit 1 600.

Certifikace vzdělávacích modulů a prozkoušení má na starosti Saská hospodářská komora.

Tento projekt by mohl být inspirací také pro ČR, díky své jedinečnosti v propojení jednotlivých subjektů a také pomoci nejrizikovější skupině na trhu práce – nezaměstnaným bez dostatečné kvalifikace.



### **4.3.2 Flöha Alte Baumwolle „Wasserbau“**

Přednášející: pan Frank Schmiedgen - starosta Flöha

#### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** Alte Baumwolle Flöha „Wasserbau“

**Nositel projektu:** město Flöha

**Realizátor projektu:** město Flöha

**Rozpočet projektu:** 5,2 mil. EUR

**Program:** Operační program Sasko EFDF

**Prioritní osa:** 5 Podpora venkovního prostoru

**Spolufinancování:** 75% ERDF, 10% město Flöha, 15% subvence německé vlády

**Období realizace:** Od roku 2006

Projekt Flöha je příkladem regenerace brownfield. Konkrétně se jedná o starý objekt přádelny na bavlnu, který je postupně renovován a má se stát centrem města Flöha - město vzniklo ze 4 obcí a proto nemá žádné historické centrum.

Přádelna byla založena v roce 1804 a k předání bavlny sloužila do roku 1994. Její rozloha je 65 tis. m<sup>2</sup>. Všechny její budovy jsou památkově chráněny.

Projekt byl zahájen v dubnu 2006 a jednalo se o renovaci budovy „Wasserbau“. Tato část projektu je již hotova, budova je již zrekonstruovaná. Budova „Wasserbau“ byla zrekonstruovaná v rekordně rychlém čase jednoho roku. V přízemí budovy se nachází prostor pro místní spolky, v 1. patře má kanceláře místní spořitelna a ve 2. patře se nachází městský sál, unikátní moderní knihovna a čítárna kavárna. Zrekonstruovaná budova má celkovou plochu 5 932 m<sup>2</sup>.

V dalších dvou budovách má vzniknout nákupní centrum s kancelářskými prostory – projekt má na starosti soukromý investor a dětská školka a jesle – projekt je v gesci města.

Přestože pro období 2007-2013 nebyla Flöha přijata do programu ERDF, pokračuje město v revitalizaci budovy, která bude sloužit jako jesle a školka, a zafinancuje ji z 1/3 z vlastních prostředků, 1/3 dostane od spolkové vlády a 1/3 od saské vlády.

Projekt postupné regenerace starého průmyslového areálu, je kromě jiného zajímavý z hlediska toho, že pokračuje i přes neposkytnutí dotace fondu ERDF. U velkých etapových projektů je nutné uvažovat s variantou budoucího neposkytnutí dotace, jako se to stalo v tomto případě.



## 4.4 Čtvrtek 15.10.2009

### 4.4.1 Sächsisches Immobilien und Baumanagement - SIB

Přednášející: pan Detlef Vadersen – Ministerstvo financí, Referát 46

#### **Vybrané informace z přednášky:**

Instituce SIB<sup>3</sup> odpovídá za veškeré nadzemní projekty v Sasku, včetně projektů řešených formou PPP.

Pod PPP v Sasku rozumí dlouhodobou smluvně zajištěnou spoluprací mezi veřejným a soukromým sektorem, při které se plní veřejné úlohy. **PPP je chápáno jako organizační, ne finanční model.** Financování si ponechává Saské ministerstvo financí, které má lepší přístup k prostředkům, nežli soukromý investor.

Sasko bylo jednou z prvních spolkovou zemí, kde PPP projekt začal být realizován. Konkrétně se jednalo o nové soudní centrum. Z tohoto pilotního projektu načerpalo Sasko hodně zkušeností a v současnosti o dalším PPP projektu neuvažuje, protože se tyto projekty neukazují jako obzvláště rentabilní.

U projektu nového soudního centra, které má rozlohu 10 800 m<sup>2</sup>, bylo soukromému investorovi zvěřeno naplánování stavby, její výstavba, údržba a provoz. Pod provozem se kromě jiného skrývají také všechny služby, které nemusí zajišťovat pracovníci justice, např. úklid, catering, správa odpadů, údržba, pošta a messenger atd.

Při plánování PPP projektu založilo SIB / Ministerstvo financí nejdříve řídicí výbor projektu, dále pak byla založena projektová skupina a nakonec byli vybráni odborní externí poradci. Právní i technické poradenství zabezpečovaly soukromé firmy.

Prvním krokem byla analýza nákladů pro PPP projekt a pro „konvenční“ projekt, tj. ne-PPP projekt, aby se zjistilo, jestli se vůbec oplatí tento projekt zadávat PPP způsobem. Poté se přistoupilo k analýze rizik. Obě analýzy byly provedeny velmi detailně a byly velmi pracovně i finančně náročné. Pro příští PPP projekt by už tak rozsáhlé a detailní analýzy nedělali, ale věnovali by se pouze hlavním rizikům a ty by odhadli.

Následně byla vypsána veřejná soutěž, do které se přihlásilo 21 zájemců, ze kterých vybrali 5, kteří postoupili do další soutěže<sup>4</sup>. Formální podmínky na účast byly hodně zjednodušené, aby vybraní zájemci nevypadli na jejich nesplnění. Hlavně bylo potřeba prokázat reference a objem realizovaných zakázek obdobného typu. I když se snažili podmínky zapojení do soutěže co nejvíce zjednodušit a velmi detailně popsat, někteří zájemci je nebyli schopni dodržet.

<sup>3</sup> SIB spadá pod Ministerstvo financí Saska

<sup>4</sup> Náklady na vypracování nabídky pro vybraného uchazeče se pohybovaly mezi 100 až 200tis. EUR.



Kritéria výběru byla stanovena: Cena 50%, Dodržení funkčních technických požadavků 30% a dodržení urbanistických požadavků a architektonické řešení 20%. V budoucnosti by spojili urbanistické a technické požadavky, protože v podstatě reprezentují to samé a více váhy by dali na architektonické řešení.

V průběhu s soutěže se ukázalo, že nejlepší architektonický návrh je i nejehospodárnější.

#### ***Zkušenosti z realizace PPP projektu:***

PPP projekty přinášejí v Sasku úspory při stavbě objektu, ne však při jeho provozu. Při hodnocení úspor při stavbě je potřeba také být opatrní, protože porovnání se provádělo mezi modelem konvenčního projektu, který sestavila SIB na začátku analýz, a který se později ukázal jako nevyhovující. Modelový projekt měl navíc více metrů čtverečních plochy nežli vítězný projekt.

Dále jelikož se jednalo o první PPP projekt v Sasku a jeden z prvních v Německu, firmy chtěly získat reference a proto dávaly nižší cenu za stavbu, než by tomu bylo v jiném případě.

Ukázalo se, že k jedinému ušetření došlo na službách objektu, které nemuseli vykonávat justiční zaměstnanci, jejichž práce je dražší, než práce „normálního soukromého“ zaměstnance. K přesunu personálních nákladů na soukromé firmy u veřejných objektů už ale beztak normálně dochází i u ostatních projektů, kde je to možné (úklidové služby, vrátnice, pošta, recepce atd.).

Z toho důvodu momentálně SIB o dalším PPP projektu neuvažuje.

Diskuze, která probíhala v průběhu prezentace se týkala: rozdělení veřejných zakázek v Sasku a určení o jaký typ zakázky se jedná, objasnění způsobu komunikace s uchazeči a způsobu jejich výběru a důvodů, pro které momentálně SIB o žádných PPP projektech neuvažuje.

#### **4.4.2 Rudolf-Harbig Stadion Dresden**

Přednášející: pan Hans-Jörg Otto – vedoucí projektu Stadionu

#### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** Rudolf-Harbig Stadion

**Nositel projektu:** město Drážďany

**Realizátor projektu:** Stadion Dresden Projektgesellschaft GmbH & Co.KG, ARGE Stadion Dresden

**Rozpočet projektu:** 43 mil. EUR

**Program:** NE

**Prioritní osa:** NE

**Spolufinancování:** PPP

**Období realizace:** 9/2007 – 5/2009

Rudolf-Harbig Stadion je příkladem PPP projektu realizovaného v Drážďanech. Stadion slouží zejména fotbalovému klubu Dynamo Dresden.



Iniciativa na stavbu stadionu vzešla od města Drážďan. Jelikož město ani fotbalový klub neměly dostatek prostředků, hledal se vhodný soukromý realizátor, který by stavbu mohl zafinancovat.

PPP spolupráce u tohoto stadionu je založena na principu, že město poskytlo bankovní záruku a každý rok vyplácí provozovateli stadionu dotace podle toho, ve které lize Dynamo hraje. Čím vyšší liga, tím vyšší dotace. Minimum pro vyplácení dotací od města je třetí liga, ve které je Dynamo právě teď. V případě, že by Dynamo vypadlo ze třetí ligy a tím by investor zbankrotoval, město by splácelo úvěr. Doplnkovým zdrojem příjmů pro soukromého realizátora je pronájem VIP boxů - již je pronajato všech 22 boxů.

Soukromý realizátor a provozovatel dostal od města Drážďan na stadion veškeré práva na 30 let s podmínkou, že nesmí dosahovat zisku. Pro provozovatele je situace, kdy nesmí dosahovat zisk nevýhodná a proto předpokládá, že pokud se klubu bude dařit a úvěr se splatí, bude se moci provozování stadionu předat za 5-10 let městu.

Projekt nastiňuje možnosti koncesionářského modelu PPP realizace.

#### **4.5. Pátek 16.10.2009**

##### **4.5.1 Radnice města Pirna**

Přednášející: pan Steffen Möhrs – vedoucí skupiny pro městský rozvoj Pirna

##### **Vybrané informace z přednášky:**

Pirna je historické město s cca 39 tis. obyvateli a rozlohou 53 km<sup>2</sup>. Je to 10. největší město v Sasku. Za posledních 20 let investovalo město Pirna každý rok do obnovy historického centra 5 mil. EUR ( ze spolkových zdrojů, zdrojů saské vlády a z prostředků města).

Velkým problémem v Pirně, stejně jako v ostatních městech bývalého východního Německa, je stámutí obyvatelstva. Nejvíce obyvatel v městě Pirna tvoří lidi od 45 do 65 let. Druhou nejpočetnější skupinou jsou obyvatelé nad 65 let.

Pirna od roku 1990 ztratila hodně pracovních míst v průmyslu, v roce 1991 jich měli 10 000 a v roce 2009 mají pouze 2000. Město nedoufá v obnovení průmyslové historie a rozhodlo se v současnosti rozvíjet svůj potenciál cestovního ruchu.

Město v minulém programovém období realizovalo vícero ERDF projektů. Jejich hlavním cílem bylo zvýšení kvality života obyvatel Pirny. Tento cíl se realizoval podporou 4 oblastí: Zlepšení městského prostředí a infrastruktury, Podpora malých a středních podniků, Podpora sociálních služeb a kultury, Práce s veřejností a zapojování občanů do projektů.

Pirna je rozdělena na městské části a každá tato část měla pro projekty financované z ERDF svého projektového manažera. Ten byl zodpovědný za přípravu projektů a komunikaci



s partnery projektu včetně médií. Občané se velmi aktivně zapojovali do projektů a přicházeli s nápady.

#### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** Stadtteilentwicklung Copitz

**Nositel projektu:** město Pírna

**Realizátor projektu:** město Pírna, manažer příslušné městské části

**Rozpočet projektu:** 7,8 mil. EUR

**Program:** Operační program Sasko ERDF

**Prioritní osa:** 5 Podpora venkovního prostoru

**Spolufinancování:** 75% ERDF, 25% město Pírna

**Období realizace:** Od roku 2001

Copitz je městskou částí Pírny, kterou obývá 8521 obyvatel. Jedním z cílů bylo vybudování oddechových částí pro obyvatele čtvrti na břehu Labe. Dále projekt zahrnoval podporu malých a středních firem a podporu socio-kulturních akcí. Nositelem projektu bylo město Pírna, realizátorem bylo také město Pírna, projekt řídil projektový manažer městské části a také pracovní skupiny aktivních občanů.

V rámci projektu se zrealizovala výstavba stezek pro pěší a cyklisty za 400 tis. EUR, dále odpočinkový park s vyhlídkou, byla zrekonstruována dětská školka za 422 tisíc EUR a vystavěno městské centrum za 1,2 mil. EUR.

#### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** Freimachung der Brachfläche der ehemaligen Strömungsmaschinen Pírna GmbH

**Nositel projektu:** město Pírna

**Realizátor projektu:** město Pírna, manažer příslušné městské části

**Rozpočet projektu:** 7,8 mil. EUR

**Program:** Operační program Sasko ERDF

**Prioritní osa:** 3. Ochrana a zlepšení životního prostředí

**Spolufinancování:** Ze 75% financována pouze část projektu, celkový podíl ERDF na projektu 14%, dále město Pírna, které kalkuluje se ziskem po prodeji pozemku

**Období realizace:** 2003 – 2006

Dalším projektem realizovaným městem Pírna byla revitalizace brownfieldu bývalého průmyslového závodu. Jednalo se především o sanaci dekontaminovaného území. Na místě bývalého brownfieldu má být nově soukromým investorem postavena nemocnice.

Město Pírna má zkušenosti s využitím starých průmyslových areálů a postupně se zaměřuje na cestovní ruch. Zkušenosti s regenerací městské čtvrti, či výstavba oddechového parku jsou aplikovatelné také v podmínkách Olomouckého kraje.



V současnosti město nerealizuje projekty podporované z fondů EU z důvodu komplikovanosti programů. Preferují jiné zdroje financování.

#### **4.5.2 Landestalsperrenverwaltung des Freistaates Sachsen**

Přednášející: Paní Brigit Lange – vedoucí stavebního oddělení Saské správy přehrad, pan Opitz – zástupce starosty města Heidenau zodpovědný za stavební záležitosti a paní Elfie Defer z Ministerstva zemědělství a životního prostředí.

##### **Informace o představeném projektu:**

**Název projektu:** Protipovodňová ochrana města Heidenau

**Nositel projektu:** Město Heidenau

**Realizátor projektu:** Saská zpráva přehrad, Planungsgesellschaft Schulz + Levis, iKD ingenieur - Consult

**Rozpočet projektu:** 12 mil EUR

**Program:** Operační program Sasko ERDF

**Prioritní osa:** 5. Výstavba a zlepšení infrastruktury pro udržitelný hospodářský růst

**Spolufinancování:** 75% ERDF, 25% Svobodný stát Sasko

**Období realizace:** 2009 – 2013

Účastníkům byl představen projekt ochrana proti povodním v Heidenau.

Díky tomuto projektu budou povodňově chráněné obytné domy, papírna s místní tradicí a sladovna. Délka protipovodňového opatření je 2,5 km a náklady na samotnou stavbu představují 10,15 mil. Kč.

Při plánování projektu se vycházelo z hladiny vody stoleté vody HQ 100 a byla nastavena hodnota průtoku stoleté vody na úroveň HQ 100 = 4 370 m<sup>3</sup>/s. Současná opatření jsou nastavena jako ochrana před dvacetiletou vodou, projektem bude tedy výrazně zvýšen stupeň ochrany města Heidenau před povodňovou vlnou protékající řeky Labe.

Velká část plánovaného opatření se nachází zemí, kde konstrukce zasahují do hloubky až 14 m. Nad zem pak vyčnívají 1 – 2,5 m a budou následně přikryty zelení.

Plánovací fáze projektu probíhá od roku 2009 do roku 2011. Samotná realizace pak od roku 2011 do roku 2013.<sup>5</sup>

Diskuze účastníků s přednášejícími se týkala zejména důvodů zvoleného řešení protipovodňové ochrany – např. obavy z toho, zdali protipovodňové opatření ve zvolené části Heidenau nezapříčiní větší rozliv povodní v přilehlých částech. Dále se otázky týkaly technického řešení a zapojení chráněných objektů do projektu.

<sup>5</sup> O výstavbě protipovodňových opatření se začalo uvažovat v roce 2004



## 5. VYHODNOCENÍ STUDIJNÍ CESTY

### Celkové hodnocení stáže

Účastníci hodnotili jednotlivé body studijní stáže hodnocením výborně nebo vyhovující, vážné námítky v podobě nevyhovujícího hodnocení se nevyskytly. Z celkového hlediska byla stáž hodnocena velmi kladně.

### Hodnocení odborného programu

V této otázce účastníci podrobně hodnotili jednotlivé dny odborného programu. Z výsledků statistiky vyplývá, že nejzajímavějším dnem pro účastníky byla středa, která získala z 80% hodnocení 1. Tento den se účastníci seznámili s projekty financovanými z fondu ESF na podporu kvalifikace nezaměstnaných bez odborného vzdělání a dále s projekty ERDF v podobě revitalizace starého průmyslového areálu ve městě Flöha. Díky kombinaci projektů investičního a neinvestičního charakteru střední program zaujal většinu účastníků. Program ostatních dnů, byl hodnocen také velmi kladně a žádný z účastníků neshledal program nezajímavý a neudělil mu nejhorší známku 4. Všechny dny byly z 60% hodnoceny známkou 1.

### Které téma bylo pro Vás nejpřínosnější?

Mezi nejpřínosnější témata účastníci považovali: oblasti revitalizace brownfield (Flöha, Pirna, Weisseritz), PPP projekty, protipovodňová opatření na Labi, rekvalifikační opatření a také seznámení s nastavením a implementací strukturálních fondů v Sasku. V odpovědích na tuto otázku bylo patrné, že účastníci nejvýše hodnotí projekty v rámci své odborné působnosti, proto bylo spektrum odpovědí pestré a účastníci uvedli téměř všechny projekty a přednášky.

### Které získané informace můžete / chcete převést do Vaší praxe?

Nejvíce aplikovatelnými poznatky účastníků jsou především – možnosti revitalizace brownfield, spolupráce orgánů a organizací na přípravě jednotlivých projektů, systém neinvestičních projektů financovaných z ESF – rekvalifikace nezaměstnaných, informace ohledně realizací projektů PPP, projekt zaměřený na prevenci záplav.

### Postrádali jste nějaké informace vzhledem k probíraným tématům?

V odpovědích na tuto otázku většina účastníků uvedla, že nic nepostrádali a získali všechny potřebné informace. Pouze čtyři dotazovaní postrádali bližší seznámení se státní správou a samosprávou Saska a jejím organizačním a legislativním členěním a právní situaci, čerpání dotací ve venkovském prostoru.

### V čem vidíte výhody zahraniční stáže ve srovnání se vzdělávacími aktivitami doma? Jaká je podle vás nejefektivnější délka vzdělávací akce?

Zahraniční stáž je přínosem především z hlediska výměny zkušeností se zahraničním partnerem a zdrojem využitelných inspirací. Podle dotazovaných jsou největší výhody zahraniční stáže v možnostech diskuze se zahraničními partnery nad klady a zápory projektů, prohlídky realizovaných projektů a přehledem použitých řešení často odlišném od ČR. Většina uchazečů uvedla, že optimální délka akce se pohybuje mezi 4-5 dny.





Podpora rozvoje  
Olomouckého kraje



---

### **S jakými tématy v rámci strukturálních fondů byste se v budoucnu rádi seznámili?**

V této otázce se odpovědi opět rozcházejí podle profesního zaměření jednotlivých uchazečů.

Část by se ráda seznámila s možnostmi investic do rozvoje infrastruktury a občanské vybavenosti venkova, podpory nejmenších obcí a posuzování vlivů staveb na životní prostředí. Dále zazněly hlasy o informace v oboru vodního hospodářství, o projektech přeshraniční a meziregionální spolupráce a také konkrétního řešení projektů.



## 6. SEZNAM ÚČASTNÍKŮ

č.	Jméno a příjmení	organizace	pracovní pozice
1.	Chronek Karel, PaedD	Olomoucký kraj	člen zastupitelstva Olomouckého kraje (CSSD), člen zastupitelstva města Zábřeh, člen Výboru pro výchovu, vzdělávání a zaměstnanost Zastupitelstva Olomouckého kraje, člen Komise pro dopravu Rady Olomouckého kraje
2.	Dlabal Petr, Ing.	Krajský úřad Olomouckého kraje	vedoucí oddělení přípravy a realizace investic, odbor investic a evropských programů
3.	Dohnal Jaromír	Mikroregion Záhoří-Helfštýn	starosta obce Soběchleby, předseda mikroregionu Záhoří-Helfštýn
4.	Forman Iva, Mgr.	ÚRR, Regionální rada regionu soudržnosti Střední Morava	právník oddělení kontroly a nesrovnalostí, odbor metodiky a monitoringu
5.	Groharová Miroslava	Městský úřad Mohelnice	referent odboru regionálního rozvoje a investic
6.	Hatoň Luděk, Ing.	Svazek obcí mikroregionu Ruda	starosta obce Bohdíkov
7.	Husičková Marta, Mgr.	Mikroregion Litovelsko	starostka městyse Náměšť na Hané, místopředsedkyně mikroregionu Litovelsko
8.	Jemelík Stanislav	Mikroregion Pobečví	starosta obce Radslavice, předseda Mikroregionu Pobečví
9.	Kalábová Jiřina	Mikroregion Předina	starostka obce Otaslavice
10.	Kavala Eduard, Mgr.	Dobrovolný svazek obcí Mikroregionu Hranicko	starosta obce Běloutín, předseda Spolku pro obnovu venkova České republiky
11.	Konečný Jan	Mikroregion Zlatohorsko	místostarosta obce Písečná
12.	Kopečný Josef, Ing.	Olomoucký kraj garant zahraniční studijní cesty za Olomoucký kraj	člen zastupitelstva Olomouckého kraje (CSSD), člen zastupitelstva obce Čechy pod Kosířem, člen Výboru pro regionální rozvoj Zastupitelstva Olomouckého kraje, člen Komise pro informatiku Rady Olomouckého kraje
13.	Kostrunek Antonín, Mgr.	Městský úřad Šternberk	projektový manažer odboru kanceláře starosty
14.	Krákora Pavel, Mgr.	Olomoucký kraj	člen Výboru pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost Zastupitelstva Olomouckého kraje
15.	Krejčířík František	Sdružení obcí mikroregionu Království	starosta obce Kožušany-Tážaly
16.	Kubišová Vladimíra	Krajský úřad Olomouckého kraje	vedoucí oddělení vodního hospodářství, odbor životního prostředí a zemědělství
17.	Lebedová Hana, Ing.	Olomoucký kraj	členka zastupitelstva Olomouckého kraje (ODS), starostka obce Smržice, členka Komise pro rozvoj venkova a zemědělství Rady Olomouckého kraje
18.	Lév Zdeněk	Svazek obcí mikroregionu Rozvodí	starosta obce Střítež nad Ludinou, předseda Svazku obcí mikroregionu Rozvodí
19.	Macháčková Alena, Bc.	Městský úřad Hranice	vedoucí oddělení projektového řízení a strategického rozvoje
20.	Muroň Zdeněk, Ing.	Olomoucký kraj	člen zastupitelstva Olomouckého kraje (CSSD), člen zastupitelstva města Šumperka, člen Finančního výboru Zastupitelstva Olomouckého kraje
21.	Novotná Marta, Ing.	Krajský úřad Olomouckého kraje	vedoucí oddělení regionálního rozvoje, odbor strategického rozvoje kraje
22.	Poles Pavel, Ing.	Krajský úřad Olomouckého kraje	vedoucí oddělení projektového řízení, odbor investic a evropských programů
23.	Pospíšilová Eva, Ing.	Krajský úřad Olomouckého kraje	projektová manažerka projektu Podpora rozvoje Olomouckého kraje 2008-2010, oddělení regionálního rozvoje
24.	Seifertová Šárka, Bc.	Svazek obcí Třeština, Stavenice Police	členka zastupitelstva obce Třeština, tajemník TJ Sokol Třeština, členka valné hromady Mikroregionu ochrany vodních zdrojů TŘESTAV
25.	Studený Radomír, Mgr.	Krajský úřad Olomouckého kraje	vedoucí oddělení integrované prevence, odbor životního prostředí a zemědělství
26.	Szmysza Jiří	Dobrovolný svazek obcí mikroregionu Protivanovsko	starosta obce Rozstání
27.	Tatařkovičová Jaroslava, RNDr.	Městský úřad Prostějov	vedoucí odboru kanceláře starosty
28.	Urbánek Vladimír, Bc.	Olomoucký kraj	člen zastupitelstva Olomouckého kraje (KSČM), člen Výboru pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost Zastupitelstva Olomouckého kraje
29.	Vitásková Kateřina, Ing.	Městský úřad Zábřeh	referent oddělení rozvoje a strategického plánování
30.	Vrána Zdeněk	Dobrovolný svazek obcí mikroregionu Moštěnka	starosta obce Horní Moštěnice, předseda dobrovolného svazku obcí Mikroregionu moštěnka

## 7. SEZNAM KONTAKTŮ

JMÉNO	FUNKCE	INSTITUCE	KONTAKT
<b>Pondělí 12.10.</b>			
Sabine Majehrke	Vedoucí odboru 55 odpovědného za řízení ERDF	Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft un Arbeit	<a href="mailto:Sabine.Majehrke@smwa.sachsen.de">Sabine.Majehrke@smwa.sachsen.de</a>
Angelika Odziemczyk	Referentka odboru 55	Sächsischen Staatsministerium für Wirtschaft un Arbeit	<a href="mailto:angelika.odziemczyk@smwa.sachsen.de">angelika.odziemczyk@smwa.sachsen.de</a>
<b>Uterý 13.10.</b>			
Thomas Kannegiesser	Referent odboru 23 - Strategie financování	Sächsischen Staatsministerium für Umwelt und Landwirtschaft	<a href="mailto:thomas.kannegiesser@smul.sachsen.de">thomas.kannegiesser@smul.sachsen.de</a>
Thomas Pieper	Odborný referent - Odbor urbánní obnovy	Stadtplanungsamt Dresden	<a href="mailto:Tpieper@dresden.de">Tpieper@dresden.de</a>
Martin Pfohl	Odborný referent - Odbor urbánní obnovy	Stadtplanungsamt Dresden	<a href="mailto:HMPfohl@dresden.de">HMPfohl@dresden.de</a>
<b>Středa 14.10.</b>			
Kathleen Meinhold- Ehrhardt	Prokuristka, Vedoucí zahraničních projektů	F+U Sachsen gGmbH	<a href="mailto:meinhold@fuu.de">meinhold@fuu.de</a>
Frank Schmiedgen	Starosta	Flöha	<a href="mailto:buergermeister@floeha.de">buergermeister@floeha.de</a>
<b>Ctvrtek 15.10.</b>			
Detlef Vadersen	Ministerstvo financí - Odd. 46	SAB Sächsische Aufbaubank	<a href="mailto:detlef.vadersen@smf.sachsen.de">detlef.vadersen@smf.sachsen.de</a>
Hans-Jörg Otto	Vedoucí projektu	Projektgesellschaft mbH and Co.KG	<a href="mailto:h.otto@stadion-dresden.com">h.otto@stadion-dresden.com</a>
<b>Pátek 16.10.</b>			
Steffen Möhrs	Vedoucí plánovacího odd. v Pirna	Městské plánovací oddělení Pirna	<a href="mailto:Steffen.Moehrs@pirna.de">Steffen.Moehrs@pirna.de</a>
Birgit Lange	Vedoucí stavebního oddělení	Landestalsperrenverwaltung des Freistaates Sachsen	<a href="mailto:Birgit.Lange@ltv.sachsen.de">Birgit.Lange@ltv.sachsen.de</a>